

# K-Tech의 미래를 여는 최고의 혁신 플랫폼 koita

대한민국 기업이 힘차게 뛸 수 있도록  
기업의 기술혁신을 지원하고  
지속 가능한 성장 환경을 만들어갑니다.



2025 1+2



VOLUME: 469

SPECIAL ISSUE

## 대한민국 리딩기업의 혁신과 도전

# 2025년 차세대 CTO 교육과정

대한민국 산업기술의 미래를 이끌어갈 차세대 CTO를 기다립니다!

## → 과정 개요

- 교육기간** '25.3.5(수)~6.25(수), 매주 수요일[17주]
- 장소** 엘타워 엘하우스(서울 서초구 양재동 소재)
- 대상** 회원사 대·중견기업 CTO, 연구소장 및 중소·벤처 CEO 등
- 구성/특징** 전·현직 CTO R&D 사례분석, 교수진의 이론분석, 차세대 CTO 네트워킹

### Strategy - Management - Organization



## → 연사진



## → 등록 및 교육비

- 등록/제출서류** 입학지원서, 개인정보활용동의서, 본인 사진 이메일 제출
- 신청기간** ~2025년 2월말 (선착순 마감)
- 등록금** 금900만원 / 인 (VAT 없음)  
※ 입금계좌 우리은행 1006-401-222473, 한국산업기술진흥협회
- 문의** 산기협 인재개발서비스팀 ☎ 02-3460-9134 ✉ nexcto@koita.or.kr

# 2025년 차세대 CTO 교육과정

대한민국 산업기술의 미래를 이끌어갈 차세대 CTO를 기다립니다!

주	구성	날짜	강연 주제	연사
1	입학식	3.5 (수)	[초청강연] H형 리더십과 초일류 CTO의 길 [네트워킹] R&D Leadreship & 성공적 Network	손 옥 세종국가경영연구원 이사장 (前농심 회장, 삼성종합기술원장) 이재하 남서울대 교수
2	전략 (S)	3.12 (수)	게임체인저 미래차가 온다 신산업 진입 및 신사업 개발 전략	이우중 아모텍 부회장(前LG전자 사장) 권규현 한양대 기술경영전문대학원 교수
3		3.20 (목)	인텔의 AI 기반 산업 혁신 대학에서 바라본 산업화/사업화	백남기 인텔코리아 부사장 차국현 서울대 명예교수(前서울대 공대 학장)
4		3.26 (수)	화학산업에서의 DesignThinking방법, 구체적 사례 및 인사이트 과학기술과 산업의 미래를 열어 가는 그랜드 퀘스트	강병영 아모퍼시픽 전무 이정동 서울대 교수
5	워크숍	4.3-4 (목,금)	[워크숍] 기업방문, 인문강연 등 네트워킹	수강생 전원
6	전략 (S)	4.9 (수)	Challenges and Innovations of LG Energy Solution 에너지 산업 R&D 전략	김명환 LG에너지솔루션 고문 (前LG에너지솔루션 사장/CPO) 권영운 GS칼텍스 부사장
7	운영 (M)	4.16 (수)	국내 오픈이노베이션의 개척자 R&D 성공의 도구, 단계별 과정관리	이성만 스카이테라퓨틱스 부사장 (前LG화학 상무) 류석현 한국기계연구원 원장 (前두산중공업 부사장/CTO)
8		4.23 (수)	연구관리 Smartization 성과창출형 Digital R&D 조직 운영 방법론	박성호 루디벨 기술자문(前포스코 기술원장) 강민석 LG이노텍 부사장
9		4.30 (수)	중견기업 R&D 경영 사례 혁신적 시스템 개발과 시스템엔지니어링	오동훈 신성이엔지 부사장 박종선 에스엔에스이엔지 대표
10	조직 (O)	5.7 (수)	바이오벤처의 성장 단계별 사업 및 조직 운영 전략 소프트웨어, 세상을 움직이는 힘	박세진 리가켄바이오사이언스 사장 조승환 前삼성전자 부사장
11		5.14 (수)	강점 개발을 통한 R&D 인력 육성 R&D 전략과 조직 관리	홍성주 한국반도체아카데미 원장 (前SK하이닉스 미래기술원장) 김영배 KAIST 명예교수
12		5.21 (수)	디지털 시대, 어떤 리더가 될 것인가 Transformation with Technical career path for business success	신수정 KT 부사장 이지은 한국IBM 전무/CTO
13	초청 강연	5.28 (수)	AI 시대의 주요 기술과 서비스 AI와 대형 언어 모델(LLM)로 실현하는 지능형 경영 혁신	이종민 SK텔레콤 부사장 신대석 마이다스아이티 대표이사/CTO
14		6.4 (수)	[초청강연] 아무도 가보지 않은 길을 가라 [초청강연] 국가발전과 국민행복을 위한 국가전략	이현순 중앙대 이사장 (前현대자동차, 두산 부회장) 김태유 서울대 명예교수
15	졸업 여행	6.13(금)	[초청강연] 일이란 무엇인가	고동진 국회의원(前삼성전자 대표)
16		6.19-20 (목-금)	[졸업여행] 친선경기, 문화탐방 등 네트워킹	원우회 주관
17	수료식	6.25 (수)	[초청강연] 기술 혁신과 조직 문화 [수료식] 수강생 전원	유진영 엔젤식스플러스 대표 (前LG화학 사장/CTO)

\* 세부일정 및 연사는 변동될 수 있음

# Contents

## Special Issue

### 대한민국 리딩기업의 혁신과 도전

- 06 신년사 - 한국산업기술진흥협회 구자균 회장
- 09 산업연구원 - 김수동 통상전략실장
- 13 대외경제정책연구원 - 배찬권 연구기획부원장
- 17 한국기계연구원 - 류석현 원장
- 21 3M(株) - 김성주 운송 및 전자 사업부 아시아 R&D 담당 이사
- 25 메디사피엔스(株) - 권태혁 COO/상무
- 28 한일시멘트(株) - 오해근 기술부문 총괄/최고안전경영자(CSO)/전무
- 32 한화시스템(株) - 송성찬 우주사업부장
- 36 금호타이어(株) - 김기운 VPD센터장/전무
- 39 (株)세아베스틸 - 홍성원 공장장/상무
- 43 (株)퓨리오사에이아이 - 정영범 기술영업 상무
- 47 (株)LG에너지솔루션 - 김제영 CTO
- 50 (株)크라우드웍스 - 황수호 사업부문장
- 54 (株)뉴로메카 - 허영진 미래핵심연구부문장
- 58 (株)지아이이노베이션 - 이우형 임상기획팀장(상무)

## Innovation

- 62 글로벌 R&D  
딥테크 스타트업
- 65 지속가능기술 Case  
폐수를 돈으로 만드는 기술
- 68 기술혁신 성공사례  
카트 비피(CART BP), 의료기기인 스마트 링으로써  
혈압을 정확하게 측정하고 분석하다  
(株)스카이랩스

## Strategy

- 74 특허활용  
경제안보시대 기술패권 확보를 위한  
국제공동연구 특허전략
- 78 기술경영  
인공지능을 통해 성과를 낼 수 있는 방법  
-스마트 팩토리를 중심으로
- 82 이달의 명강연  
제75회 산기협 조찬세미나  
미국 대선 결과에 따른 영향과 우리 기업의 대응

## Technology

- 84 신기술(NET) 인증 기술
- 88 대한민국 엔지니어상  
11월, 12월 수상자
- 90 IR52 장영실상  
2024년 수상제품(45주~52주)

## Culture

- 92 R&D 나침반  
전력 시장 게임체인저 SMR...  
대형 원전 경쟁력 이어갈 수 있을까
- 96 혁신의 발견  
그리스 이민자와 일본 이민자가 함께 만들어 낸 '아메리칸 드림'  
파파니콜라우 부부와 무라야마의 자궁경부 세포진 검사
- 101 북카페  
기술은 세상을 어떻게 바꾸는가

## VOL. 469 JANUARY · FEBRUARY 2025

「기술과혁신」에 실린 글의 내용은 한국산업기술진흥협회의 공식 의견과 다를 수 있습니다.  
또한 게재된 글과 사진은 허가 없이 무단으로 사용할 수 없습니다.

## News

- 102 현장스케치 01  
2024 Korea Industrial AI 공동포럼
- 103 현장스케치 02  
제3회 기술개발인의 날 기념식
- 104 현장스케치 03  
K-R&D 휴먼 르네상스(I)
- 105 현장스케치 04  
2024년 하반기 'KOITA IR DEMODAY'
- 106 현장스케치 05  
2024 민관 R&D 혁신포럼
- 108 기업부설연구소 총괄현황
- 110 koita News



기술과혁신  
Webzine

스마트폰이나 태블릿 PC 등의  
QR코드 인식 애플리케이션으로  
QR코드를 스캔하시면  
「기술과혁신」을  
웹진으로 보실 수 있습니다.

# 함께하는 혁신으로 산업 활력을 제고하자

구자균 회장  
한국산업기술진흥협회



2025년 을사년 새해가 밝았습니다.

회원 여러분의 가정과 일터에 즐거움과 행복이 가득한 해가 되기를 기원합니다.

지난해는 대내외적 불확실성이 어느 해보다 큰 한 해였습니다. 수출 증가로 기업 실적이 개선되면서 주요 경제 지표는 호전되었으나, 고금리·고물가·고환율 등 3고 현상의 지속으로 기업이 체감하는 경영환경은 그리 밝지만은 않았습니다. 끝나지 않은 지정학적 위기와 이에 따른 공급망 불안, 더불어 AI 등 첨단 기술 우위를 확보하기 위한 패권 경쟁이 더욱 심화하고 있습니다.

산기협은 이러한 어려움 속에서도 꺾이지 않는 혁신 의지로 국가 경제의 버팀목이 되어준 우리 1만 1천 회원 여러분의 지속 성장을 지원하기 위해 다양한 노력을 기울였습니다.

먼저, 기업부설연구소에 대한 전반적인 지원 근거를 담은 '기업부설연구소 등의 연구개발 지원에 관한 법률'의 발의를 지원하고 제정을 추진했습니다. 또한 '기술개발인의 날' 행사를 성황리에 개최하여 기술개발인의 사기진작에 힘썼으며, 국가기념일 지정을 위한 노력을 지속하였습니다. 더불어 기술혁신의 중요성을 되새기고 기업연구자의 성과와 업적을 널리 알리기 위한 '우수연구자상'을 신설하여 15인의 수상자를 배출하기도 하였습니다.

민관협력의 가교 역할도 충실히 수행하였습니다.

올해 출범한 국회에 산업계가 꼭 필요로 하는 정책을 조사·선별하여 '제22대 국회에 바란다' 10대 정책과제를 전달했으며, 기업 R&D 조세 지원 정책의 효율적 개선을 위해 산·학·연·관이 함께 논의하는 국회 포럼도 개최하였습니다. 기업의 R&D 수요를 국가 연구개발 과제에 반영하는 '민간R&D협의체'는 신설된 우주항공 분과를 비롯한 11개 주요 분야에서 총 162건의 기술 수요를 정부에 건의하였고, 올해 정부 R&D 사업 예산에 1천298억 원이 반영되는 성과를 이루었습니다.

산업계 이슈에 관한 연구 활동도 강화하였습니다. 산업기술혁신연구원은 R&D 투자 및 인력 관련 시의성 있는 이슈의 발굴·제시를 통하여 민간 R&D 대표 싱크탱크로서 한 단계 발전해 나갔습니다. 인구절벽을 앞둔 우리 산업계의 현실적인 R&D 인력 대안을 마련하고자 'K-R&D 휴먼 르네상스' 세미나를 성황리에 개최하기도 하였습니다.

한편으로는 기업이 상생하고 협력할 수 있는 발판을 제공하고자 했습니다. 어려운 경제 상황에서 위축되고 있는 기술 기업에 대한 투자를 활성화 하기 위해 유망 기술 보유 기업을 발굴하고 이를 투자 기업·전문기관과 연결하는 'IR 데모데이' 행사를 신설 하였습니다. 20개 기업을 투자기관과 매칭하는 성과를 거두었고, 지역 기업과 신기술 정보를 공유하고 교류할 수 있도록 지역별 기술혁신 세미나도 개최 하였습니다.

회원 여러분, 올해도 우리 경제의 상황은 녹록지 않을 것으로 보입니다. 혼란스러운 국내 정세와 불확실성 지속이 예측되는 가운데, 미국 트럼프 2기 행정부의 출범으로 거세어질 보호무역주의에 대한 우려도 높습니다. 또한 첨예화되고 있는 글로벌 기술 패권 경쟁과 탄소세 등 새로운 이슈에도 대응해야 합니다.

이러한 때일수록 우리는 더욱더 기술혁신의 끈을 놓지 말아야 합니다. 그간 우리는 전후 최빈국에서 제조 강국으로, 외환위기를 넘어 정보통신 주축국으로, 팬데믹을 넘어 K-바이오 수출국으로 성장해 온 것처럼, 역사적으로 기술혁신을 통해 위기를 딛고 선 진국으로 발돋움해 왔습니다. 우리 산업계가 힘을 모아 K-테크의 저력을 발휘해야 합니다.

이에 산기협은 올해 '함께하는 혁신을 통한 위기극복과 산업 활력 제고'를 위해 노력하고자 합니다. 대·중·소기업의 동반성장과 질적 성장을 지원하고, K-테크로 글로벌 시장을 선도하여 우리 산업에 활력을 불어넣을 수 있는 다양한 사업을 추진할 것입니다.

먼저, 글로벌 경제·산업 환경 변화에 우리 정부와 산업계가 선제 대응할 수 있도록 산업기술 정책건의 활동을 강화하겠습니다. 민간 R&D 협의체도 신기술 분야로 더욱 확대하고, 폭넓은 산업계 의견 수렴을 위해 오피니언 리더 그룹을 만들어 지속적으로 이슈를 발굴하겠습니다.

기업의 직접적인 기술 협력을 위한 기반도 조성하겠습니다. 기업부설연구소 데이터에 기반한 기술 관계망 AI를 활용하여 협업이 가능한 기업을 매칭해주는 '기술협력 파트너 매칭 서비스'를 구축해, 새로운 사업 기회를 모색할 수 있도록 지원하겠습니다. 또한 지난해 좋은 반응을 얻은 'IR 데모데이'를 확대하고, 위축된 기술 기업 투자에 새로운 바람을 불어넣겠습니다.

글로벌 협력도 더욱 강화하겠습니다. 배터리, 바이오 등 주요 사업 분야의 시장 잠재력이 있는 동남아시아, 중남미 등의 신시장 투자 설명회 등을 추진하여 기업의 원활한 시장 진출을 돕겠습니다. AI, IoT 등

첨단 기술을 다루는 해외 전시회 참관사업도 확대하여 글로벌 기술 트렌드를 생생하게 접할 수 있는 기회를 제공하고자 합니다.

또한, 기업이 산업환경 변화에 신속히 대응할 수 있도록 지원하겠습니다. 탄소중립 및 디지털 전환 관련 정부 지원사업 통합 설명회를 열어 정보를 제공하고, AI 분야 전문기관들과 협력하여 산업 AI 활용 확산을 도모하는 'Korea Industrial AI 공동포럼'도 더욱 확대하겠습니다. DT솔루션 기업과 수요기업 등 400여 회원이 참여하고 있는 'DT협의체'에서는 디지털 전환 현안에 대한 논의를 활성화하고 기업 현장 방문 등을 실시하여 DT 기술 교류 활성화를 지원하겠습니다.

정부와 함께 기업 혁신역량 제고를 위한 다양한 사업도 추진할 것입니다. 정부출연연구소에 중소·중견기업 연구 인력을 파견하여 학위 취득과 업스킬링을 통해 R&D 전문성을 향상할 수 있는 '프로젝트 석·박사 양성사업', 대학과 기업이 공동으로 국가전략기술 분야 인력을 양성하는 '계약정원제 활용 사업', 전문 고경력 인력을 활용하여 중소기업의 연구역량을 강화하는 '시니어 과학기술인 경력이음 지원 사업' 등을 운영할 예정입니다.

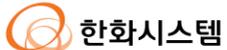
지금과 같은 위기는 단일 기업의 노력만으로 극복하기 어렵습니다. 산업 분야별 밸류체인을 구성하는 기업들이 상생하고, 함께 변화에 대응할 수 있는 방안을 모색해야 합니다. 언제나 그랬듯이 이번에도 위기를 기회로 만들 수 있으리라 믿습니다. 산기협은 올해에도 회원이 함께 혁신하고 지속가능한 미래를 꿈꿀 수 있도록 지원을 아끼지 않겠습니다. 우리 산업이 다시 활력을 찾을 수 있도록 최선을 다하겠습니다. 많은 관심과 성원을 부탁드립니다.

회원 여러분의 건승을 기원합니다.  
새해 복 많이 받으십시오. 감사합니다. **기술·혁신**

SPECIAL ISSUE

# 대한민국 리딩기업의 혁신과 도전

국내 정세 혼란과 더불어 트럼프 2.0 시대 개막, 중국의 공급과잉 등 글로벌 이슈에도 대한민국 리딩기업들은 혁신 기술을 개발하고, 탄소중립 대응에 힘쓰며 도전해 나가고 있다. 이번 호에서는 INTRO에서 2025년 산업계 전망, Global 대외관계 변화와 대응, 정부 R&D 정책을 차례로 조망하고, 이후 대한민국 리딩기업들의 혁신과 도전의 면면을 들여다본다.

 3M(주)	 메디사피엔스(주)	 한일시멘트(주)	 한화시스템(주)
 금호타이어(주)	 (주)세아베스틸	 (주)퓨리오사에이아이	 (주)LG에너지솔루션
 (주)크라우드웍스	 (주)뉴로메카	 (주)지아이이노베이션	

SPECIAL ISSUE Intro 01

## 2025년 산업계 전망



글. 김수동  
산업연구원 통상전략실장

미국 미주리주립대학에서 경제학 박사를 취득했다. 산업연구원 통상전략실장으로 재직하며 통상정책, 무역협정, 디지털 통상, 대미 통상 등을 연구하고 있다. 한국국제통상학회와 한국혁신학회 부회장을 역임하고 있으며, 산업통상자원부 정책자문위원으로 활동 중이다. 또한 무역과 통상 분야에서 100편 이상의 보고서와 논문을 출판·게재했으며, 80회 이상의 칼럼을 다양한 언론매체에 기고하고 있다.



### 산업연구원 소개

산업연구원은 국내외 산업과 무역 및 통상 분야를 서로 연계하여 전문적으로 연구하는 국내 유일의 국책연구기관이다. 한국경제의 산업 발전과 무역 증대를 지원하기 위해 1976년에 설립된 산업연구원은 근 50년 동안 우리나라 산업과 무역정책 수립의 싱크탱크 역할을 충실히 수행해 왔다. 또한 산업연구원은 미래 제조업의 발전 전략, 제조업과 서비스업의 융합

발전, 지역산업의 혁신 생태계 구축 방향, 신통상 정책의 수립 등 국가 산업 발전 전략을 제시하는 데 힘을 쏟고 있다. 특히, 최근에는 산업전환의 주요 요인으로 작용할 인공지능, 디지털, 공급망, 탄소중립, 경제 안보 등의 주제에 대하여 산업별 대응 전략과 다양한 정책연구를 수행하고 있다.

### 2025년 산업 전망 개관

2025년 우리 산업계 앞에는 대외적으로 글로벌 산업 및 통상환경의 대전환, 미·중 갈등에 따른 공급망, 경제 안보, 지정학 관련 현안이 놓여 있다. 대내적으로는 경기 침체와 투자 위축, 인건비와 원자재 비용의 상승, 인구감소와 노동력 부족 등 도전적이고 불확실한 비즈니스 환경이 놓여 있다.

특히 미국 대선 결과에 따른 글로벌 산업 및 통상환경의 변화는 전 세계의 경제성장, 공급망, 무역과 투자에 영향을 미칠 전망이다. 아울러 미국이 주도하는 관세의 부활은 원료와 부품, 중간재와 최종재 가격을 상승시킬 수 있으며, 이는 글로벌 공급망에 상당한 파급 효과가 예상된다. 게다가 미국 인플레이션 감축법(Inflation Reduction Act, IRA)의 일부 조항에 대한 조정은 청정기술 제조와 친환경 에너지에 대한 투자에도 영향을 미친다.

본 고에서는 먼저 우리 산업계가 2025년 전략과 우선순위를 수립하는 데 고려해야 하는 글로벌 최신 산업 이슈를 몇 가지 살펴본다.

### 글로벌 최신 산업 이슈

#### 1) 최우선 순위 투자 분야는 (생성형) AI

산업계는 이미 AI(Artificial Intelligence) 및 생성형 AI에 대한 투자와 활용을 시작했으며, 이런 움직임은 2025년에도 계속될 것으로 예상된다. AI 및 머신러닝에 대한 투자는 계속 증가할 예정이며, AI의 도입과 활용에 가속도가 붙을 전망이다. AI의 활용은

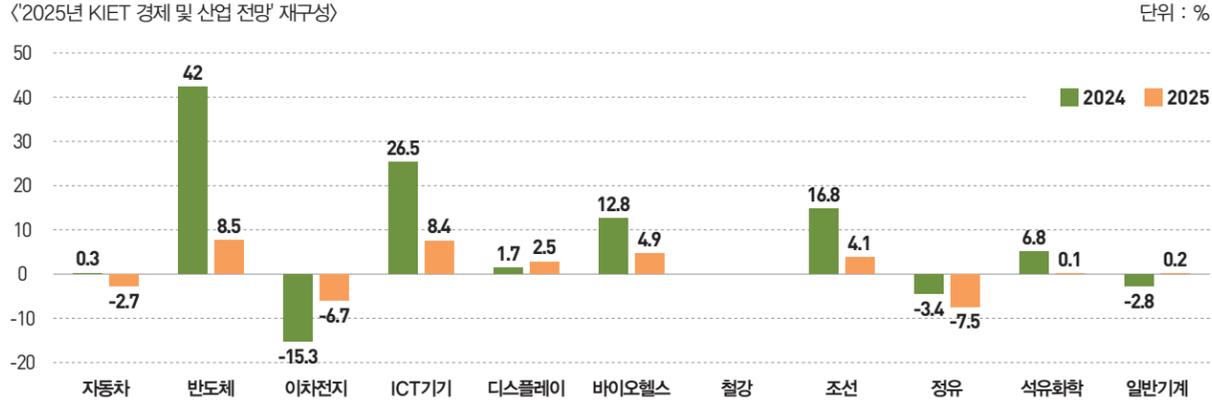


그림 1 2025년 주요 산업의 수출 증감률 전망

기업의 디지털 전환 전략의 일환이며, AI 도입의 성공 여부는 조직에서 어느 정도의 수익과 가치를 창출하는지에 따라 달라진다.

AI 도입의 전제 조건은 양질의 데이터에 대한 충분한 접근과 검증이 수반되는 것이다. 따라서 AI 도입을 지원하기 위해서는 데이터 확보 및 관리에 대한 투자가 필수적이다. 역으로, 많은 기업이 AI 도입과 구현의 가장 큰 장애물로 데이터의 품질 및 검증

문제를 꼽기도 한다. 이러한 문제를 극복하고 AI 투자에 대한 수익성을 극대화하기 위해, 업계는 강력한 데이터 기반 AI 시스템을 구축해야 한다.

또한 업계는 비용 상승과 불확실성 하에서 차세대 AI를 포함해 투자 대상 AI를 식별하는 것이 중요하다. 효율성과 생산성 향상 및 비용 절감은 AI 구현을 통해 얻을 수 있는 중요한 이점이다. 앞으로 AI 및 머신러닝이 클라우드나 SaaS(Software as a Service) 등 다른 스마트 제조 기술과 비교하여 비즈니스 결과에 훨씬 크게 영향을 미칠 전망이다.

2025년 산업계는 AI의 활용을 지원하고 발전 전략을 수립하기 위한 토대를 마련해야 한다. 이를 위해 운영 모델 정립, 거버넌스 설정, 위험 식별을 포함한 전반적인 AI 및 데이터 전략을 구축하는 데 집중해야 한다. 데이터 구성 및 구조화를 통해 AI에 대한 장기 투자를 촉진하는 기반을 만드는 것도 중요하다.

2) 비용 vs. 탄력성, 균형 있는 공급망 재편 전략

혹시 발생할 수 있는 공급망 혼란과 그에 따른 물류 차질과 비용 증가를 해결하기 위해 민첩성과 효율성이 중요하다. 팬데믹 이후 공급망 문제가 상당히 개선되었지만, 불안감은 여전히 남아 있다. 아직 팬데믹 이전 수준으로는 회복되지 못했다. 특히 중동전쟁에

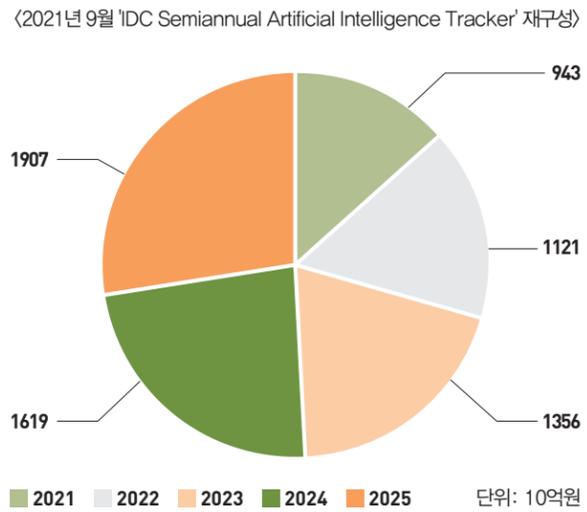


그림 2 국내 인공지능(AI) 시장규모(매출액)

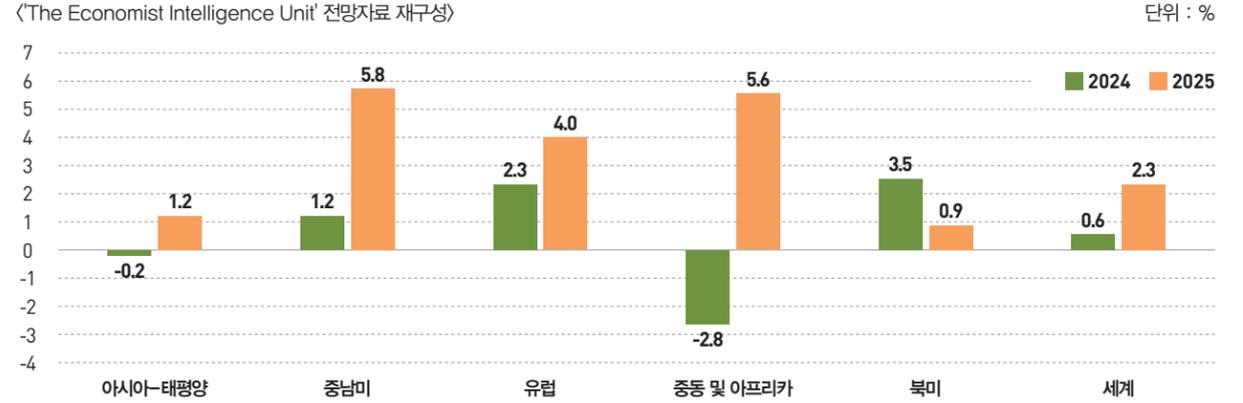


그림 3 2025년 세계 경제권별 신차 판매 전망

기인한 홍해의 선박 공격과 같은 글로벌 공급망 혼란이 지속되고 있고, 운송과 물류비용은 여전히 높다.

2025년에 산업계는 다음과 같은 요인으로 인해 지속적인 공급망 위험 및 중단, 잠재적 지연 및 비용 상승에 직면할 것으로 예상된다. 먼저, 지정학적 긴장 및 전쟁 요인은 배송 문제를 악화시킬 수 있다. 예를 들어, 홍해의 유조선과 선박들은 후티 반군의 공격을 피해 항로를 변경하고 있다. 노선 변경에 따른 운송 시간 증가는 전 세계 물류비용에 악영향을 미친다.

다음으로, 원료 조달과 생산, 운송, 보관에 이르기까지 지속적인 노동력 부족은 2025년 가치사슬 전반에 걸쳐 비용 증가와 지연의 원인이 될 수 있다. 여기에 더해 파업과 이직 등으로 생산에 차질이 생기고, 그로 인해 배송 속도가 더 느려질 수 있다. 공급망 내의 노동시장 혼란은 전 세계적으로 점점 더 확대되고 있다. 그리고 임금과 함께 원자재 가격은 향후 더 상승할 것으로 예상된다.

한편, 미국의 정권 교체에 따른 정책 변화는 지정학적 긴장, 보호무역과 관세, 경제 안보 중심의 산업 정책 등 여러 경로로 글로벌 공급망에 영향을 미칠 전망이다. 미국의 온쇼어링(onshoring)과 리쇼어링(reshoring) 정책은 생산비용과 회복탄력성 사이의 균형을 맞추는 방식으로 공급망 재편에 속도를 붙인다.

관세 부과와 같은 무역 불확실성도 공급망 문제의 주요 원인으로 꼽을 수 있다.

팬데믹 이후 공급망 압박이 완화됨에 따라, 기업들은 회복탄력성 강화와 최적화된 비용 사이의 균형을 맞추는 새로운 전략을 추진하고 있다. 무역 다변화, 인수합병 추진, 파트너십 강화, 내부 역량 구축과 같은 조치는 기업이 목표를 달성하는 데 도움이 된다. 2025년에 예상되는 공급망 혼란을 최소화하기 위해 이러한 접근 방식은 여전히 유효해 보인다.

3) 청정기술 투자는 미래 성장동력

청정기술 제조에 대한 투자는 지속되고 있지만 전반적인 투자 규모는 위축될 것으로 예상된다. 산업계 의전기화 및 탈탄소화에 대한 노력은 지속되고 있으며, 이는 배출량 축소에 대한 전 지구적인 관심과 일치한다. 기업은 전기화 및 배출량 감소 추세에 맞추어 포트폴리오를 전환하고 있다. 그리고 탄소중립 목표를 향한 친환경 기술 제품을 제조하는 데 표적화된 투자를 계속할 전망이다. 기업은 전기화와 청정에너지 전환을 통해 성장을 기대하고 있다.

2025년을 내다보면 청정기술 제품의 개발 및 확대에 대한 투자에 영향을 미칠 수 있는 몇 가지 요인이 있다. 첫째, 트럼프의 당선으로 친환경 정책의 후퇴가

예상된다. 이에 따라 기업은 2025년의 정책 방향 변화를 관망하는 접근 방식을 채택할 수 있다. 트럼프의 당선은 전 세계의 기후 및 환경정책에 영향을 미칠 전망이다. 이는 결국 청정기술에 대한 고객의 수요뿐만 아니라 기업의 투자 의지에도 영향을 미친다.

둘째, 청정기술과 제품에 대한 수요는 탄소배출에 대한 규제 강화 외에도 고객이 기꺼이 지불할 의향이 있는 '녹색 프리미엄'에 의해 주도된다. 기업은 생산 비용이 상승하면 이 비용의 일부를 고객에게 전가한다. 고객이 지불하는 가격이 올라갈수록 친환경 프리미엄을 정당화하는 것이 어려워진다. 반대로, 원료 및 중간재 가격이 하락하면 기업은 생산 단가를 낮출 수 있고, 결과적으로 녹색 프리미엄도 떨어진다.

셋째, 미국이 주도하는 글로벌 금리인하 가능성이 있다. 금리가 인하되면 청정기술과 제품에 대한 추가 투자 및 기업지출이 증가할 수 있다. 그러나 만약 트럼프가 무역 상대국에 관세를 부과하면 수입 물가는 상승하고, 인플레이션을 잡는 것은 어려워진다. 물가가 높은 수준으로 유지되면 금리인하 가능성은 그만큼 낮아진다. 외환시장에서 달러가 강세를 보이는 것은 미국의 금리가 높기 때문이다.

## 반도체 시장 전망

2025년 반도체 시장은 AI가 강력한 수요를 주도할 것으로 예상된다. 반면에, 전자제품과 소비자 가전용 반도체 수요는 위축될 전망이다. 그리고 반도체 시장은 계속해서 미·중 간 패권 경쟁에 의해 지배될 것이다. 미국, 유럽, 일본과 같은 반도체 수요국은 중국과 같은 아시아 생산자에 대한 의존도를 줄이기 위해 더욱 노력할 것이다. 그리고 이러한 노력은 부분적인 성공을 거둘 것으로 보인다. 공장 가동이 1년 이상 지연된 TSMC의 미국 애리조나 공장이 마침내 2025년에 문을 열기 때문이다. 반면에, 인텔의 독일 공장은 트럼프가 당선되면서 추진이 불투명해졌다.

미국의 대중 수출통제와 압박은 첨단과 범용을

아울러 강도 높게 진행될 예정이다. 또한 미국은 해외직접제품규칙(Foreign Direct Product Rule)을 근거로 활용하여, 미국 기술을 사용하는 반도체와 장비의 수출을 막는 형태로 무역 장벽을 높일 수 있다. 한편, 대중 국제 공조에 대한 트럼프의 일방적 및 독자적 접근법은 바이든 정부의 방식과는 다를 것으로 예상된다. 이는 한국, 대만, 일본, 네덜란드와 같은 동맹국들이 향후 중국을 어떻게 대할지, 그 결정을 더 어렵게 만든다.

## 자동차 시장 전망

2025년에도 신차 판매는 계속해서 성장할 것으로 보이나, 보호무역의 강화와 친환경 정책의 후퇴로 인해 전기차(Electric Vehicle, EV)로의 전환은 지연될 전망이다. 특히 미국의 대통령 선거 결과는 우리 자동차산업에 중대한 영향을 미칠 것으로 예상된다.

미국의 무역적자를 개선하려는 트럼프는 한국의 **대미 최대 흑자 품목인 자동차에 주목하고 있다.** 트럼프는 집권 1기 때 한국산 자동차에 대한 관세 부과를 검토했다. 당시에는 관세가 부과되지 않았지만, 돌아온 **트럼프가 어떤 결정을 내릴지에 대해 우리 업계와 당국은 촉각을 곤두세우고 있다.** 한편 트럼프는 전기차에 대해서도 관세를 비롯하여 기존 보조금과 각종 혜택을 줄일 것으로 보인다. 전기차 보급을 확대하려는 바이든의 정책을 철회할 가능성도 있다.

관세와 같은 무역 장벽이 높아지면 자동차 시장의 성장은 지체된다. 그리고 공급망에 혼란이 발생하면 자동차와 부품의 가격은 인상된다. 높아진 자동차 가격 때문에 수요는 감소하고, 기업은 수익성 개선에 시간이 걸리게 된다. 2025년에도 계속되는 보호무역 추세, 미·중 간의 치열한 경쟁, 탄소중립 목표를 향한 속도는 자동차 업계에 리스크로 작용할 전망이다. 자동차는 계속해서 인공지능(AI)이 통합되고 디지털화될 것이지만, 자율주행 자동차의 상용화에는 아직 시간이 필요하다. **기술혁신**

## SPECIAL ISSUE Intro 02

# 트럼프즘 2.0, 무역전쟁의 격화



글. 배찬권  
대외경제정책연구원  
연구기획부원장

미국 인디애나(블루밍턴) 대학에서 경제학 박사 학위를 취득했다. 대외경제정책연구원(KIEP) 무역투자정책팀장, 무역통상실장을 거쳐 연구기획부원장으로 재직 중이다. 주요 연구 분야는 무역환경과 무역구조 연구, 통상협정 이행 효과 분석, 포용적 무역과 국내 보완 대책 연구 등이다.



2024년 11월 15일 제47대 대통령 선거에서 미국의 선택은 분명했다. 예측할 수 없는 혼전 양상이었던 언론의 분석과는 달리, 7개 경합 주에서 공화당 트럼프 후보가 승리했다. 연방 의회의 과반수도 상·하원 모두 공화당에 돌아갔다. 트럼프 후보의 압도적인 승리는 4년 만에 더욱 강력해진 MAGA(Make America Great Again)를 소환하며 무역전쟁의 격화를 예고하고 있다.

## 2018년 무역전쟁 회고

트럼프 정부 1기 무역정책의 주된 관심은 중국과의 무역 불균형 해소에 집중되었다. 2018년 미국 '무역정책 의제(Trade Policy Agenda)'는 중국의 강제 기술이전이나 첨단기술 탈취 목적의 악의적 미국 기업 인수 사례 등 불공정행위를 예시하며, 2000년대 이후 거의 활용하지 않았던 통상법 301조의 적용 가능성을 시사했다. 실제로 트럼프 정부는 2018년 7월과 8월 기계, 전자, 화학 등 주요 대중 수입품에 25%의 관세를 부과했고, 이후에도 두 차례에 걸쳐 대상 품목을 추가하거나 관세율을 높이는 조치를 단행했다.

관세부과에 대한 트럼프 정부의 논리는 단순했다. 중국의 불공정 무역행위에 따른 무역수지의 적자가 미국 제조업 일자리의 감소로 이어지고, 이것이 미국 내

차수	품목 범위	관세율
1차	• 기계(51%), 전자제품(27%), 운송장비(21%) 등 818개 품목에 추가 관세부과 • 연간 340억 달러 규모	25% (2018.7.)
2차	• 279개 품목에 대한 추가 관세가 화학(51%), 기계(16%), 운송장비(15%), 전자제품(12%)에 집중 • 연간 160억 달러 규모	25% (2018.8.)
3차	• 5,745개 품목에 대한 추가 관세가 화학(24%), 농업(20%), 섬유(17%), 광물(14%), 목재(9%) 등 다양한 분야에 걸쳐 도입 • 연간 2,000억 달러 규모	10%(2018.9.) 25%(2019.5.)
4차	• 4-1단계에서 농업(36%), 섬유(21%), 광물(15%) 등 3,729개 품목에 적용 • 4-2단계는 미·중 「미·중 간 1단계 무역합의」로 철회 • 4-1, 4-2단계를 합하면 총 3,000억 달러 규모	7.5% (2020.1.; 여러 차례 조정)

표 1  
트럼프 1기 정부 301조 관세



경제적 불평등을 악화시켜 결과적으로 미국의 안보 이해를 훼손했다는 주장이다. 여기에는 사실상 무역 행위의 공정성 여부와는 상관없이, 무역수지 적자가 미국에 경제적 퇴보와 안보 위협을 초래한다는 인식이 내포되어 있다.

이러한 인식은 전통적 동맹국에 취한 관세 조치에 잘 드러나 있다. 2018년 트럼프 정부는 세탁기와 태양광 패널에 통상법 201조 세이프가드(safeguard)를 발동했다. 철강과 알루미늄에 대해서는 중대한 안보 이익의 보호를 이유로 통상법 232조를 적용해 고율의 관세나 쿼터를 부과했다. 이때 조치 대상이었던 국가에는 한국, EU, 일본, 캐나다, 멕시코 등 주요 동맹국이 포함되었다. 트럼프 정부의 관세인상을 결정하는 중요한 판단기준이, 무역의 공정성보다는 무역수지 적자 여부로 보이는 대목이다.

**트럼프즘 2.0, 관세정책의 강화**

2024년 관세는 다시 미국 대통령 선거의 중심이 되었다. 트럼프 후보는 자신을 '관세맨(Tariff Man)'으로

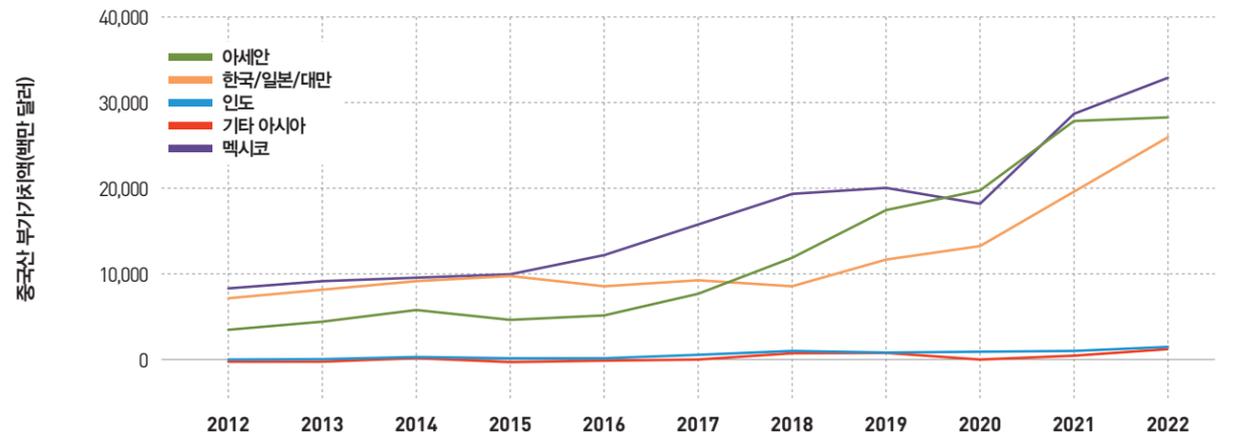
묘사하며 수많은 보호주의 조치를 공약했고, 당선되었다. 유세 과정에서 트럼프 당선자는 모든 상품에 10% 또는 20%의 보편적 기본 관세를 부과하고, 상대국과 동등한 수준의 상호 관세를 부과하며, 중국에 대해서는 60% 이상의 고율 관세를 부과하겠다고 선언했다. 또한 중국과 '항구적 정상 무역 관계(Permanent Normal Trade Relations)'를 종료함으로써 2001년 중국의 WTO 가입 이래 유지해 오던

〈대외경제정책연구원(2024.11.), 『2024 미국 대선: 미국 통상정책의 경제적 영향 분석』〉

국가	2017~20	2021~23	증감 (억 달러)
1. 중국	-3,843	-3,708	135
2. EU	-1,832	-2,234	-402
3. 멕시코	-943	-1,345	-402
4. 캐나다	-262	-752	-490
5. 일본	-684	-713	-29
6. 한국	-237	-458	-220
7. 베트남	-534	-1,103	-569
8. 대만	-229	-488	-259

**표 2** 미국의 무역수지

〈대외경제정책연구원(2024.11.), 『2024 미국 대선: 미국 통상정책의 경제적 영향 분석』〉



**그림 1** 대미 수출에 포함된 중국의 부가가치 변화

최혜국대우(Most-Favoured Nation Treatment, MFN)를 박탈할 수 있음을 시사했다.

주목할 점은 이러한 선언이, 모든 상품에 적용하는 관세가 오직 중국만을 목표로 설정되어 있던 트럼프 정부 1기의 정책 방향과는 다르다는 것이다. 2018년의 트럼프 정부는 동맹국을 대상으로는 특정 품목에 한정하여 관세를 부과했다. 북미자유무역협정[NAFTA; 2019년 United States-Mexico-Canada Agreement(USMCA)로 개정]과 한미FTA 등 기존 자유무역협정은 재협상을 통해 미국에 좀 더 유리하게 개정한 것 뿐 폐기하지는 않았다. 협정을 무력화시키는 광범위한 관세 조치를 언급하며 위협은 했지만 실행하지는 않았다.

이러한 트럼프 정부 1기의 관세정책은 세계 무역 지도에 큰 변화를 불러왔다. 중국에 대한 미국의 전방위적 압박에 따라, 수출국들은 멕시코와 베트남 등 우회로를 개척하거나 직접 수출을 늘려 중국 의존도를 낮췄다. 미국의 대중 수입 비중은 2018년 21.6%에서 2023년 14.1%로 감소했고, 미국의 전체 무역적자 중 중국의 비중도 2018년 46.8%에서 2023년 26.1%로 낮아졌다. 이에 반해, 미국의 4대 수입 상대국(중국, EU, 멕시코, 캐나다)으로부터는 중국을

제외하고 모두 30% 이상 수입이 증가했다. 일본, 한국, 베트남, 대만으로부터의 수입도 크게 늘어났다.

표면적으로 미국의 대중 의존도는 현저히 낮아졌지만, 우회 국가의 대미 수출에 포함된 중국의 부가가치는 오히려 증가했다. 특히 멕시코와 아세안, 동아시아 3국(한국, 일본, 대만)의 중국 부가가치 간접 수출은 트럼프 1기 정부 이후 지속적인 증가세를 보였다. 이와 관련하여 미국무역위원회(United States International Trade Commission, USITC)는 2023년 보고서에서 통상법 301조의 발동 효과를 다음과 같이 분석하였다. 통상법 301조의 발동은 적용 대상 산업에서 대중 수입을 13% 감소시켰지만, 멕시코나 한국, 대만 등으로부터는 컴퓨터 장비, 전기장비, 반도체 등 첨단기술 품목의 수입을 증가시켰다. USITC는 베트남과 멕시코가 중국과 간접적으로 연결되어 있다고 분석하였다.

**트럼프 정부 2기는 출범 전부터 무역적자의 종식을 공언하며 이른바 '요새 아메리카(Fortress America)'를 구축하려 하고 있다. 양자 무역적자의 증가를 미국에 귀속되어야 할 이득의 글로벌공급망을 통한 누수로 보고, 중국에 초점을 맞춘 관세정책의 한계를 지적하고 있다. 중국은 물론 동맹국까지 포함하는 더욱 강**

한 압박 정책이 실행될 가능성이 높아졌다. 최근 트럼프가 당선 연설에서 “USMCA 국가인 멕시코와 캐나다에서 수입하는 모든 제품에 25%의 관세를 물리는 행정명령에 서명할 것”이라고 엄포한 바가 진지하게 여겨진다.

## 영향과 대응

미국 역사상 가장 높은 관세부과를 가능하게 했던 1930년 스무트-홀리 관세법(Smoot-Hawley Tariff Act)은 보호무역 조치를 전 세계에 확산시키며 대공황을 심화했다. Fajgelbaum and Khandelwal(2022)에 따르면, 당시 스무트-홀리 관세법의 적용을 받는 무역액은 미국 국내총생산(GDP)의 1.4%에 불과했다. 반면, 트럼프 1기 관세는 미국 GDP의 3.6%, 중국 GDP의 5.5%를 영향권 안에 두었다. 2000년대 이래 무역자유화의 진전으로 관세 전쟁이 세계 경제에 미치는 영향은 더욱 커졌다고 볼 수 있다. 게다가 코로나19 팬데믹을 거치며, 무역 전쟁은 단순한 관세부과를 넘어 기술 제한, 투자심사, 환율 조작으로 확장되었다. 무역전쟁은 경제적 분쟁의 격화와 더불어 지정학적 긴장을 야기하고 있다.

국제기구와 연구기관은 2025년 트럼프즘의 부활에 따른 세계 경제성장의 둔화를 우려하고 있다. IMF(2024.10.)는 ‘세계 경제 전망(World Economic Outlook)’에서 미국의 보편 관세 10% 부과 등의 상황을 가정할 경우, 세계 GDP가 0.8% 감소할 수 있다고 분석했다. 또한 대외경제정책연구원(2024.10.)은 미국이 보편 관세와 상호 관세를 부과하고 중국에 25%의 관세를 추가하면, 미국의 무역수지는 1,715억~4,974억 달러 개선되리라 예측했다. 그러나 미국 GDP는 0.23~0.81% 감소하고 물가 상승 압력이 더욱 커질 것이라고 경고했다. 우리 경제에 대한 파급효과로는, 보편관세의 직간접적 영향과 상대국 보복관세의 간접적 영향으로 수출이 53억~448억 달러 줄어 들고 GDP도 0.29~0.67% 감소할 것으로 예측했다.

여러 상황을 감안할 때, 트럼프즘 2.0 하에서 우리 경제는 더 큰 어려움에 직면할 가능성이 크다. 그러나 과도하게 우려하거나 비관할 필요는 없다. 트럼프 1기에도 공약했던 정책은 선택적으로 시행되었고, 경제적 충격도 예상보다 크지 않았다. 오히려 2018년에 수출은 사상 처음으로 6천억 달러를 넘어섰다. 그러므로 이번 미국 대선 과정에서 나온 수많은 공약 중 무엇이, 언제, 얼마나 실제 정책으로 이어져 우리에게 영향을 줄지를 분석하고, 그 대책을 마련하는 것이 무엇보다 중요하다.

미국의 무역수지 적자 문제에서 우리나라가 사정권 안에 있는 것은 분명하다. 하지만 우리나라가 첫 번째 표적은 아닐 것이다. 미국의 적자는 중국을 제외하고도 EU, 캐나다, 멕시코, 일본, 베트남과의 무역에서 우리나라보다 더욱 크고 빠르게 증가했기 때문이다. 우리나라의 대미 수출액이 큰 자동차의 경우, 무역수지 측면의 대응과 더불어 트럼프 1기에 경험한 통상법 232조의 적용 가능성에 대해서도 대비해야 한다. 보편 관세의 경우, 이것이 현재 미국 경제의 약한 고리인 물가를 자극할 수 있어 시행되더라도 속도 조절이 더해질 것으로 보인다. 우리가 과거의 경험을 복기하고 다른 나라의 협상 과정을 참고하여, 효과적인 대응 방안을 마련할 시간과 기회는 있다.

트럼프즘 2.0을 기회 요인으로 활용하는 적극적인 접근도 필요하다. 산업에 따라서는 ‘요새 아메리카’ 정책을 미국의 관세장벽 안에서 중국의 경쟁 위협을 완화하고 기술격차를 벌릴 기회로 삼을 수 있다. 반도체, 전기차, 조선, 방산 등을 포함한 첨단·전략 산업과 기술 분야에서 한미 간 이해관계의 조율 가능성을 타진하고, 호혜적인 산업기술 협력 모델을 개발함으로써 기회 요인을 실현하는 실질적인 방안 도출이 요구된다. 국내 정치적 긴장과 불안 속에서도 대외경제정책을 담당하는 컨트롤타워를 확고히 유지하고, 트럼프의 불확실성에 대처하기 위한 초당적인 노력이 그 어느 때보다 절실하다. **기술·혁신**

SPECIAL ISSUE Intro 03

# 기업 R&D의 마중물, 2025년 정부 R&D 정책 소개



글. 류석현  
한국기계연구원 원장

한국과학기술원(KAIST)에서 재료공학 박사 학위를 취득했다. 부산중공업 부사장/CTO와 과학기술연합대학원대학교(UST) 협력처장을 거쳐, 한국기계연구원 원장으로 재직 중이다. 과학기술훈장 진보장을 수상하였고, 수소경제위원회 민간위원과 한국공학한림원 정회원으로 활동 중이다.



## 선도형 R&D 체계로의 전환

혁신과 정체의 기로에 있는 한국 과학기술은 선도형 R&D 체계로의 전환과 정부 R&D 시스템 개선을 추진하고 있다. R&D는 국가나 기업경영에 필수적인 여러 요소 중의 하나에 불과하지만, 기술 패권과 공급망 재편에 더해 자국 우선주의가 판치는 2025년에는 국가나 기업의 생존전략에 영향을 미치는 핵심 요소로 부상하고 있다. 하지만 한국의 종합과학기술수준은 2022년 중국에 추월(2022 기술수준평가, KISTEP)당한 이후 좀처럼 반동의 기회를 찾지 못하고

있다.

1982년 정부 R&D의 효시가 된 과학기술정보통신부의 특정연구개발사업이 시작된 이후 43년이 경과한 2025년, 한국호는 혁신과 정체의 기로에서 수년 동안 진행된 추격형 R&D에서 벗어나 선도형 R&D로의 체질 전환을 가속화하고 있다. 이를 뒷받침하기 위해 정부는 R&D 예비타당성(예타) 조사 폐지, 혁신·도전형 R&D 지원체계 구축, 정부출연연구기관(이하 출연연) 공공기관 해제, 글로벌 R&D 제도개선 등 정부 R&D 시스템 개혁을 추진해 왔다.

## 29.6조 원 정부 R&D 예산으로 선도형 연구생태계 구축

민간 R&D의 마중물 역할과 고위험 R&D를 선도하는 정부 R&D 예산은 선도형 연구생태계 구축 등에 중점 투자될 예정이다. **2025년도 정부 R&D 총예산은 전년 대비 11.5% 증액된 29.6조 원으로 2024년 12월 국회 본회의를 통과하였다. 정부 R&D 예산은 국가 과학기술 및 산업 R&D의 토대를 제공할 뿐만 아니라, 민간 R&D의 마중물과 고위험 R&D의 선도 역할로 정부 R&D의 몇 배에 해당하는 민간 R&D 예산을 끌어내는 역할을 한다.**

2025년 정부 R&D 투자 방향은 「국가 혁신 견인」 분야에 4.5조 원, 「선도형 연구생태계 구축」 분야에 6.1조 원, 「초격차 첨단기술」 분야에 3.8조 원, 「공공·국방」 분야에 9.3조 원으로 구성되었다. 한국의 경제 규모와 국가·사회·산업의 복잡성으로 정부 R&D가 국가에서 필요한 모든 R&D를 감당하기는 어려운 상황이며, 공공과 민간의 역할 분담이 시도되어 왔다. 주력산업, 전통산업 분야는 민간이 주도하고 공공이 지원하는 체제가 이미 정착되고 있다. 반면 국민의 건강과 삶의 질 향상, 국가의 존립과 미래와 직결되는 에너지·자원·식량 안보, 안전·보건·건강, 환경·탄소중립, 국방, 미래 대비 등은 국가가 주도하고 민간이 참여하는 형태를 유지하고 있다.

정부 주도의 R&D는 범부처 통합적 R&D보다는 여전히 정부 부처별로 고유한 미션을 수행하고 있기에, 필요한 업종과 기술 분야별로 소관 부처의 R&D 정책과 지원 프로그램을 참조해야 한다.

## 2025년 과학기술정보통신부 R&D 정책

과학기술정보통신부(이하 과기부)는 3대 게임체인저 기술과 기초연구지원, 초격차 첨단기술, 우주 경제 실현, 미래 에너지 수요 등에 총 9.66조를 투자한다. 과기부의 2025년 R&D 예산은 전년 대비 15.5% 증가한 9.66조 원으로, 2024년 삭감된 R&D 예산의 복원을 넘어 국가의 미래 도약에 필수적인 선도형 R&D를 가속하기 위한 전략적 투자를 확대하는 방향으로 진행된다. 과기부는 2025년 4대 중점 R&D 방향으로 ①선도형 R&D 지원, ②AI·디지털 혁신, ③핵심 인재 양성 및 기초연구 확대, ④전략적 국제협력 강화 등을 제시하였다.

구체적으로, AI-반도체·첨단바이오·양자 등 3대 게임체인저 기술 투자 확대를 통해 대체 불가능한 기술을 선점하고자 한다. 또한 혁신·도전형 R&D 투자를 확대하여 국가 R&D 전반에 고위험-고보상형 R&D를 이식하고, 역대 최대의 기초연구 지원을 통해 도약연구·개척연구·창의연구를 확대하고자 한다. 차세대 이차전지·디스플레이·반도체·차세대통신 등 초격차 첨단기술 연구지원과 우주 경제 실현, 미래 에너지 수요 대응 연구도 주요 투자 대상으로 포함하고 있다.

## 2025년 산업통상자원부 R&D 정책

산업통상자원부(이하 산업부)는 6대 첨단전략산업, 디지털 친환경 산업대전환 등의 분야에 5.27조 원을 투자하며 AI 자율제조 선도프로젝트를 확대 추진한다. 산업부가 주관하는 2025년 산업·에너지 R&D 예산은 2024년 대비 9.7% 증가한 5.27조 원으로,

산업혁신과 기술 경쟁력 강화를 위한 부처의 의지가 반영되었다. 산업부의 2025년 R&D 방향성은 6대 첨단전략산업, 공급망 안정화, 디지털·친환경 산업 대전환, 글로벌 협력 R&D, 인재 양성, 지역혁신 및 기업 성장 분야에 집중된다. 6대 첨단전략산업에는 반도체, 디스플레이, 이차전지, 첨단 바이오, 미래차, 지능형 로봇 등이 포함된다.

디지털·친환경 산업대전환의 일환으로, 전년에 이어 2025년에도 AI 자율제조 선도프로젝트가 확대될 예정이다. 2024년에 산업부는 반도체, 자동차, 조선 등 총 12개 업종에서 26개 기업이 과제 주관사로 참여하는 총 26개의 AI 자율제조 선도프로젝트를 선정하였다. 26개 선도프로젝트의 총투자비는 3.7조 원 수준이며, 이 중 정부와 지방자치단체(이하 지자체)는 4년간 총 1,900억 원을 지원하게 된다. 산업부는 2027년까지 200개로 프로젝트를 확대할 계획이며, 이 프로젝트들은 12개 업종 153개 기업·기관이 참여 중인 'AI 자율제조 얼라이언스'를 중심으로 추진된다.

## 2025년 중소벤처기업부 R&D 정책

중소벤처기업부(이하 중기부)는 804만 중소기업과 벤처, 딥테크 스타트업의 도약과 성장을 집중적으로 뒷받침하며 지역특화 R&D 지원 등 다양한 지원 프로그램을 제공한다. 중기부는 2025년 R&D 예산을 통해 한국 경제의 근간인 제조업의 경쟁력을 높이고 중소제조업의 디지털 전환을 가속하기 위한 전략을 실행하며, 804만 중소기업과 벤처·스타트업의 글로벌 도약 및 혁신 성장을 뒷받침한다. 주요 R&D 투자에는 혁신을 주도하는 딥테크 스타트업 집중 육성, 혁신 스타트업을 대상으로 한 국가 전략기술과 글로벌 협력 중심의 R&D 지원, 지역특화 R&D 지원, 디지털 제조혁신을 위한 스마트 공장 고도화 지원, AI를 기반으로 한 제조 중소기업의 생산성 향상 지원 등이 포함된다.

구체적인 사례로, 중기부가 2014년부터 지원한 스마트 공장 보급 사업에 이어 2024년 10월에 발표한 4개 영역 7대 전략 분야에 대한 '지능형(스마트) 제조혁신 생태계 고도화 방안'이 계속 진행된다. 세부적으로는 자동화기기의 ①식별시스템/머신비전, 연결화 기기의 ②통신네트워크 장비 및 ③제어/컨트롤러, 정보화 솔루션의 ④생산관리시스템 및 ⑤물류 관리 시스템, 지능화 서비스의 ⑥가상모형(디지털 트윈) 및 ⑦제조 빅데이터와 인공지능 등이 포함된다.

## 정부 R&D 참여 방법

정부 R&D 참여를 위해서는 부처별 R&D 지원 사업 전담 기관이나 정부출연연구기관(이하 정출연)과 같은 공공기관을 정기적으로 모니터링하고, 기술수요조사부터 참여하는 것이 중요하다. 정부 및 공공 R&D의 진행 과정은 업종 및 기술에 따라 일부 차이가 있지만, 대체로 기술수요조사-과제기획-과제공고-선정평가-R&D수행-종료평가-사후관리의 절차

부처	지원 전담 기관	비고
과학기술정보통신부	한국연구재단	<a href="https://www.nrf.re.kr/index">https://www.nrf.re.kr/index</a>
	정보통신기획평가원	<a href="https://www.iitp.kr/main.it">https://www.iitp.kr/main.it</a>
	한국과학기술기획평가원	<a href="https://www.kistep.re.kr/">https://www.kistep.re.kr/</a>
산업통상자원부	한국산업기술기획평가원	<a href="https://www.keit.re.kr/">https://www.keit.re.kr/</a>
	한국에너지기술평가원	<a href="https://www.ketep.re.kr/">https://www.ketep.re.kr/</a>
	한국산업기술진흥원	<a href="https://kiat.or.kr/front/user/main.do#">https://kiat.or.kr/front/user/main.do#</a>
	(지역별)테크노파크	-
중소벤처기업부	중소기업기술정보진흥원	<a href="https://www.tipa.or.kr/">https://www.tipa.or.kr/</a>
	중소벤처기업진흥공단	<a href="https://kosmes.or.kr/nsh/map/main.do">https://kosmes.or.kr/nsh/map/main.do</a>
	소상공인시장진흥공단	<a href="https://www.semas.or.kr/web/main/index.kmdc">https://www.semas.or.kr/web/main/index.kmdc</a>
국토교통부	국토교통과학기술진흥원	<a href="https://www.kaia.re.kr">https://www.kaia.re.kr</a>
	국토안전관리원	<a href="https://www.kalis.or.kr/index.do">https://www.kalis.or.kr/index.do</a>
	한국교통안전공단	<a href="https://main.kotsa.or.kr/main.do">https://main.kotsa.or.kr/main.do</a>
해양수산부	해양수산과학기술진흥원	<a href="https://www.kimst.re.kr/u/main.do">https://www.kimst.re.kr/u/main.do</a>
	한국해양수산개발원	<a href="https://www.kmi.re.kr/web/main/main.do?rbsldx=1">https://www.kmi.re.kr/web/main/main.do?rbsldx=1</a>
환경부	한국환경산업기술원	<a href="https://www.keiti.re.kr/site/keiti/main.do">https://www.keiti.re.kr/site/keiti/main.do</a>
	한국환경공단	<a href="https://www.keco.or.kr/web/index.do">https://www.keco.or.kr/web/index.do</a>
	한국수자원조사기술원	<a href="https://www.kihs.re.kr/kor_main/main/main.do">https://www.kihs.re.kr/kor_main/main/main.do</a>
보건복지부	한국보건산업진흥원	<a href="https://www.khidi.or.kr/kps">https://www.khidi.or.kr/kps</a>
농촌진흥청	한국농어촌공사	<a href="https://www.ekr.or.kr/">https://www.ekr.or.kr/</a>
	한국농업기술진흥원	<a href="https://koat.recruiter.co.kr/apps/site/company/index">https://koat.recruiter.co.kr/apps/site/company/index</a>
	국립농업과학원	<a href="https://www.naas.go.kr/">https://www.naas.go.kr/</a>
식품의약품안전처	식품의약품안전평가원	<a href="https://www.nifds.go.kr/index.do">https://www.nifds.go.kr/index.do</a>

표 1  
정부 부처 주요 R&D 지원 사업 전담 기관

등의 순서로 진행된다. 정부 소관 부처의 위임을 받아 상기 과정을 진행하는 과제 기획 및 관리 기관들을 표1에 기재하였다.

2025년에 발주되는 정부 R&D 사업에 참여 기회를 확보하기 위해서는 표1의 전담 기관들을 주기적으로 모니터링하는 것이 좋다. 과제공고에 상당 기간 선행하는 기술수요조사에 참여하는 것은 정부 R&D 과제 참여의 출발점이 될 수 있다. 제안 자격은 일반적으로 기업, 대학 및 연구소, 지자체, 학회/협회 등에 소속된 자 또는 개인이기 때문에 특별한 제약사항은 없다. 그러나 수요조사 단계에서 전담기관/주관기관의 권고사항, 작성 시 유의 사항 등을 세밀히 검토하는 것이 좋다.

최근 들어 지자체, 지역거점대학, 정출연(예시, 그림1), 공공기업 등을 매개로 진행되는 지·산·학·연 개념의 공공 R&D 사업 발주가 증가하고 있다. 따라서 소속 시·도 지자체의 미래산업과, 과학기술정책과, 신성장산업과와 같은 R&D 관련 조직이나 전국 각지에 분포한 정출연의 도움을 받을 수 있다.

### 정부 R&D 참여 효과

정부 R&D에 참여하면 기술개발 외에도 시장 생태계 진입, 내부 혁신 동인 확보, 인력양성 등의 부수적 효과를 기대할 수 있다. 2025년 한국의 R&D는 정부가 추구하는 선도형 R&D와 기업이 중시하는 추격형 R&D라는 양손잡이 R&D가 균형을 잡을 것으로 예상된다. 이러한 상황에서 정부 R&D 정책을 잘 활용하면 기업이 단독으로 추진하기 어려운 고위험-고성과 도전형 과제에 참여할 수 있고, 동시에 기업의 부담을 줄여 혁신 성장의 기회를 모색할 수 있다.

대외적으로, 정부 R&D에 참여하면 공급·수요·규제기관 등이 포함되는 생태계에 진입할 수 있다. 또한 시장개척에 필요한 제도개선과 규제 완화의 기회를 확보할 수 있으며, 개방형 혁신으로 기업 R&D에 필요한 비용과 시간을 절감할 수 있다. 대내적으로는, 기업

**한국기계연구원 후불제 R&D 시범사업 수요조사**

! 접수기간!  
2024. 11. 25(월) ~ 2024. 12. 19(목)

제품혁신 수요조사서를 기반으로  
유연 연구형 보유기술을 보유한 국,  
사업공고 및 선정인수가 이루어질 예정이므로  
관심 있는 기업의 적극적인 참여 부탁드립니다.

기업의 혁신 파트너 KIMM

**후불제 R&D 시범사업이란?**  
기업대상 개방형 공모를 통해 기업의 실질적인 수요를 발굴하고, 적합한 전문가 및 보유기술을 매칭한 후, 기관 자체 예산을 선투자하여 연구개발을 진행하고, 기업수요 만족시 기술료계약을 체결하는 기계연구원 고유의 기술산업화 시범사업입니다.

**사업 개요**

- 사업분야: 기계(연) 중점 추진 연구 분야
- 사업기간: 최대 2년 이내
- 사업예산: 과제당 2억/년 이내(직접비 기준)
- 투자재원: 기술료준비금 또는 연구개발직접금

**사업 추진 일정**

- 수요조사: 2024. 11. 25 ~ 12. 19
- 사전기획: 2024. 12
- 사업공고 및 신청: 2025. 1
- 사업선정 및 협약: 2025. 2
- 연구수행 및 사업화: 2025. 3월 이후

**수요조사서 접수**

- 제출기한: 2024. 11. 25 ~ 12. 19
- 제출방법: 수요조사서 작성 후 이메일 제출 (kimjy@kimm.re.kr)

**문의처**

- 기계연구원 기업지원실 김재운
- 전화: 042-868-7396, 이메일: kimjy@kimm.re.kr

KIMM 한국기계연구원

그림 1 후불제 R&D 시범사업 수요조사 사례

내부의 혁신(Internal Innovation) 동인을 확보하고 R&D 결과물을 NET, NEP, IR52 장영실상 등 대외 수상으로 연결하여 소속 구성원의 자긍심을 고취할 수 있다. 또한 R&D를 통해 핵심 인력을 양성하는 등 비금전적인 보상에도 크게 기여할 수 있다. 2025년에는 우리 기업들이 정부 R&D에 적극 참여하여 좋은 성과를 거둘 수 있기를 기대한다. **기술·혁신**

## SPECIAL ISSUE 01

# 3M의 강점과 지속가능성



글. 김성주  
3M(주) 운송 및 전자 사업부  
아시아 R&D 담당 이사

한국 쓰리엠 연구소에 석사 후 입사하여, 다양한 R&D 업무를 담당했다. 현재 3M 자동차 및 전자사업부 아시아 R&D 기술연구소에서 기술담당 이사로 재직 중이다.



### 3M 소개

3M은 과학의 힘을 통해 모두에게 더 나은 세상을 선사할 수 있다고 믿는다. 3M은 49가지의 고유한 기술 플랫폼을 기반으로 한 연구와 개발을 통해, 사람들과 아이디어를 연결하고 과학의 진정한 잠재력을 깨우며 가능성의 지평을 넓혀 나가고 있다. 안전 및 산업과 교통/운송 및 전자 제품, 그리고 소비자 시장에 이르기까지 고객과 지역 사회, 그리고 사회 전반의 가장 큰 도전 과제를 해결할 수 있도록, 3M은 전문성을 적극적으로 적용하고 공유하며 최선을 다하고 있다. “3M의 기술을 통해 모든 기업의 발전을 도모하고, 제품을 통해 모든 가정의 생활을 윤택하게 하며, 혁신을 통해

전 인류의 삶을 향상시킨다.”라는 비전 하에 다양한 제품과 솔루션을 선보이고 있는 것이다.

3M의 운영 모델은 다음과 같은 4가지 핵심 강점을 기반으로 한다.

#### 1) 기술

3M은 광범위한 기술 포트폴리오에서 다양한 요소를 공유 및 결합하여 차별화된 제품을 생산한 후, 높은 수익으로 전환할 수 있는 역량을 지니고 있다. 2006년 처음 만들어진 기술 플랫폼은 시대와 기술 발전에 맞춰 변화해 왔으며, 2023년 현재 총 49종의 기술을 포함하고 있다. 각 기술은 크게 재료, 프로세스, 디지털, 기능, 애플리케이션 부문으로 나뉜다. 3M은 이 기술들을 독특하고 창의적인 방식으로 결합해 고객들에게 새로운 가치를 제공하고 있다.

#### 2) 제조

제조 분야에서는 기밀 공정을 포함한 3M의 제조 범위 및 기술을 활용하여, 단가를 절감함과 동시에 고성능 제품을 제조하고 있다.

#### 3) 글로벌 역량

3M은 제품의 효과적인 개발과 적용, 사용화를 가능하게 해주는 자회사 사업 부서 및 지원 부서가 폭넓게 활동하고 있다. 과학 기술을 제공하는 규모를 확장해 가며 글로벌 역량을 발휘하고 있는 것이다. 2023년 기준, 전 세계에 110개의 공장과 93개의 물류센터를 운영하고 있으며 29개국에 R&D 기능과 44개 고객기술센터를 보유하고 있다.

#### 4) 브랜드

3M은 비즈니스 부문 전반에 걸쳐 공유되는 3M 브랜드 및 전략 브랜드의 브랜드 자산을 보유한 다. 혁신, 품질, 그리고 무결성을 상징으로 하여, Ethisphere 선정 세계 최고의 윤리적 기업, 미국 우수 기업 국무장관상, BENS 아이젠하워 상, <<Fortune>>

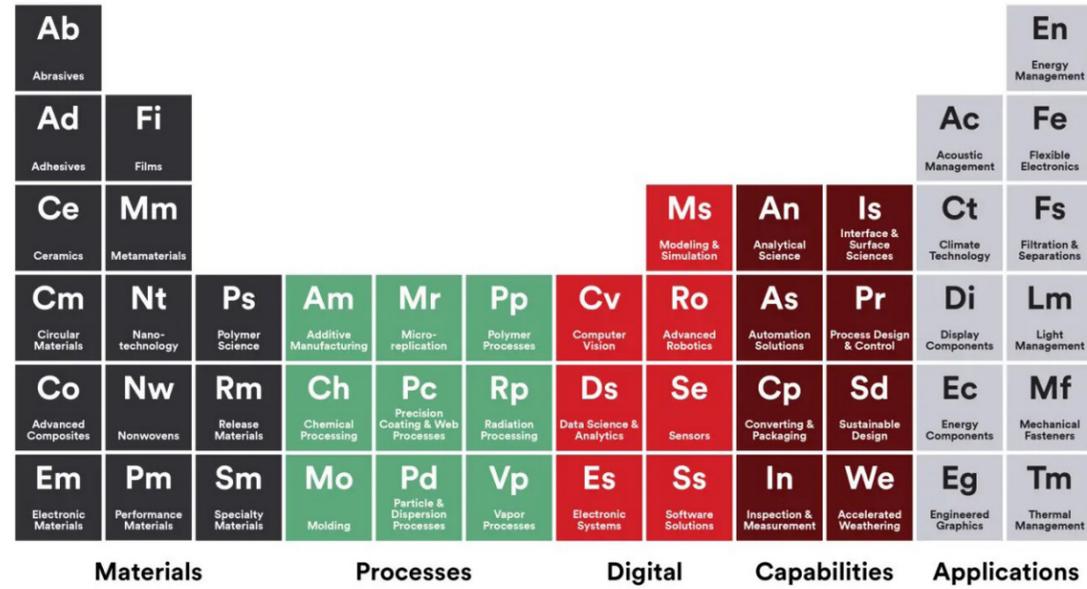


그림 1 3M의 기술 플랫폼



**안전 및 산업**

다양한 작업 공정의 혁신

**교통/운송 및 전자**

보다 연결된 세상으로의 발전을 위해 고객의 문제 해결

**소비자 시장**

고객의 마음을 사로잡는 3M 제품 및 서비스 제공

그림 2 세 가지 비즈니스 그룹을 통해 고객 서비스를 제공하는 3M

선정 가장 존경받는 기업, Great Places to Work 선정 세계 최고의 직장 관련 가장 일하기 좋은 직장 등의 영예를 안았다.

**기후 혁신 및 지속가능성에 관한 3M의 메시지**

3M은 글로벌 제품 및 시설 포트폴리오 전반에 걸쳐, 지구에 긍정적인 영향을 미칠 수 있도록 끊임없이



노력하고 있다. 3M의 혁신 엔진과 제조 역량을 기반으로 한 노력을 통해, 3M의 긍정적인 영향력은 가치 사슬 전반에서 협력기업과 고객 및 글로벌 커뮤니티로 확대된다.

물론 사용된 에너지의 통계 현황도 모니터링할 수 있다. 또한 이 헤드셋은 부분적으로 재활용된 플라스틱과 전자 제품으로 생산되며, 제품 수명 연장에 도움이 되는 OTA(Over-the-Air) 펌웨어 업데이트를 지원한다.

**1) 포트폴리오**

3M은 탈탄소화, 에너지 효율성, 지속 가능한 인프라 등을 발전시키기 위해 최첨단 재료 과학 기술을 사용하여 기후 혁신에 대한 헌신을 강화하고 있다. 그 구체적인 사례는 다음과 같다.

**① 3M 필터 WS ALERT XPV 헤드셋**

3M은 최근 세계 최초의 자가 충전식 보호 통신 헤드셋을 공개했다. 이 헤드셋은 실내외에서 주변의 빛으로부터 에너지를 가져와 자가 충전이 가능하다. 3M은 더 나아가 Exeger(스웨덴의 태양전지 전문회사)와 같은 파트너와 협력함에 따라, 이러한 기술을 소비자 전자 제품의 미래에도 적용 및 발전시켜 가고 있다. 향후에는 시간을 내어 배터리를 구입 및 교체, 재활용하는 과정의 번거로움은 잊고 삶을 변화시키는 기술에 집중할 수 있을 것이다.

해당 헤드셋은 3M Connected Equipment 앱을 통해 설정값이 조정된다. 태양 전지의 에너지 수준은

**② 롤형 흡착제(SOAR)**

탈탄소화를 가속하기 위해 3M은 Svante Technologies(캐나다의 탄소 포집 기술회사)와 협력하여 독점적인 소재인 SOAR(Sorbent-on-a-Roll), 즉 롤형 흡착제를 개발하고 있다. 이 소재의 시트를 쌓으면 대기에서 이산화탄소를 제거하는 필터를 만들 수 있다. 현재 SOAR 소재는 직접 공기 포집 현장 시험 적용을 위해 필터 팩에 내장될 수 있도록 생산이 확대되고 있다.

SOAR 시트를 병렬로 쌓아 만들어진 필터는 필터를 따라 흐르는 공기 중 희석된 이산화탄소 분자를 흡착한다. 필터가 포화 상태가 되면 가열되어 갇힌 이산화탄소를 방출하고, 이는 밀도로 격리된다. 포집된 이산화탄소가 방출되면 필터를 재사용하여 이산화탄소를 추가로 흡착할 수 있다. 필터는 모듈식으로, 더 큰 그룹으로 쌓아 더 많은 양을 더 효율적으로 흡착할 수 있다. Svante Technologies는 라미네이트

시트에 고체 흡착제를 코팅하고 이를 고성능 필터로 쌓는 프로세스를 개발했는데, 이는 산업용 포인트 소스 포집(수소, 시멘트, 강철, 알루미늄, 펄프&제지 공장 및 정유 공장)과 직접 공기 포집에 모두 사용 가능하다.

## 2) 협업

지속가능성을 높이기 위해서는 민간 기업, 정부, 투자자, 비영리 단체, 지역 사회 구성원 등 모든 이해관계자의 참여가 필요하다. 3M은 솔루션 도출을 위한 협력에 기술 플랫폼과 제조 역량을 활용하고, 파트너들을 함께 참여시키고 있다. 이로써 목표를 더 빨리 달성할 수 있으며, 지속 가능한 미래를 위해 다른 이들도 참여하도록 독려하는 역할을 하고 있다.

## 3) 운영

3M은 환경 및 사회적 부문에서 큰 진전을 이루었으며, 구체적인 내용은 다음과 같다. 먼저 전 세계 사업장 내 재생 전력 사용률 56.2%를 빠르게 달성했고, 2019년 이후에는 온실가스 배출량 43.2%를 대폭 감소시켰다. 또한 순수 화석 기반 플라스틱 사용량 6,980만 파운드를 절감했고, 글로벌 플라스틱 조약을 위한 비즈니스 연합활동도 지지했다. 물 사용량도 19.1% 절감하며 2023년 목표를 초과 달성하였고, 물 복원 연합의 'Net Positive Water Impact'를 위해 지속적으로 협력했다.

## 4) 탈탄소화

3M은 탈탄소화 목표 달성을 위해 많은 투자를 하고 있으며 혁신적인 솔루션으로 신흥 분야를 지원하기 위해 비즈니스를 조정하고 있다. **2021년에는 탄소 중립을 포함한 새로운 환경 목표를 달성하기 위해 2050년까지 향후 20년간 약 10억 달러를 투자하겠다고 발표했다.**

3M은 에너지 효율 업그레이드, 신기술, 재생 전기 에너지 사용 등 다양한 방법을 통해 사업장에서

**발생하는 온실가스를 배출을 줄이고 있다.** 2023년 말 기준으로, 2019년 대비 43.2%, 2002년 대비 80.1%의 온실가스 배출량 감축을 달성했다.

3M이 탄소중립으로 가는 원동력은 재생에너지 전환의 가속화다. 3M은 2050년까지 운영에 100% 재생에너지를 사용하겠다는 목표를 달성하기 위해, 2023년 말 기준으로 56.2%를 달성하며 예정보다 앞서 나가고 있다.

## 5) 물

수자원은 제조업의 핵심 구성 요소이자 원료이지만, 전 세계적인 수자원 사용은 생태계에 부담을 주고 있다. 따라서 3M은 과학 기술과 글로벌 협업을 통해, 회사 운영과 관련된 수자원의 가용성을 확보하고 품질을 개선하기 위해 노력하고 있다. 우선 3M은 20년간 10억 달러를 투자하여 2030년까지 3M 시설의 물 사용량을 25% 줄이고자 한다. 사업장에서 사용하고 환경으로 보내지는 물 수질도 개선하고자 한다.

2023년 말 기준 3M은 물 사용량 19.1% 절감했으며, 최대 규모의 물 사용 시설에 최첨단 여과 기술을 설치하는 작업을 예정보다 앞당겨 진행하고 있다. 해당 시설은 2025년부터 가동할 예정이다.

## 6) 플라스틱 사용

3M은 순수 화석 기반 플라스틱을 적게 사용하고 가능한 경우에는 재활용 또는 바이오 소재 플라스틱 사용을 늘리며, 제품 및 패키징 솔루션을 혁신하고 있다. 3M의 패키징 지속가능성 로드맵은 제품 보호와 효율적인 포장 및 순환형 디자인을 우선시하고 있다.

이처럼 3M은 혁신 엔진과 제조 역량을 기반으로 다양한 노력을 펼치고 있다. 이를 통해 3M은 기후 혁신 및 지속가능성 가치 사슬 전반에 끊임없이 긍정적인 영향을 주리라 전망된다. **기술·혁신**

## SPECIAL ISSUE 02

# 시와 유전체 분석의 융합을 통한 질병 진단 혁신: 스타트업의 도전과 의료의 미래



김. 권태혁  
메디사피엔스(주) COO/상무

연세대학교에서 응용통계학 학석사를 취득하고 한양대학교에서 과학기술정책 박사학위를 받았다. 한국표준과학연구원, 한국보건산업진흥원 등 공공기관에서 연구개발 전략 및 정책 업무를 수행한 경험을 바탕으로, 현재 메디사피엔스의 사업 전략 및 운영 총괄을 담당하고 있다.

MedySapiens

## 기업 소개:

### 미충족 의료수요와 기술혁신을 통한 문제해결

테크기업의 비즈니스는 시장의 pain point에서 발전한 기술이 이를 해결하게 된 시점에 탄생하고, 유지된다. 유전적 원인으로 발생하는 희귀 질환은 개별 질환의 희귀성으로 인해 질환의 진단에 어려움이 있다. 최근에 와서야 유전체 데이터 획득을 위한 차세대 염기 서열 분석(Next Generation Sequencing,

NGS) 기술과 대량의 유전체 데이터를 통해 질환과의 연관성을 탐색할 수 있는 AI 기술의 발전으로 해결이 가능해졌다.

메디사피엔스는 희귀질환을 시작으로 감염병, 암 등 다양한 질병의 진단 서비스를 확장해 나가고 있는, AI 기반의 유전체 분석 및 해석 전문회사다. 특히 최초이자 주요 사업영역인 희귀질환은 신생아를 대상으로 한 신속하고 정확한 진단이 요구되는 임상 현장에서 시작되었다. 출생 직후 신생아의 10%가량이 다양한 이유로 신생아집중치료실(Neonatal Intensive Care Unit, NICU)로 보내진다. 그러나 신생아들은 의사소통이 불가하여 눈에 보이는 증상이 질환에 기인한 것인지, 신체적 취약성에 의한 것인지를 파악하기 어렵다. 따라서 검사를 통해 질환을 파악해야 하나, 기존의 검사는 위양성률이 높아 반복적인 채혈로 작은 몸에 부담을 줄 수 있다.

따라서 유전체 분석을 통한 정확한 진단이 필요하다. 그러나 유전체 정보를 획득하더라도, 각 진료과의 임상가가 이를 분석하고 해석하여 질병을 찾아낼 수 있는 전문적인 지식을 갖추기는 어렵다. 설령 전문적인 지식이 있다고 해도, 질병 진단은 상당한 시간과 노력이 드는 일이다. 실제 유전체 진단 전문가가 유전체 데이터를 분석하고 해석하는 데 걸리는 시간은 짧게는 하루에서 길게는 일주일까지 소요된다고 알려져 있다. 그럼에도 정확한 해석이 어려워 환자는 진단 방향을 겪게 되고, 치료의 적기를 놓친 신생아는 영구적인 신체 손상을 겪거나 심할 경우 조기에 사망하게 된다.

메디사피엔스는 이러한 문제를 해결하고자 희귀질환 유전 변이분석 S/W인 'MedyCVi®'를 개발하였다. MedyCVi®는 조기진단을 통해 치료 또는 증상 완화가 가능한 220개 희귀질환 관련 유전자를 극미량의 혈액으로 유전체 정보를 생산하는 패널을 활용하여, 이를 자동으로 분석하고 질병 연관성에 관한 정보를 제공함으로써 의사의 최종 진단을 돕는다.



그림 1 MedyCVi의 서비스 흐름도

사업화 노력 및 주요성과

질환당 국내 유병자가 2만 명 이하로 정의되는(실제는 그보다 훨씬 적은 수의), 말 그대로 ‘희귀’ 질환을 진단하는 것은 시장의 규모에 대한 고민으로 이어진다. 그것도 해마다 그 수가 줄고 있는 신생아를 대상으로 하고 있으니, 고민은 더 깊어질 수밖에 없다. 그러나 이는 인구 감소 시대 신생아의 소중한 생명과 직결되는 공공성이 높은 제품이다. 또한 희귀질환은 개별 질환의 환자 수는 많지 않으나 그 질환의 수가 8,000종 이상으로 알려져, 해외시장을 고려하면 그 규모 또한 작지 않다.

메디사피엔스는 먼저 공공조달시장 판로개척을 위해, 조달 특례가 적용되는 혁신제품을 전략으로 설정했다. 혁신제품 지정을 받기 위해 지난 2년간 국내 주요 병원과 함께 산업통상자원부의 혁신제품 연계형 R&D를 수행하였다. 지난 7월 그 성과물의 혁신성과 공공성을 인정받아, 메디사피엔스는 ‘MedySOL™’이라는 패널과 S/W 복합 솔루션을 혁신제품으로 지정받았다.

현재는 이를 바탕으로 국내 주요 공공병원에 시범

구매를 진행 중이다. 서울대병원에서는 메디사피엔스의 제품을 내부 변이 해석 절차에 맞게 최적화하고, 병원정보시스템과 연동하여 본격적인 사용을 앞두고 있다. 이러한 실적과 경험이 국내 공공병원 대상의 판로 확대에 중요한 디딤돌이 되리라 기대한다.

아울러 메디사피엔스는 국내의 track-record를 바탕으로 미국과 대만, 필리핀 등 해외시장 진출을 진행 중이다. 미국과는 2023년 VIP 방미 시 경제사절단으로 참여하여, 서부의 대형 병원인 Sharp Healthcare group과 MoU를 체결했다. 이를 바탕으로 Joint Venture 설립과 미국 내 서비스를 위한 절차를 진행 중이다.

대만과는 Taipei Medical University(TMU)와 유료 서비스 제공을 위한 Pilot test를 진행 중이며, 신생아의 검체도 배송받고 있다. 최근 대만 중부지역 기반의 병원인 Show Chwan Memorial Hospital과는 비밀유지협약을 통해 대만 전역으로의 사용 확대를 위한 논의를 이어가고 있다.

또한 메디사피엔스는 최근 필리핀을 대상 국가로 한 KOICA의 CTS(Creative Technology Solution) 프로그램에 선정되어, 2년간 공적개발원조(Official

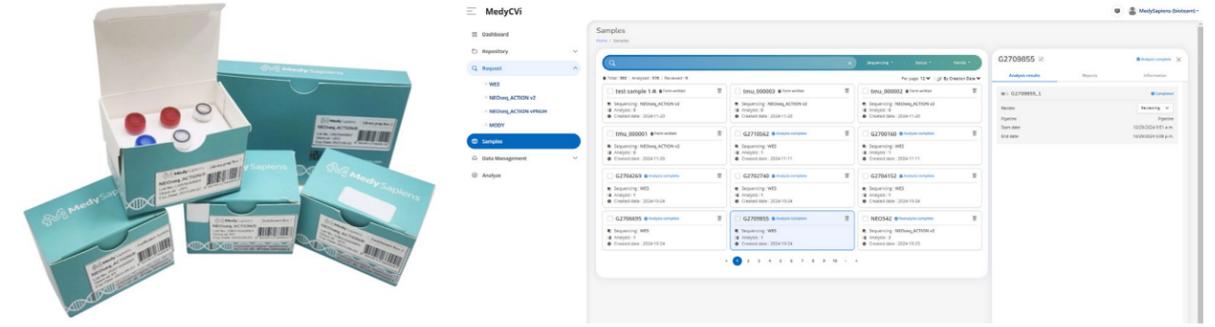


그림 2 MedySOL 구성품: 희귀질환 NGS 패널(좌)과 유전변이 분석 S/W MedyCVi(우)

Development Assistance, ODA) 사업의 일환으로 정부 지원을 통해 시범운영 및 사업화를 추진한다. 이를 위해 최근 마닐라 시립병원인 Justice Jose Abad Santos General Hospital(JJASGH)과 MoU를 체결하고, 공공병원을 중심으로 본격적인 판로 확대를 추진할 예정이다.

2025년 연구개발 및 사업계획: AI 유전체 분석 기반 종합진단 기업 도약을 위한 준비

정확하고 신속한 조기진단은 정밀 의료의 실현을 위해 필수적인 요소다. 정밀 의료 실현을 위한 주요 진단법으로는 유전체 데이터 기반의 진단이 자리 잡고 있다. 이는 최소 침습으로 극초기 진단을 통해 예방에 가까운 효과를 내거나, 정확한 원인 파악을 통한 맞춤형 처방을 내릴 수 있다.

대부분의 암은 체세포의 유전자 변이(Somatic mutation)로 인해 발생한다. 최근 조기진단을 위해 활용되는 액체 생검은 극미량의 암세포 DNA를 확인하여 진단하므로, 민감도 높은 변이 검출을 위한 생물정보학 기술과 다중 암 검출을 효과적으로 하기 위한 AI 기술이 필요하다. 한편, 감염질환은 동일한 질병이라도 원인균에 따라 치료제가 달라지므로 정확한 원인균의 탐색이 중요하다. 그러나 기존의 방법은 유사도가 높은 유전자 영역을 타깃하므로 원인균의

분류에 상당한 시간이 걸리고, 그 정확도도 높지 않다.

메디사피엔스는 이를 극복하기 위해 노력하고 있다. 원인균의 유전체 영역을 확장하여 빠르고 정확하게 분류하는 생물정보학 기술을 연구하고 있으며, 기존의 데이터베이스를 학습한 AI가 이를 재확인하여 그 정확도를 높이는 방법도 개발 중이다. 아울러 기존의 희귀질환 분야에서도 일부 유전자의 변이로 인해 발생하는 질환을 진단하는 제품을 넘어, 유전자의 구조적 변이로 나타나는 일반 유전질환을 진단하는 제품으로 고도화해 나가고 있다.

결국, 메디사피엔스는 유전체 데이터를 기반으로 하여 가능한 모든 질환을 진단하는 것을 목표로 연구 개발을 진행하고 있다.

이를 위해 메디사피엔스는 2025년을 기존 진단 기술의 시장진입과, 새로운 기술개발을 통한 사업확장의 원년으로 만들고자 준비하고 있다. 특히 해외시장에서 진행 중인 파일럿 테스트를 완료해 본격적인 서비스가 시작되면, 글로벌 다인종 유전체 데이터의 지속적인 유입이 이루어진다. 이를 활용하여 유전체 분석 파이프라인의 검증과 AI 학습을 추진한다면, 전 세계에서 사용 가능한 제품으로 거듭날 것이다. 이를 통해 메디사피엔스는 유전체 데이터 기반의 진단 데이터 축적을 통해 개인 맞춤형 치료를 지원하여, 정밀 의료 실현에 한 발 더 다가가는 기업이 될 것으로 기대한다.

기술혁신

# 시멘트 2050 Net Zero 국내 건축재료의 패러다임 선도



글. 오해근  
한일시멘트(주) 기술부문 총괄/  
최고안전경영자(CSO)/전무

성균관대학교 화학공학 학사학위를 취득했다. 한일시멘트 생산, 기술, 영업, 기술연구소를 거쳐 현재 기술 부문 총괄 및 최고안전경영자(CSO)로 재직 중이다. 주요 관심 분야는 정부 탄소중립 정책에 대응하는 탄소 저감, 포집·활용 기술과 건축 트렌드 변화에 대응하는 새로운 패러다임의 건축재료 개발 등이다.



## 기업 소개

한일시멘트는 대한민국의 대표적인 시멘트 기업으로, 1961년 창립 이래 국가 기간산업의 버팀목 역할을 하며 한국 경제와 함께 성장해 왔다. 특히, 1991년 국내 최초로 출시된 드라이 모르타르 브랜드 '레미탈'은 드라이 모르타르의 대명사로 자리 잡으며 건설 현장의 패러다임을 바꿨다. 2017년 한일현대시멘트를

한 가족으로 맞이한 한일시멘트는 포틀랜드시멘트 국내 출하 기준 1위 기업으로 도약했다.

한일시멘트는 시멘트, 레미콘, 레미탈 제조업을 바탕으로 한국능률협회컨설팅에서 발표하는 '한국에서 가장 존경받는 기업' 시멘트 산업 부문에서 2004년부터 2024년까지 21년 연속 1위로 선정되는 등, 국내 시멘트 산업의 선도기업으로서 위상을 공고히 하고 있다. 한편 한일시멘트는 2021년 ESG 비전 'Green Value for All'을 선포하여 지속가능경영 추진 체계를 확립했다. 기후변화, 안전관리, 친환경제품, 사회공헌 등 4대 핵심 분야를 선정하고, 이를 바탕으로 체계적인 ESG 경영을 추진해 나가고 있다.

## 기후변화 대응 2050 Net Zero 달성

포틀랜드시멘트 생산과정 시 약 58%의 온실가스가 주원료인 석회석(탄산염)의 화학반응에서 발생하고, 37%가 소성공정의 화석연료 사용 과정에서 발생한다. 한일시멘트는 2050 Net Zero 달성을 위해 1) 화석연료 사용 최소화 2) 신재생 에너지 대체 3) 석회석 및 클링커 대체를 주요 3대 전략과제로 추진하고 있다.

### 1) 화석연료 사용 최소화

한일시멘트는 시멘트 제조 공정 중 소성 단계에서 배출되는 온실가스를 저감하기 위해 순환자원 및 신재생에너지원의 사용 효율을 높여 나가고 있다. 2050년 Net Zero 목표 달성을 위해서는 친환경 설비 구축 등에 2026년까지 총 5,179억 원을 투자할 계획이다.

한일시멘트는 순환자원 연료 사용증대를 위해 예열탑에서 완전연소될 수 있는 환경을 구축하고자 한다. 이를 위해 시멘트 소성로 예열탑 확장설비(Calciner Extension)를 구축하여 운영 중이고, 합성수지를 일정 형태로 가공하여 소성로 버너에 직접 투입하는 설비(Kiln Burner Recycling)도 확대 도입하고

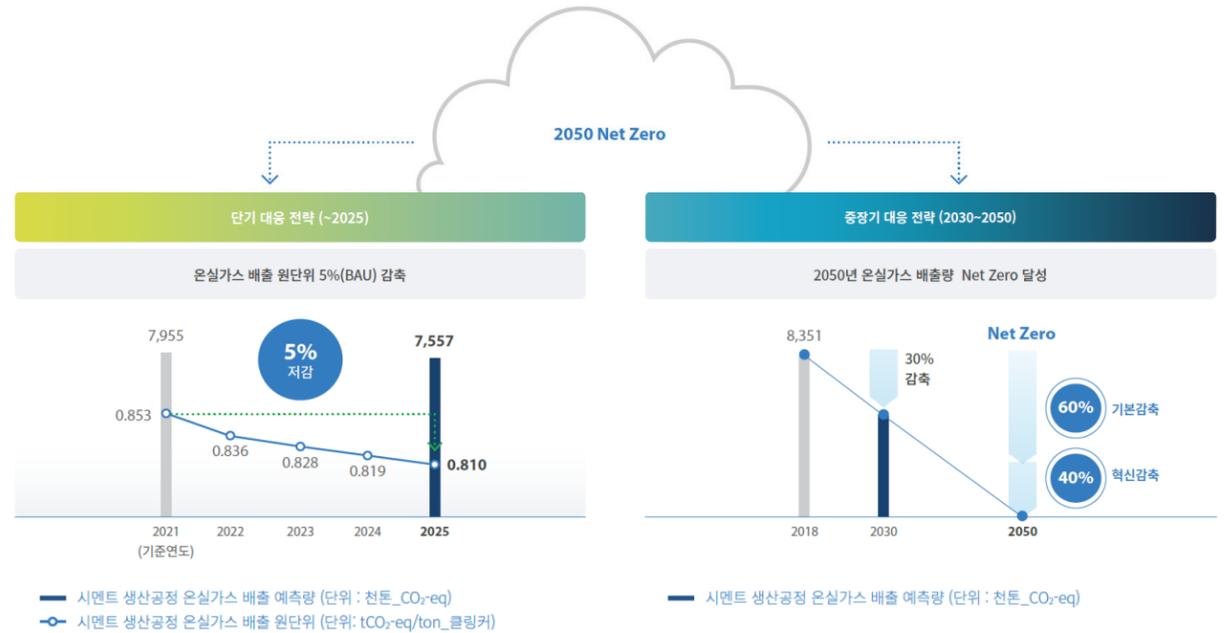


그림 1  
한일시멘트의 2050 Net Zero 전략

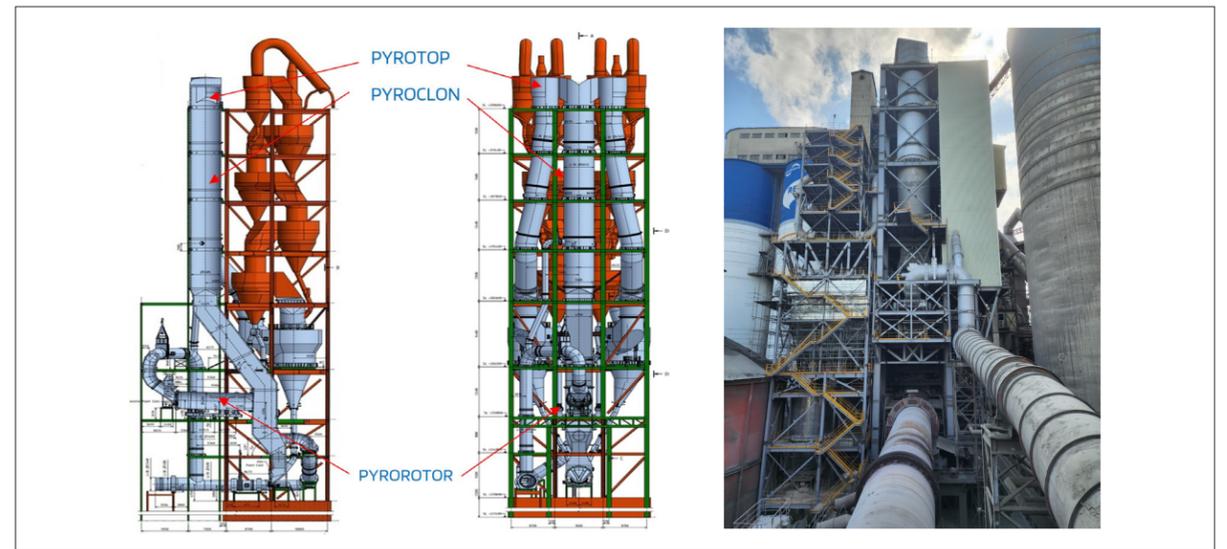


그림 2  
예열탑 확장설비(좌) 및 염소 분진 바이패스 시스템(우)

있다. 한편, 합성수지 연료 사용량 증대에 따라 증가하는 염소 성분을 효과적으로 제거하기 위해서는 염소 분진 바이패스(CI Dust By-pass) 시스템이라는

설비가 필요하다. 한일시멘트는 이 시스템을 국산화하여 설치하기 위해, 이러한 내용의 프로젝트를 정부 지원 탄소중립 국책연구사업으로 추진 중이다.

## 2) 신재생 에너지 대체

ECO 발전은 시멘트 제조 공정에서 발생하는 고온의 폐열 배가스를 열원으로, 터빈을 돌려 전기를 생산하는 신재생 에너지 발전 기술이다. **한일시멘트는 2011년부터 ECO 발전 설비(29.3MW)를 단양공장에 도입하여 운영 중이며, 이로써 단양공장 연간 전력 사용량의 20%를 대체하고 있다. 또한 자회사인 한일현대시멘트 영월공장에 ECO 발전 설비(25.1MW)를 추가 구축하여 2024년 5월부터 운영 중이다. 이는 연간 전력 사용량의 31%를 대체할 것으로 기대된다. 이를 통해 한일시멘트는 연간 약 112,667tCO<sub>2</sub>-eq의 온실가스 감축 효과를 전망하고 있다.**

## 3) 석회석 및 클링커 대체

한일시멘트는 시멘트의 주원료이자 소성 과정에서 탄소를 다량 배출하는 석회석의 사용량을 저감하기 위해, 다양한 비탄산염 산업 부산물을 대체 원료로 개발하여 실제 공정에 적용 중이다. 또한 혼합재 사용 증대를 위해 고성능 클링커 기술을 개발하고, 클링커 대체를 위해 석회석 혼합시멘트를 개발하는 등 정부 지원 탄소중립 연구 사업에 적극적으로 참여하고 있다.

이외에도 저탄소 저에너지 그린 시멘트 기술을 개발하고, 콘크리트 양생과정에서 CO<sub>2</sub> 반응 흡수 메커니즘을 활용한 이산화탄소 반응경화 시멘트 기술의 개발을 추진하고 있다. 콘크리트 2차 제품 분야에서는



지능형 제어 시스템을 도입하기 위해 원료 혼합, 연료 소비, 소성로 운영 과정에 대한 실시간 공정 분석을 진행 중이다. 최적화된 설비 운영을 위해서는 일부 설비들에 AI Expert 운전 시스템을 도입 및 검토하고 있다.

## 건축재료의 패러다임 선도

한일시멘트는 선별된 골재와 시멘트, 혼화제, 특성 개선제가 프리믹싱되어 현장에서 물만 부어 사용이 가능한 ‘레미탈(Ready Mixed Mortar)’을 1991년 출시하였다. 현재는 건축용, 토목용 등 100여 종의 레미탈 제품을 생산하고 있다. 특히 바닥용 레미탈을 BCT(Bulk Cement Trailer)로 현장에 운반하여 이동식 Silo(저장고)에 저장한 후 믹서에 투입, 믹싱, 펌핑, 타설하는 자동화 시스템의 경우, 공동주택 및 건축물 바닥 시공의 보편화된 공법으로 자리 잡았다.

현재 한일시멘트는 시멘트 2차 제품 시장의 선도 기업으로, 기술연구소를 중심으로 하여 건축 트렌드 변화를 반영한 다양한 건축재료를 지속 개발하고 있다. 먼저, 공동주택의 층간소음 저감이 가능한 ‘고밀도 바닥용 레미탈’과 향후 숙련된 미장 작업자의 부족 문제를 해소하기 위한 ‘무미장 바닥용 레미탈’을 개발하여 저변을 넓혀가고 있다. 또한 유·무기 복합 하이브리드 기술을 타일 접착제에 적용하여 접착 강도와 변형 저항성을 향상시킨 ‘하이픽스30’과 에폭시 본드를 대체할 수 있는 친환경(VOCs 無, 냄새 無) 불연 성능의 ‘하이폭시’ 제품을 개발하는 등 건축재료의 패러다임을 선도하고 있다. **기술혁신**

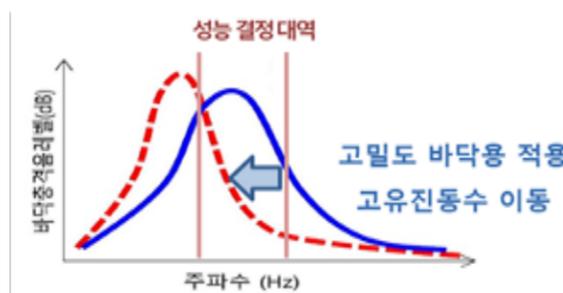
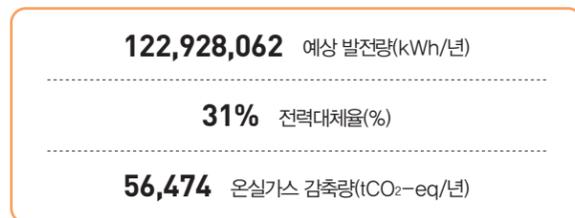


그림 5 (위부터) 바닥용 자동화 시공 시스템, 층간소음 저감 기술

한일현대시멘트 영월공장 ECO발전 기대효과



한일현대시멘트 단양공장 ECO발전 현황 (단위 : kWh)

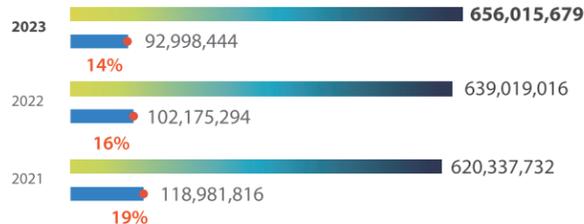


그림 3 한일시멘트 영월공장 ECO 발전 기대효과(좌) 및 한일시멘트 단양공장 ECO 발전 현황(우)



그림 4 저탄소 그린 시멘트(좌) 및 이산화탄소 반응경화 시멘트(우)

온실가스 감축을 위한 주요 수단으로 각광받고 있는 CCU(Carbon Capture Utilization)를 바탕으로 한 광물 탄산화 기술을 개발하고 있다.

## AI 자동화 시스템 확대

한일시멘트는 스마트공장 기술을 도입하여 사물인터넷 기반으로 원재료의 입고-저장 데이터 등을 실시간 모니터링하는 기술을 확보했다. 비대면 무인 자동 출하 시스템, 차량 관제시스템, 데이터 통합 플랫폼을 구축하여 각 공정의 자동화도 추진하고 있다.

또한 시멘트 제조 공정에 AI 및 머신러닝을 적용한

# 우주 글로벌 경쟁력 확보를 위한 혁신과 도전



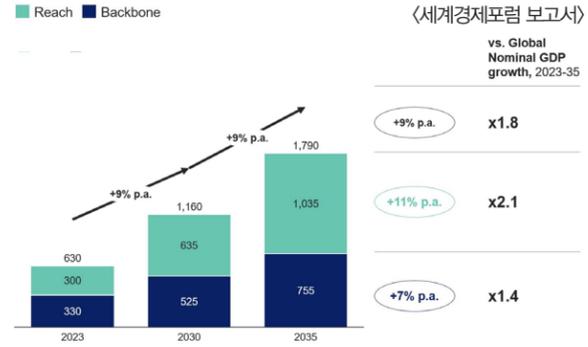
글. 송성찬  
한화시스템(주) 우주사업부장

한국항공대학교에서 항공전자공학 석사 학위를 취득했다. 한화시스템에서 우주연구센터장, 우주연구소장을 거쳐 현재 우주사업부장으로 재직 중이다. 주요 연구 분야는 EO/IR/초분광/SAR 관측 위성, 통신 위성, 위성 단말, 지상국, 위성영상 활용, 우주 인터넷 및 발사 서비스 등이다.



우주산업은 국가의 지속가능 발전 목표를 달성하는데 직·간접적으로 기여할 수 있는 분야로 인식된다. 이에 따라 전 세계적으로 우주 분야에 많은 관심이 쏟아지고 있으며, 투자도 활발히 이루어지고 있다. 최근에는 AI 기술의 혁신적인 발전에 따라 우주산업에 대한 관심이 크게 증대되었다. 위성이 기상관측, 이동통신, 항공, 네비게이션에는 물론이고 금융시장 관리, 자원관리, 각종 재난 및 재해 관리 등의 분야에도 활용되기 시작했기 때문이다.

한화시스템에서도 이와 같은 세계적인 추세에



For reference: Global nominal GDP growth is forecasted at +5% p.a. over 2023-35

그림 1 우주 경제 규모 성장 예측

선제적이고 적극적으로 대응하기 위하여, 기술 및 비용 측면에서 글로벌 경쟁력을 확보할 수 있도록 노력을 기울이고 있다. 이 글에서는 우주 분야 글로벌 경쟁력 확보를 위해 한화시스템이 추진하고 있는 사례에 관해 소개한다.

## 무한한 성장 가능성의 우주 경제

2030년까지의 세계 우주 경제 규모에 대해 뱅크오브아메리카와 메릴린치 증권은 1조 1천억 달러<sup>01</sup>, 미국 투자은행 모건스탠리는 600억 달러까지 성장할 것으로 예측<sup>02</sup>하고 있다. 최근 세계경제포럼에서 발간한 보고서에 의하면 2035년까지의 우주 경제 규모가 1조 8,000억 달러까지 급증할 것으로 전망된다. 특히 우주산업은 매년 평균 9%씩 성장할 것으로 예측되는데, 이는 동기간의 GDP 성장률을 크게 앞지르는 수준이다.

이렇게 우주 경제는 지구상의 모든 산업에 영향을 미치고 가치를 창출하며, 현재 우리가 직면하고 있는

01 The New Space Era: Expansion of the Space Economy, Bank of America Institute, 27 January 2023  
02 Space becomes a new area of expansion, [https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/space-becomes-new-area-expansion\\_en](https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/space-becomes-new-area-expansion_en), 12 July 2023



그림 2 2023년 우주로 발사한 한화시스템 위성이 발사체에서 분리되는 장면(좌) 및 한화시스템 위성이 우주에서 촬영한 두바이 팜 주메이라 사진(우)

여러 가지 도전적인 문제에 대해서 해결책을 제시해 줄 것으로 기대된다.<sup>03</sup> 한화시스템은 이와 같은 세계적인 추세에 대비하기 위하여 그동안 많은 준비와 노력을 해 왔다. 앞으로도 혁신적인 사고와 도전적인 자세로 세계 우주산업을 선도할 수 있도록 첨단 기술 개발 노력과 투자를 강화해 나갈 예정이다.

## 우주에 대한 첫 도전, 기대 이상의 성공

2023년 12월 4일 한화시스템은 순수 우리 기술로 개발 및 제작한 소형 SAR(Synthetic Aperture Radar; 전천후 관측 영상레이더) 위성을 국내 고체 발사체에 탑재하여 제주도 남쪽 해상에서 발사하였다. 이때 발사된 위성은 현재 우주 궤도상에서 성공적으로 임무를 수행하고 있다. 이를 계기로 해외에서도 소형 SAR 위성 개발에 대한 한화시스템의 기술력과 제품에 대해 많은 관심을 보내고 있다.

이 사례는 선진 강국들이 기술패권을 유지하기 위해 해외 수출을 엄격하게 통제해 왔던 분야인 우주산업에서, 한화시스템이 국내 첫 국산화를 이루어 낸 사례라는 점에서 의미가 크다. 특히 한화시스템의 입장에서 우주 개발에 대한 실무 경험이 많지 않은

03 Space: The \$1.8 Trillion Opportunity for Global Economic Growth INSIGHT REPORT, April 2024

20~30대의 연구원들을 주축으로 개발에 도전하여, 성공을 이루어 낸 사례로 의미가 있다. 이를 통해 한화시스템은 위성에 대한 설계부터 제작, 시험평가, 발사 및 운영까지 우주 개발 전 과정에 대한 실무 경험을 확보함과 동시에, 우주 개발에 필수적인 인력과 헤리티지를 확보할 수 있었다.

## 혁신적이고 도전적인 기술개발

한화시스템에서는 주요 선진국 대비 비용이나 기술적인 측면에서 충분한 경쟁력을 갖출 수 있도록 혁신적이고 도전적인 기술개발을 추진하고 있다. 개발 영역도 점차 확대해 나가고 있는데, 그 예로 국내 기업 최초로 저궤도 위성용 위성 간 레이저 통신(Inter Satellite Link, ISL) 기술을 개발하여 최근 성능시험에 성공한 사례를 들 수 있다. 또한 주문형 반도체(Application Specific Integrated Circuit, ASIC) 기술을 이용한 저궤도 위성 통신용 전자식 빔 조향안테나(Electronic Scanned Array, ESA) 기술개발 사례와, 지상국을 거치지 않고 단말 간 직접 통신을 가능하게 해 대용량의 데이터를 지연 없이 빠르게 처리할 수 있도록 하는 첨단 디지털 통신 중계기(On Board Processor, OBP)를 개발한 사례도 있다. 최근 한화시스템은 소형 SAR 위성 개발 역량을 바탕으로 '온실가스 관측용 초소형 초분광 위성'

개발 사업을 수주하여, EO(Electro Optic; 전자광학)·IR(Infra Red; 적외선)·SAR·초분광 등 지구 관측위성 기술 역량을 종합적으로 보유한 국내 유일의 업체로 성장하고 있다.

**과감한 자체 투자를 통한 우주 역량 강화**

한화시스템은 우주 분야에서 글로벌 경쟁력을 갖추기 위하여, 국내 업체 중 유일하게 자체 투자를 통해 선진국 수준의 초고해상도 소형 SAR 위성을 개발하고 있다(2025년 발사 예정). 또한 민간 주도 위성 생산의 거점을 확보하고 글로벌 시장에 적극적으로 진출하기 위하여, 제주도에 연면적 1만 1,442㎡(약 3,462평)의 위성 개발·제조 시설인 ‘제주한화우주센터’를 구축하고 있다(2025년 말 완공 예정). 이 시설이 완공되면, 그동안 축적된 우주 사업 경험을 바탕으로 생산공정을 최적화하여 4기에서 최대 8기까지 월 단위로 위성을 생산할 수 있으리라 예상된다. 또한 우주산업 밸류체인을 구축해 국가와 지역 경쟁력 강화에도 크게 기여할 것으로 전망된다.

**우수한 우주 인력 확보 및 양성**

중장기적으로 우주산업 발전의 안정된 기반을 마련하고 사내 우주 개발 역량을 제고하기 위해서는, 우수한 전문인력의 확보와 양성이 매우 시급하고 중요하다. 최근 정부에서도 이에 대해 많은 관심을 가지고 다양한 전문인력 양성 프로그램을 계획 및 추진하고 있다. 그러나 이로써 국내 산업계의 수요를 충족시키는 데는 많은 한계가 있는 것이 현실이다.

따라서 한화시스템에서는 자체적으로 전문 우주 인력을 확보하기 위해 다양한 프로그램을 운영 및 추진하고 있다. 먼저, 우주 선진국 주요 기관·업체의 실제 우주 개발에 참여하여 우주 개발 실무 경험을 보유한 해외 우수인력을 적극적으로 유치하고 있다. 이를 위하여 미국, 유럽 등을 직접 방문하거나 화상 면접 등을 실시하여 우수 전문인력을 확보하고 있다. 또한, 해외 우주 전문기관에 직원을 일정 기간 파견하여 실무 연수나 교육 또는 재교육 기회를 제공함으로써 사내 우주 개발 관련 전문 역량을 강화하고 있다. 이 밖에도 사내에 분야별·전공별 전문교육 강좌를



**그림 3**  
제주한화우주센터 조감도



**그림 4**  
한화그룹의 글로벌 우주 시장 진출 계획

개설하여 정기 또는 비정기적으로 사내 우주 교육을 시행하고 있으며, 이를 통하여 부족한 전문인력을 자체적으로 양성하여 활용하고 있다.

있다. 실제로 이러한 방식은 생산의 최적화 및 조립 공정의 개발에 크게 기여하고 있다.

**국내 유일의 Space Total Solution 제공**

**글로벌 경쟁력 강화를 위한 효율적 조직 운영**

한화시스템은 국내외 다양한 성격 및 분야의 우주 개발 소요에 능동적이고 효율적으로 대응하기 위하여, 기획과 영업, 연구개발, 사업관리, 생산 등 관련 부서 모두를 하나의 조직으로 통합해 운영하고 있다. 이를 통하여 우주 개발에 대한 종합적인 전략 수립 및 책임 경영이 가능해졌으며, 체계적인 의사 결정에 따라 국내외 우주 시장의 변화 및 고객의 다양한 요구에 신속하게 대응할 수 있게 되었다. 특히 한화시스템은 생산 관련 인원이 연구개발 업무에 함께 참여하도록 함으로써, 위성의 설계 단계에서부터 제작·조립 및 생산을 고려하여 개발하도록 적극 유도하고

한화시스템은 우주 개발 및 활용 측면에서 종합적인 End-to-End 솔루션을 제공하는 국내 유일의 업체로 성장하고 발전하겠다는 도전적인 목표를 가지고 있다. 특히 소형 위성의 경우 전체 위성체의 설계·제작, 위성의 발사, 궤도 운용, 그리고 위성에서 획득한 영상을 활용한 서비스 공급까지 사업 영역을 확대해 나가며 K-우주산업의 대표 기업으로 성장하고자 한다. 궁극적으로는 민간 주도로 글로벌 우주 시장에 진출할 수 있도록, 그룹 차원에서 전사의 모든 역량을 집중해 나갈 계획이다. **기술혁신**

# 디지털 트윈 시스템 구축을 통한 타이어 개발 프로세스 혁신



글. 김기운  
금호타이어㈜ VPD센터장/전무

서울대학교에서 조선해양공학 학사, 텍사스대학교에서 기계설계 석사, 전남대학교에서 기계공학 박사 학위를 취득했다. 금호타이어 중앙연구소에서 구조해석팀장 및 연구위원을 거쳐 현재 VPD센터장으로 재직 중이다. 주요 연구 분야는 타이어 구조해석 및 최적설계, 타이어 디지털 트윈, Big Data 및 AI 적용 타이어 개발 등이다.



이에 자동차의 부품 산업인 타이어 업계에도 요구 수준이 동일하게 높아지고 있다. 특히 전기차는 여러 가지 면에서 내연기관차와 차이가 있으므로, 고 하중과 고 토크에 의한 타이어의 마모와 연비 등이 중요해지고 있다. 전기차의 특성상 배터리 무게로 인해 차량 전체의 중량이 증가하고, 이는 타이어에 가해지는 하중을 증가시킨다. 또한 전기차는 토크를 즉각적으로 전달하기 때문에 타이어의 마모가 빠르게 진행될 수 있다. 따라서 타이어 제조업체들은 이러한 문제를 해결하기 위해 새로운 소재와 디자인을 연구하고 있다.

특히 타이어 제조업체들은 자동차 회사들이 개발 기간 단축 및 개발 비용 절감을 위해 도입한 프로세스를 타이어 개발에도 적용하고 있다. 이 프로세스는 원래 실물 자동차의 개발 전에 시뮬레이션을 통하여 가상의 제품을 개발하는 것으로, 먼저 설계 검토를 진행하고 실물 제품으로 최종 검증을 마무리하는 프로세스다. 이러한 가상 제품개발 프로세스는 시간과 비용을 절감할 수 있는 효과적인 방법으로 자리 잡고 있다. 이에 따라 타이어 개발에서도 가상 제품개발 프로세스를 도입하여 OEM(Original Equipment Manufacturing; 위탁생산) 요구 성능을 빠르게 확보하고, 전체 개발 기간을 단축하려는 변화를 보이고 있다. 이는 타이어 제조업체들이 시장에서 경쟁력을 유지하기 위한 필수적인 전략으로 작용한다.

타이어 설계와 FEM(Finite Element Method; 유한요소법) 해석뿐만 아니라, AI 기술을 적용한 FEM 해석의 단점을 극복하려는 움직임도 있다. AI 기술은 복잡한 해석 과정을 단순화하고 더욱 정확한 예측을 가능하게 하여, 타이어의 성능을 최적화하는 데 중요한 역할을 한다. 이러한 기술적 혁신은 타이어 산업의 미래를 밝히고 있으며 지속 가능한 발전을 위한 중요한 발판이 되고 있다.

## 최근 주요성과

디지털 트윈 기술은 현실 세계의 물리적인 개체나

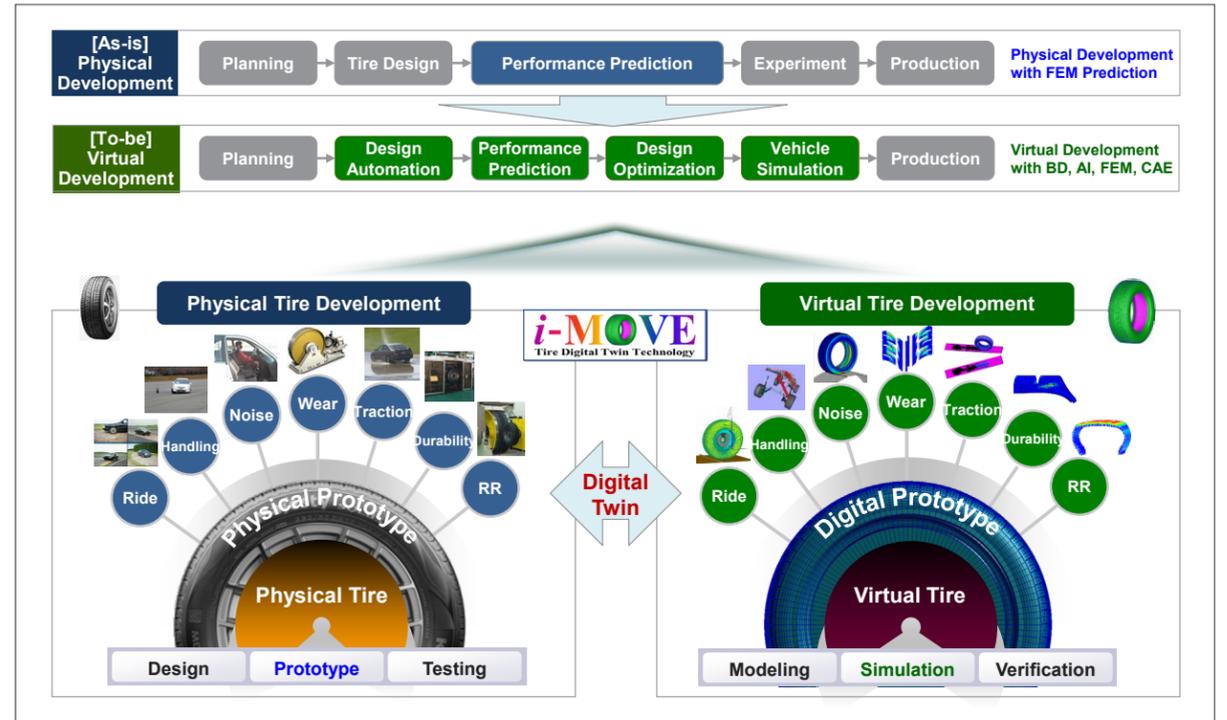


그림 1 타이어 개발 프로세스를 위한 디지털 트윈 개념도

프로세스를 가상 공간에 디지털화하여 모델링하고 시뮬레이션하는 개념이다. 주로 인공지능, 데이터 분석, 컴퓨터 모델링, 디지털 기술을 이용하여 구현된다. 디지털 트윈 개념은 미국 가전업체인 GE(General Electric)사에서 처음 주창한 개념으로, 2000년대 들어 제조업에 도입되기 시작했다. 최근에는 항공, 건설, 의료, 물류, 국방, 도시설계 등의 다양한 분야에 디지털 트윈이 활용되고 있다.

자동차 산업의 디지털화 및 환경 규제 강화에 빠르게 대응하기 위하여, 타이어 개발 프로세스도 그에 상응하는 4차 산업혁명 기술과 디지털 전환 기술을 이용하는 혁신이 요구되었다. 이에 따라 금호타이어는 타이어 개발 프로세스에 빅데이터, 인공지능, 디지털 및 버추얼 기술 등을 도입하여 디지털 트윈 시스템을 구축하게 되었다. 금호타이어의 타이어 디지털 트윈은 기존의 제품개발 프로세스인 실물 제품 개발

(Physical Tire Development) 방식에서, 디지털 공간상에 개발 과정을 구현하는 가상 제품개발(Virtual Tire Development)로 전환하는 방법을 제공한다.

타이어는 고속으로 회전하며 다양한 도로 조건에 따라 회전저항, 제동, 마모, 소음 진동, 승차감 등의 Trade-Off 되는 주행 성능을 만족해야 한다. 또한 컴파운드, 패턴, 구조, 형상 등 여러 부품의 설계 인자들을 최적으로 디자인하는 기술이 매우 중요한 제품이다. 따라서 기존의 타이어 개발 프로세스는 설계자의 경험과 노하우(know-how)를 바탕으로, 타이어를 설계하고 이에 대해 유한요소법 기반의 구조 해석을 통해 타이어 성능을 예측하는 프로세스로 구성되었다. 이후에는 타이어의 실물을 제작하고 시험평가를 거치는 과정이 반복되었다. 이렇게 시행착오에 의존하는 기존의 실물 제품개발 방식은 요구 성능을 맞추기 위한 개발 기간이 오래 걸리며 비용도 많이

발생한다는 문제점이 있었다.

반면, 금호타이어의 신규 타이어 개발 프로세스는 디지털을 기반으로 여러 버전의 타이어 제품도면을 자동으로 설계한다. 빅데이터 기반의 성능 예측을 실시간으로 수행하여 버전을 1차 선별하고, 인공 지능 기반의 최적 설계를 통하여 최종 버전을 산출한다. 그다음 차량 동역학 해석 기반의 가상 평가를 통해 타이어 성능을 최종 검증한다.

금호타이어는 타이어 개발 프로세스를 실물 개발 방식에서 가상 개발 방식으로 전환하기 위하여, 타이어 개발 프로세스 일련의 과정에 빅데이터와 인공 지능, 디지털 및 버추얼 기술 등을 적용해 하나의 제품 개발 플랫폼으로 통합 및 자동화한 디지털 트윈 시스템을 개발했다. 금호타이어의 디지털 트윈 시스템은 디지털 기반의 기본설계, CAE(Computer-Aided Engineering) 기반의 성능 예측, 인공 지능 기반의 최적 설계, 버추얼 기반의 가상 평가 기능으로 구성된다. 이렇게 금호타이어는 4차 산업혁명 기술과 디지털 전환 기술을 적용한 타이어 디지털 트윈 시스템을 구축함으로써, 가상 제품개발 기술력을 확보함은 물론 타이어 개발 기간 단축, 개발 비용 절감, 제품 품질 향상에 획기적으로 기여할 것으로 기대된다.

### 연구 개발 계획과 전략

금호타이어는 타이어 제품개발 프로세스의 혁신을 통해 개발 효율성을 강화하고 개발 기간을 단축하기 위하여, 가상 제품개발 프로세스를 고도화할 예정이다. 이를 위해 전체 개발 프로세스에 필요한 시스템들을 통합하고 연계하여 모든 데이터의 정합성을 확보할 계획이다.

기존에는 설계자들의 경험적인 노하우나 반복적인 시험 생산을 통한 Trial and Error 방식을 사용해 왔다. 그러나 앞으로는 AI를 이용한 노하우 로직들을 학습하여, 설계자들의 설계 편차를 줄이고 보다 정확한 예측을 통해 타이어 성능을 최적화할 수 있을 것이다.

또한, 금호타이어는 데이터 기반으로 설계 방향을 결정하기 위한 의사 결정을 지원하거나 연구 데이터 분석을 통해 새로운 인사이트를 도출하기 위한 플랫폼을 구축할 예정이다. 이 플랫폼은 설계자들이 더 효율적으로 작업할 수 있도록 지원하며, 연구 개발 과정에서 발생하는 다양한 데이터를 체계적으로 관리하고 분석할 수 있는 기능을 제공할 것이다. 이를 통해 금호타이어는 타이어 제품개발의 모든 단계에서 혁신을 이루고, 시장에서의 경쟁력을 더욱 강화할 수 있으리라 기대된다.

### 기업 및 연구소 소개

1960년에 설립된 금호타이어는 승용차, 트럭, 버스, 항공기 등 다양한 차량용 타이어를 생산하는 타이어 제조업체다. 금호타이어는 전 세계적으로 8개의 생산 공장을 운영하고 있으며, 한국을 중심으로 중국, 미국, 유럽 등지에 연구소를 두고 글로벌 R&D 네트워크를 구축하고 있다.

금호타이어는 'Your Smart Mobility Partner'라는 비전과 '새로운 기술과 솔루션으로 고객에게 안전하고 편리한 이동을 제공'이라는 미션을 가지고, 토탈 모빌리티 서비스를 제공하기 위해 많은 연구와 기술 개발에 매진하고 있다. 특히 금호타이어는 국내 및 해외 OEM 타이어 개발과 전기차 전용 타이어 개발에 많은 노력을 기울이고 있다. 또한 스마트 타이어 센서 및 Airless 타이어 개발과 같은 미래 기술 개발에도 힘쓰고 있다. 금호타이어는 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에도 집중하고 있으며, 지속 가능한 발전을 위해 친환경 타이어 개발에도 주력하고 있다.

금호타이어는 이러한 노력과 혁신을 통해 글로벌 타이어 시장에서 고객의 다양한 요구를 충족시키고, 안전하고 편리한 이동을 지원하는 제품을 제공해 경쟁력을 유지하고 있다. 금호타이어는 앞으로도 고객에게 최고의 제품과 서비스를 제공하기 위해 끊임없이 노력할 계획이다. **기술혁신**

SPECIAL ISSUE 06

## 철강산업의 변화와 혁신 및 미래의 준비



글. 홍성원

(주)세아베스틸 공장장/상무

전북대학교에서 금속공학을 전공했다. 세아베스틸에 입사하여 제강, 연주, 품질, 생산기획 등 다양한 업무를 담당했다. 연구소장직을 수행하던 중, 공장 전반에 걸친 근원적인 솔루션을 제시하기 위한 새로운 리더십을 발휘하고자 현재 공장장을 맡고 있다.



기원전 우연히 발견된 철은 시대의 흐름 속에서 수많은 기술적 진보와 다양한 변화를 일으켜 왔다. 철강산업은 산업화의 핵심 동력으로써, 인류 문명의 발전에 기여하는 중추적인 역할을 해온 것이다. 하지만 21세기 들어 전 세계적인 탄소중립 요구와 기술 및 시장 구조의 변화 속에서, 철강산업은 심각한 도전 과제와 더불어 혁신의 필요성을 동시에 맞이하게 되었다.

철강산업은 과거뿐만 아니라 현대 사회에서도 여전히 필수적인 기반 산업이다. 그러나 탄소중립 시대를 맞아, 철강산업은 혁신 없이는 지속 가능한 성장이 불가하게 되었다. **철강산업은 제조업의 근간인 품질 제고, 원가 절감, 납기 충족을 비롯하여 친환경 기술 개발, 고부가가치 제품 생산, 디지털 전환, 그리고 글로벌**

협력을 통해, 기존의 한계를 극복하고 새롭게 도약하고자 한다. 이러한 전략을 성공적으로 이행한다면 철강산업은 환경적 및 경제적인 도전 속에서도 미래를 위한 핵심 산업으로 자리 잡을 수 있을 것이다.

특히, 철강이 관련된 다양한 규제는 단순한 환경오염 극복의 영역이 아닌 철강기업의 생존과 연결된 통상의 영역으로 넘어온 지 오래다. 이러한 대표적인 규제로는 유럽의 탄소국경조정제도(Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM)와 미국의 청정경쟁법안(Clean Competition Act, CCA)을 꼽을 수 있다. 고로를 기반으로 한 철강사의 경우, 석탄 대신 수소를 사용하여 철을 생산하는 수소환원제철 기술의 개발에 박차를 가하고 있다. 그러나 상용화까지 장기간이 소요되기에, 그 전환기 대응으로써 고효율 전기로 도입을 서두르고 있다. 한편, 이미 고로 대비 약 30% 수준의 온실가스를 배출하는 전기로 제강사의 경우에는 획기적인 기술변화가 쉽지 않은 상황이다. 따라서 에너지 효율을 높이는 방향으로 설비를 투자하거나 관련 기술을 개발하고 있다.

이렇게 스스로 통제하기 어려운 다양한 외부 환경에 의해 기업의 생존을 위협받지 않기 위해서는, 끊임없는 혁신과 도전이 필요하다. 본 고에서는 특수강 시장에서 경쟁력을 확보하고 미래를 준비하기 위한 세아베스틸의 혁신과 도전을 소개한다.

### 더 이상 3D 업종이 아닌 철강산업

3D(Difficult, Dirty, Dangerous) 업종이라는 표현 자체를 이제는 보기 힘들어질 정도로, 산업 전반에서 스마트화가 필수 요소로 자리 잡고 있다. 스마트화는 단순한 트렌드를 넘어, 기업의 생존과 성장을 위한 필수적인 요소로 자리 잡고 있는 것이다. 빅데이터, AI, 로봇 등 철강산업에서의 스마트화는 생산성 향상, 비용 절감뿐만 아니라 신속한 제품개발을 통한 빠른 시장변화 대응, 사람의 단편적인 경험이 아닌 데이터의 활용·예측에 기반한 의사결정, 에너지 효율

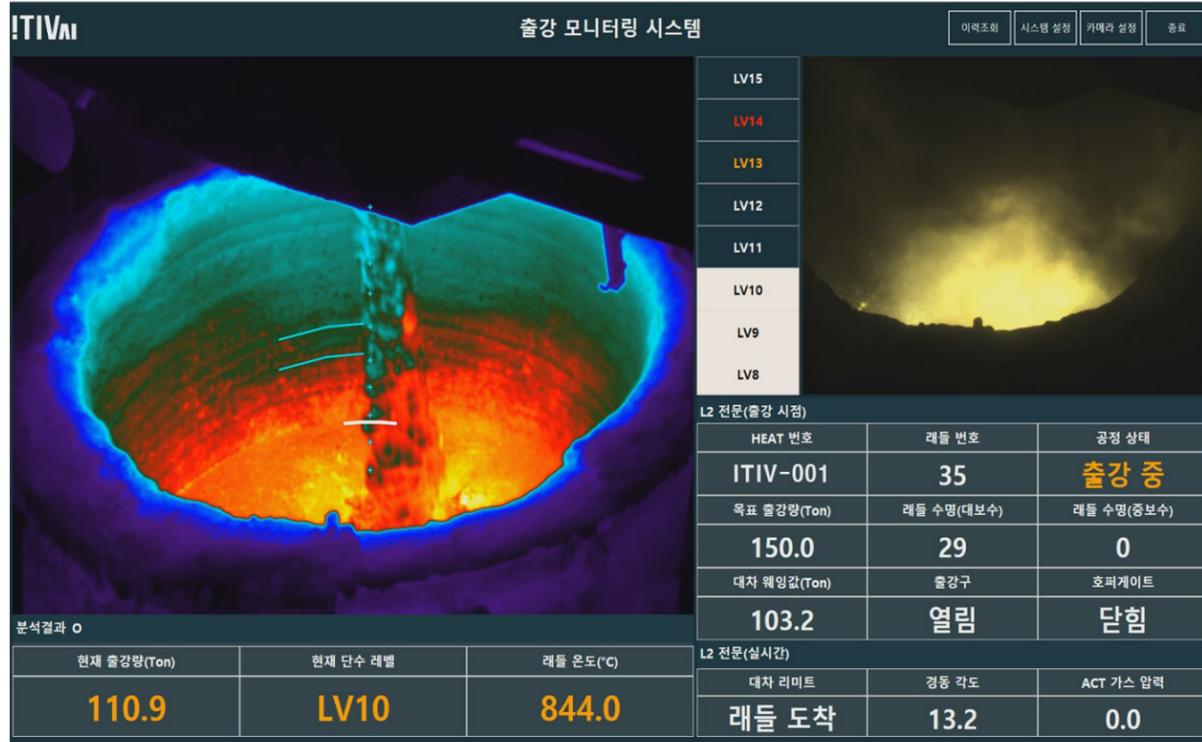


그림 1 세아베스틸의 딥러닝 기반 출강량 제동 제어 시스템

항상과 온실가스 배출량 감소를 통한 지속 가능한 성장 등을 가능하게 한다.

그림1은 AI 기술과 실시간 데이터를 기반으로 용강의 탕면을 모니터링하고, 출강량을 정밀하게 제어하는 세아베스틸의 딥러닝 기반 출강량 제동 제어 시스템을 보여준다. 기존의 제강 공정은 주로 작업자의 육안에 의존해 용강의 높이를 측정해 왔기에, 작업자의 숙련도와 집중도에 따라 오차가 발생할 수 있었다. 그러나 현재의 제강 공정에서는 열화상, 실화상 카메라를 동시에 활용하여 탕면의 온도를 실시간으로 수집하고 용강 상태를 분석할 수 있다. 이후, 수집된 용강 이미지를 시로 분석하면, 작업자의 개입을 최소화하면서도 정확도를 높일 수 있다. 따라서 세아베스틸은 딥러닝 기반 출강량 제동 제어 시스템을 통해 공정의 생산성과 품질 안정성을 동시에 향상할 수 있었다.

제품을 고객에게 인도하기 이전에 내외부 결합

여부를 검사하고 강종, 규격, 중량, 수량 등 주문 내역을 최종 확인하는 단계에도 다양한 스마트 기술이 접목되고 있다. 그림2는 제품 추적능력을 강화하기 위해 세아베스틸이 도입한 자동화 시스템의 일부다. 그림은 제품의 라벨 내용과 수량을 빠르고 정확하게 검수하기 위한 머신 비전 기술을 나타낸다. 이를 통해

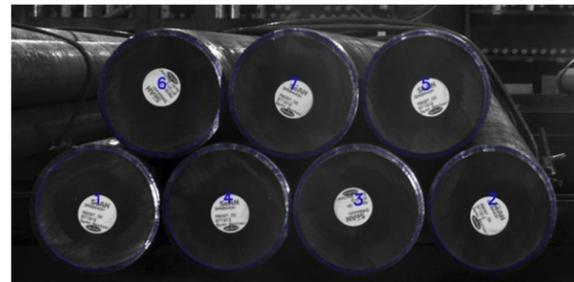


그림 2 세아베스틸의 머신 비전 기술을 활용한 제품 수량 검수 과정

(각 기업의 지속가능경영보고서 및 언론 기사)

- 2030년까지 공급망 전반에 걸쳐 탄소배출량 40% 저감 목표
- 2026년까지 저탄소 철강 사용을 전체 3분의 1 늘릴 계획

- 2039년까지 탄소중립 실현 목표
- 2039년까지 철강 공급업체로부터 탄소중립 제품 공급 요청

- 2045년 탄소중립 실현 목표
- 협력사 사업장/제품별 탄소배출량 산정 요구 및 탄소집약도 감축 요청

- 2035년 철강재 Recycle 소재 35% 이상 사용
- 2035년까지 특정 탄소집약도 기준 이하 관리 요구

그림 3 글로벌 자동차사 탄소중립 요구 동향

세아베스틸은 인적 오류를 최소화하고 품질의 신뢰성을 확보할 수 있게 되었다. 이와 같이 세아베스틸은 품질관리와 공정자동화를 위해 지속적인 개발 및 개선 작업을 이어 가고 있다.

세아베스틸은 생산공정뿐만 아니라 설계과정에도 자동화 기술을 적용하기 위해 개발을 진행하고 있다. 설계과정은 고객의 요구사항을 검토하여 품질계약을 체결하는 과정과 해당 품질기준을 실제 조업에 적용하는 과정을 모두 포함한다. 기존에는 설계과정에서 문서작업과 시스템 입력 작업 등이 모두 사람에 의해 이루어졌다. 그러나 최근에는 비전 기술과 AI 학습 기능을 통해, 기계가 최적 조업 기준을 스스로 판단해 내고 수많은 회의와 전달 과정에서의 오류를 시스템 내에서 신속하게 처리하게 되었다. 따라서 세아베스틸을 비롯한 철강업계에 금속학적 지식뿐만 아니라 스마트 기술 역량을 보유한 직원들이 더욱 필요해지고 있다. 타 분야 기술의 접목을 통해 새로운 가치를 만들어 내는 융합기술의 필요성은 철강산업 또한 예외로 볼 수 없다.

철강산업은 고온의 환경에서 쇳물을 다루고 무거운 제품을 취급하는 산업으로, 과거 3D 업종이라는 이미지가 있었다. 그러나 점차 첨단 기술과 고급 인력이 필요한 산업으로 이미지가 변화하고 있다. 그럼에도

일부 작업환경이 열악하거나 공간 및 기술적 한계는 여전히 존재하므로, 철강산업에는 자동화와 스마트화, 고급 인력의 확보, 친환경 기술 개발 등 지속적인 혁신을 통해 해결해야 할 숙제가 남아있다.

### 기업의 혁신과 정책 지원을 통한 탄소중립 대응

글로벌 탄소중립 규제에 대응하기 위해 철강산업은 글로벌 자동차사 및 부품기업을 중심으로 빠르게 움직이고 있다(그림3). 완성차의 경우, 2030년 온실가스 30~40% 저감이라는 목표가 더 이상 미래의 경쟁력 영역이 아닌 기업의 생산과 이익에 직결되는 통상의 영역에 존재하게 되었다. 그러므로 완성차 산업과 연계된 철강산업에서도, 탄소중립은 생존에 직결하는 통상의 영역에 있다고 할 수 있다.

철강산업에서 전기로 제품은 분명 고로 제품 대비 온실가스 배출량이 낮은 장점이 있다. 그러나 도달해야 할 목표는 고로 제품과의 비교우위 달성이 아닌, 온실가스 배출량의 절대적인 감축 달성이다. 그리하여 철강산업에서 탄소중립으로의 과정과 목표 필달(必達)의 숙제를 단순한 노력만으로 해결하기는 어려워 보인다. 예로 세아베스틸의 경우, Scope1, 2 관점에서 온실가스 배출 요소는 전력 55%, 가탄제 20%,

LNG/LPG 20% 등으로 구성되어 있다. 전기로 기업마다 수치의 차이는 있겠으나, 전력, 가탄제, LNG/LPG라는 구성요소는 거의 동일하다고 볼 수 있다.

따라서 탄소중립에 대응하기 위해, 세아베스틸은 전기로와 가열로 등 구분에 따라 다양한 노력을 펼치고 있다. 먼저 전기로 전력의 경우, 세아베스틸은 폐열을 활용한 스크랩 예열, 신속한 용해를 위한 EMS(Electro Magnetic Stirring), 배기가스의 실시간 분석 후 자동조업 등 국가 R&D 사업을 비롯한 다양한 연구와 개발을 진행하고 있다. 그러나 이러한 연구들은 대량의 전력 에너지를 사용하는 전기로의 특성상 에너지 효율을 높이기 위한 연구이지, 전력 사용량을 Zero화하는 방법을 개발하는 연구는 아니다. 따라서 REC(Renewable Energy Certificate), PPA(Power Purchase Agreement), 탄소 크레딧 또는 CCUS(Carbon Capture, Utilization & Storage) 등 재생에너지를 이용하거나 배출된 온실가스를 포집하여 상쇄하는 전략이 필요하다. 하지만 재생에너지의 경우 산업계 전반에 걸쳐 수요 대비 공급이 부족한 상황이고, CCUS는 상용화까지 장기간이 소요되는 문제가 있다. 또한 대규모 설비 투자로 인한 비용 부담 등이 기업에 가중되어, 현재와 미래를 동시에 준비해야 하는 기업들은 여러 한계에 직면하고 있다.

한편 가열로, 열처리로 등 LNG/LPG를 사용하는 경우에는, 향후 친환경 수소에 기인한 수소 가열이 해법이 될 수 있다. 그러나 이는 상급한 재생에너지를 활용한 수소 생산 인프라가 충분히 갖춰지지 않으면 불가능한 방법이다. 따라서 전기와 LNG를 융합한 하이브리드 방식 또는 순산소 버너 등의 방법이 전환기의 다양한 변화로써 진행되고 있다. 그리고 소괴탄, 분탄 등 화석연료를 원료로 삼는 가탄제의 경우에는 각종 폐기물을 활용한 바이오매스의 대체가 시급하다고 하겠다. 하지만 전술하였듯이 환경규제와 관련된 다양한 법규의 완화 또는 신속한 지원 없이는, 기업이 경쟁력과 탄소중립 대응이라는 두 가지를 동시에 확보하기 어려운 상황이다.

이렇게 **철강업계가 탄소중립에 대응하는 목적은 글로벌 경쟁력의 확보이다. 철강산업의 탄소중립이 가속화될수록 철스크랩에 대한 순환 경제의 강화와 합리적인 자원확보의 필요성은 증대할 것이다. 따라서 국가 차원에서 기업의 R&D 및 투자를 지원하고 과도한 환경규제를 완화하는 등 다양한 정책을 펼칠 필요가 있다.** 철강산업의 글로벌 경쟁력을 확보하기 위해서는 단일 기업만이 아니라, 정부와 국내 철강산업 전반의 협력을 통해 체계적인 실행이 필요한 상황이다.

### 철강산업의 기술혁신 영속을 위한 인재 양성

다양한 변화와 규제 속에서, 철강산업은 전통적인 철강 기술뿐만 아니라 여러 분야의 기술을 접목하여 변화하고 있다. 다만, 미래의 국내 철강산업이 경쟁력을 확보하기 위해서는 반드시 철강 기술 본연의 발전과 지속적인 인재 육성을 수반해야 한다.

스마트 자동화, 디지털 전환, 안전 환경 기술 등 사업의 영위를 위한 다양한 응용 기술도 필수 요소로 볼 수 있으나, 철강 기술 그 자체의 견고함이 흔들려서는 안 된다. 철강이 관련된 대학교 학과의 축소·폐지 및 특화 교육의 부족, 첨단 과학 분야에 대한 상대적인 관심 부족 등 미래의 철강 인재 양성은 국내의 인구절벽과 더불어 심각한 위기 상황에 접어들어 오려다.

따라서 철강기업과 대학 간의 산학협력을 강화하여 현장 중심형 인재를 양성해야 한다. 또한 탄소중립, AI 기반 생산관리, 수소경제, ESG 경영 등 신산업 트렌드를 철강 교육에 접목해야 한다. 전통적인 금속공학 지식뿐만 아니라 글로벌 기술변화를 반영한 교육과 연구를 강화하여, 금속공학 및 신소재공학의 미래 가치를 적극적으로 홍보할 필요성도 있다. 각 철강기업의 경쟁력을 바탕으로 인재 또한 다양하게 채용하여, 기업문화 및 혁신의 다양한 시도와 도전을 통해 철강산업이 시대의 흐름과 규제의 벽을 뛰어넘는 경쟁력을 지속적으로 확보해 나가길 바란다. **[기술혁신]**

## SPECIAL ISSUE 07

# 혁신의 주역, 퓨리오사에이아이



글. 정영범  
(주)퓨리오사에이아이 기술영업 상무

서울대학교 컴퓨터공학 프로그램 언어로 박사 학위를 취득했다. 박사 과정 중에 연구한 정적 프로그램 분석(Static Program Analysis) 기술을 상용화한 기업 Fasoo Sparrow에서 개발 팀장을 맡았다. (주)퓨리오사에이아이에서는 컴파일러 엔지니어, SW 프로젝트 매니저를 거쳐, 기술영업 상무로 재직 중이다.



2017년 창립한 (주)퓨리오사에이아이는 AI 하드웨어 분야에서 주목받는 대한민국의 팹리스(Fabless) 스타트업이다. 퓨리오사에이아이는 데이터센터를 위한 저전력·고성능 NPU(Neural Processing Unit)를 설계하며, 이를 기반으로 한 카드 및 서버를 제작·판매하고 있다. AI 기술의 발전과 함께 시장의 요구에 맞춘 혁신적인 제품을 통해 글로벌 시장에 도전장을 던진 퓨리오사에이아이는 대한민국 기술력의 새로운 장을 열어가고 있다.

### AI 하드웨어 시장의 핵심 동향

AI 기술이 전 세계를 휩쓸고 있는 가운데, 이 분야에서



- 엔비디아의 주가 그래프는 ChatGPT를 출시한 2022년 11월부터 꾸준한 상승세를 보임

그림 1  
엔비디아의 주가 그래프

가장 큰 수익을 거둔 회사는 어디일까? 많은 이들이 OpenAI의 ChatGPT를 떠올릴 것이다. 출시 2개월 만에 월간 사용자 1억 명을 돌파하고 현재는 2억 명 이상이 사용 중인 ChatGPT는 AI 기술의 잠재력을 보여준 사례로 평가받는다. 그러나 놀랍게도 OpenAI는 2022년에 약 7천억 원의 손실을 기록했다. ChatGPT 서비스를 운영하기 위해 매일 약 20억 원의 인프라 비용을 소모했기 때문이다.

이처럼 AI 서비스 운영에는 대규모 데이터와 연산을 처리할 수 있는 하드웨어가 필수적이다. 현재 대부분의 AI 연산은 NVIDIA의 GPU에서 이루어진다. 이에 따라 NVIDIA는 엄청난 성장을 기록해 오고 있으며, 2024년 기준 시가총액이 약 3.35조 달러(약 4,700조 원)에 이른다. 결국 AI 서비스로 가장 큰 수혜를 입는 기업은 직접적인 AI 제공 기업이 아닌, 이들을 뒷받침하는 하드웨어 제조기업이라고 할 수 있다.

### NVIDIA에 도전하는 대한민국 팹리스 스타트업

퓨리오사에이아이는 2016년 알파고와 이세돌 간 대국에서 영감을 받아 이듬해인 2017년에 설립되었다. NVIDIA의 GPU를 대체할 수 있는 AI 추론 가속 칩



그림 2

퓨리오사이에이아이 1세대 칩 WARBOY와 2세대 칩 RNGD 개발 히스토리

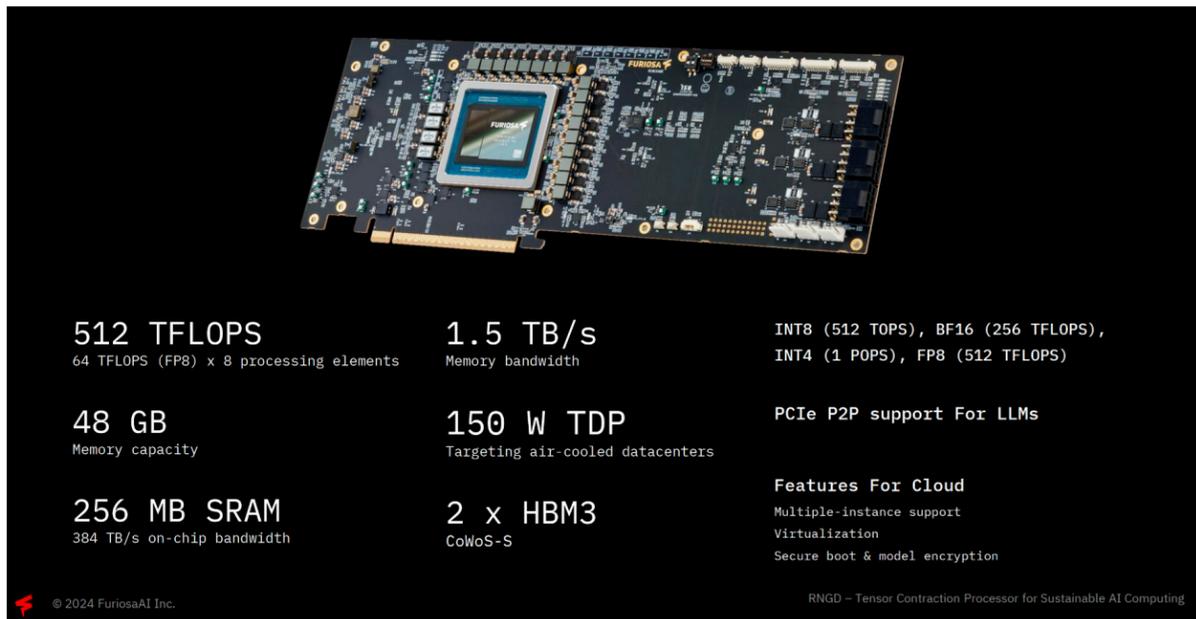


그림 3

퓨리오사이에이아이 2세대 칩 RNGD 하드웨어 스펙

NPU를 개발하는 것을 목표로 시작한 퓨리오사이에이아이는 글로벌 AI 하드웨어 시장에서 경쟁력을 확보하며 성장하고 있다.

회사 창립과 동시에 설계가 시작된 1세대 칩 WARBOY는 그 당시 가장 각광받던 시각 인공 지능 모델(Vision AI Model)의 주류인 CNN(Convolutional Neural Network) 가속에 특화된 NPU이다. WARBOY는 2021년 개발이 완료되고 2022년 말

양산되어, 이를 국내의 클라우드 업체 및 시각 인공지능 서비스 회사가 사용하고 있다.

퓨리오사이에이아이는 2021년에 등장한 GPT3를 보고, 앞으로 인공지능은 LLM(Large Language Model)이 주도할 것으로 예상했다. 따라서 2022년에 2세대 칩인 RNGD(레니게이드)의 설계를 시작할 때 HBM(High Bandwidth Memory)을 선택했다. 대부분이 HBM3와 같은 고성능의 메모리는 추론 전용

칩에는 오버 스펙이라고 우려했지만, 그럼에도 퓨리오사이에이아이는 과감히 HBM3를 선택했다.

이후 2년간의 설계, 개발, 제조 과정에서 퓨리오사이에이아이의 모든 열정과 역량을 담은 RNGD 칩이 2024년 5월 처음 신사 오피스에 도착했다. HW와 SW 엔지니어가 2개월 동안 크런치 모드로 노력한 결과, 2024년 7월에는 GPT-J를 RNGD에서 안정적인 성능으로 데모하는 데 성공했다. 9월부터는 몇몇 중요 고객과 PoC(Proof of Concept)를 진행 중이다. 2세대 칩 RNGD는 한 대의 서버에 카드 8장을 장착하여 ChatGPT 급의 서비스를 수행할 수 있는 고성능 칩으로, LLM을 활용한 여러 애플리케이션에서 사용할 수 있다.

### 기술 혁신을 이끄는 인재 확보 전략

퓨리오사이에이아이는 2017년 백준호 대표, 김한준 CTO, 구형일 CAO(Chief Algorithm Officer) 세 명이 설립했다. 아키텍처, 하드웨어, AI 알고리즘의 전문가가 모였지만, AI 반도체를 만들 때 필수적인 컴파일러 전문가가 없었다. 따라서 백준호 대표는 전 세계 최고 컴파일러 전문가를 어디에서 찾을 수 있는지 주변에 문의하다가, PLDI(Programming Language Design and Implementation) 학회를 알게 되었다.

PLDI는 프로그래밍 언어와 컴파일러 분야의 명실공히 세계 최고의 학회다. 백준호 대표는 혈혈단신으로 아무 정보도 없이 스페인 바르셀로나에서 열린 PLDI 학회에 참석하기로 결단했다. 스페인에서 학회 장소를 찾아 헤매게 되었는데, 똑같이 길을 헤매던 한 사람을 만나 무사히 학회장에 도착했다. 그제야 통성명한 그 사람은 컴파일러 연구로 최고 논문상(Distinguished Paper Award)을 받은 서울대 허충길 교수였다. 이로써 백준호 대표는 대한민국의 컴파일러 연구 수준이 세계적인 수준이라는 것을 알고 자신감을 얻게 되었다. 이후에는 허충길 교수의 제자인

강지훈 박사가 초창기 퓨리오사이에이아이 합류하여, 컴파일러팀 리더로 재직 중인 구분철 박사와 함께 컴파일러 설계 및 구현을 했다. 강지훈 박사는 현재 카이스트 전산학과 교수로 재직 중이다.

AI 반도체 설계에는 AI 알고리즘, 아키텍처, HW, SW 등 모든 분야의 역량이 필요하다. 각 분야는 또 여러 개의 세부 분야로 나뉘지는데, 그 세부 분야마다 전문가가 갖춰져야만 AI 반도체 제품을 만들 수 있다. 다행히 퓨리오사이에이아이는 회사가 필요로 하는 순간마다 때마침 훌륭한 전문가들이 합류해 왔다. 현재 퓨리오사이에이아이에는 삼성전자, 쿠팡, 구글, 아마존, Meta 등에서 이직한 다양한 경력의 엔지니어들이 일하고 있다.

### SW & HW 통합 설계로 경쟁력 확보

인공지능 반도체는 뛰어난 HW뿐 아니라, 사용자가 원하는 AI 모델을 칩에 최적화해 주는 SW 스택까지 통합 지원해야 한다. 전 세계적으로 여러 NPU 업체가 등장했으나 아직 엔비디아의 독주를 막지 못하는 가장 큰 원인으로, 이러한 SW 지원의 한계를 꼽을 수 있다.

엔비디아는 CUDA(Compute Unified Device Architecture) 기술로 오랜 기간 SW 생태계를 구축해 왔다. 이를 통해 사용자는 원하는 다양한 AI 모델을 GPU에서 수행할 수 있었다. 그러나 대부분의 NPU 업체들은 GPU 대비 고효율의 하드웨어를 만드는 데는 성공했는지라도, GPU처럼 다양한 AI 모델을 동작시키기 위한 유연한 SW의 지원은 부족했다.

이러한 문제는 HW 팀이 HW를 설계하는 방식을 바꿔 단독으로 해결하기는 어렵다. 이 부분이 대기업에서도 NPU와 같은 새로운 영역의 AI 하드웨어 가속기를 만들지 못하는 이유라고 할 수 있다. HW 팀이 먼저 설계하고 결정하여 우선 HW를 만들고, 나중에 SW 팀이 만들어진 HW가 구동하도록 작업하는 방식은 비효율적이다. 또한 컴파일러가 해야 하는 일의 복잡도가 너무 커져서 다양한 AI 모델을 컴파

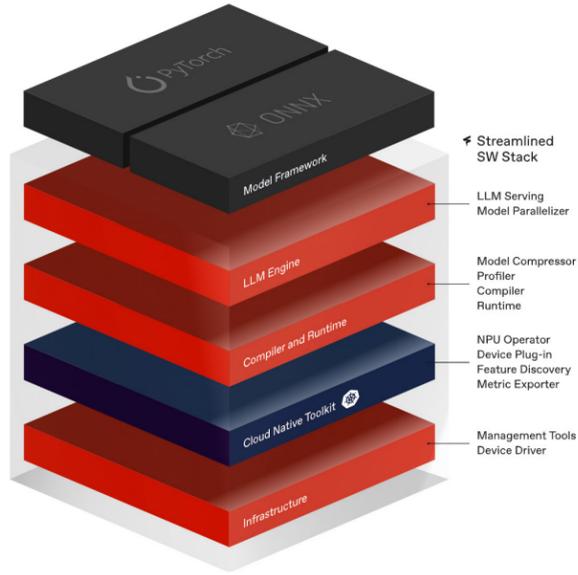


그림 4  
FuriosaAI SW 스택

일하는 데 실패하거나, 너무 많은 엔지니어링 리소스가 필요해지기도 한다. 여러 글로벌 NPU 회사들이 동일한 이유로 많은 어려움을 겪었다.

반면, 퓨리오사에이아이에서는 칩을 설계할 때 HW 아키텍처팀과 SW 컴파일러팀이 함께 작업한다. 워룸(war-room)이라고 부르는 공간에 두 팀이 함께 모여, 시뮬레이션 결과를 바탕으로 HW 최적화, SW 최적화를 동시에 진행한다. 이 과정에서 서로의 영역에 필요한 기능을 추가하기도 하고, 개선하기도 한다. 또한 두 팀은 다양한 AI 모델을 지원하기 위해 최적의 HW 추상화 수준(abstraction level)을 결정한다. 가속의 대상인 AI 워크로드(workload)의 특성을 분석하고, 어떤 연산들을 가속하는 것이 가장 중요할지 결정한다. 특히 그 연산들을 구성할 수 있는 근본 연산(primitive operation)이 무엇일지를 정의하는데, 컴파일러팀은 다양한 AI 모델을 어떻게 근본 연산들로 구성할지와 어떠한 방식으로 HW에 맵핑하여 최적화할지를 연구한다.

퓨리오사에이아이는 다양한 AI 모델을 최적으로

지원할 수 있도록 일반적인 컴파일러를 추구한다. 다양한 AI 모델을 분석하여 자동으로 최적의 컴파일 전략을 찾아내는 '컴파일러 SW'를 만드는 방식이다. 엔비디아의 최적화 방식과는 다르다. 많은 엔지니어가 다양한 워크로드에 따라 GPU가 높은 성능을 구현할 수 있도록 다양한 CUDA 커널 코드를 직접 개발해 놓고, 라이브러리를 조합하여 사용한다. 한편, 퓨리오사에이아이는 엔비디아보다 더 적은 엔지니어 인력으로 다양한 AI 모델들을 지원하기 위해 일반적인 컴파일러 개발 전략을 택했다. 초기에는 최적화 성능이 상대적으로 부족한 듯 보여도, 전체 AI 모델 최적화 관점에서는 일반적인 컴파일러의 개발이 결국 더 속도를 낼 것으로 예상된다.

### 글로벌 시장을 향한 도약

퓨리오사에이아이를 포함하여 Graphcore, Groq, Cerebras, Sambanova, Tenstorrent 등 전 세계의 다양한 NPU 회사들은 이제 가치를 실제 매출로 증명할 때이다. 지금까지 투자 대비 유의미한 매출을 보여준 NPU 회사는 없다. 한편 퓨리오사에이아이의 2세대 칩 RNGD는 LLM 모델을 활용한 서비스가 많아지고 사용자 수가 폭발적으로 증가할 시점에 맞추어 출시되었다. 퓨리오사에이아이는 2025년부터 RNGD의 대량 생산을 통해, 세계 무대에서 매출 숫자로도 대한민국의 기술력을 입증하는 글로벌 NPU 선도 기업으로 자리매김할 계획이다.

퓨리오사에이아이의 앞으로 기술 혁신과 인재 확보를 통해 AI 반도체 시장의 판도를 바꾸는 도전을 이어갈 것이다. “글로벌 시장에서 성공하는 대한민국의 팹리스 스타트업”이라는 비전이 현실로 다가오고 있다. **기술·혁신**

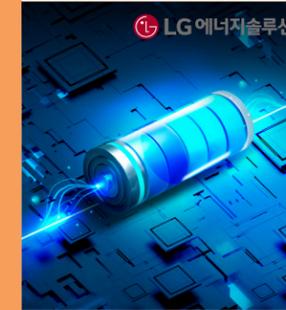
## SPECIAL ISSUE 08

# 기본에 집중하며 미래를 준비하는 기술 리더십 확보 전략



글. 김재영  
LG에너지솔루션 CTO

2000년 LG화학에 입사하여 리튬이온 배터리 소재 개발을 시작으로 소형 IT 및 전기차용 배터리를 연구·개발해 왔다. 소재/설계/공정 등 다양한 분야에서의 연구 경험을 거쳐, 현재는 LG에너지솔루션의 CTO로서 현재와 미래의 배터리 R&D를 책임지며 이끌고 있다.



### 기술 리더십 확보 방안

1992년 리튬이온 배터리 연구 착수 이래, LG에너지솔루션이 배터리 소재와 공정 기술을 지속적으로 혁신하며 기술 경쟁력을 높여온 시간이 어느덧 30여 년을 넘어서고 있다. LG에너지솔루션의 발걸음은 1999년 국내 최초 원통형 리튬이온 배터리 양산을 시작으로, 2009년 세계 최초 양산형 전기차 배터리 공급을 거쳐 현재까지 이어지고 있다. 글로벌 전동화 시대에 바짝 다가선 오늘날, 시장 경쟁이 치열해지는 만큼 배터리 기술 경쟁력의 강화가 중요한 시점이다. LG에너지솔루션은 근본적인 기술 경쟁력을 확보하기 위해 '제품 경쟁력 향상'과 '선행 기술 확보'라는

Two Track 전략을 실행하고자 한다.

### 제품 경쟁력 향상

리튬이온 배터리 제품의 경쟁력 향상에 가장 중요한 요소는 소재와 공정으로 압축된다. LG에너지솔루션은 고용량 하이니켈 NCMA(니켈·코발트·망간·알루미늄), 고효율 실리콘 산화물계 음극재, SRS(Safety Reinforced Separator), 다층 CNT(Carbon Nano-Tube) 등 다양한 소재 기술을 선제적으로 확보했다. 향후 본격적인 대중화를 맞이할 전기차 시장을 내다보며, 보다 가격경쟁력이 있으면서도 차별화된 성능의 배터리를 양산하기 위하여 핵심 소재의 개발에 집중하고 있다.

LG에너지솔루션은 우선 다양한 소재를 합성하고 분석을 고도화하여, 성능과 공정성에 영향을 주는 소재의 핵심 성능 인자를 찾았다. 이를 스펙화·특허화하여 고유한 소재를 개발하고, 다양한 공급처를 확보해 '공급 안정성'과 '가격경쟁력'을 갖춘다는 주요 전략을 실행하고 있다. 대표적으로 2025년에는 고전압 미드니켈 NCM을 적용한 배터리를 양산할 계획이다. 고전압 미드니켈 NCM 배터리는 상대적으로 원가가 높은 니켈과 코발트의 함량을 낮춰, 가격은 기존 제품 대비 저렴하면서도 에너지밀도는 높다는 장점이 있다.

최근 글로벌 완성차 제조사들은 전기차 가격을 인하하기 위해 여러 방안을 모색하고 있는데, 고전압 미드니켈 NCM이 핵심 솔루션이 될 것으로 예상된다. 고전압 미드니켈 NCM을 상용화하기 위해서는 고온 저장 및 수명 평가 시 발생하는 가스를 최소화해야 한다. 이에 LG에너지솔루션은 다양한 요소 기술을 개발하여 고전압에서 발생하는 가스를 줄였다. 또한 전극을 적층해 가압할 수 있는 Lamination & Stacking 공법을 적용한 파우치형 배터리 구조를 형성하여, 안정성까지 확보했다.

LG에너지솔루션은 이러한 핵심 소재들을 제품에 잘 적용하기 위하여, 도전재 선분산 기술이나

DLD(Double Layer Die coating) 기술 등 공정 관련 고난이도 플랫폼 기술도 개발 및 보유하고 있다. 이 중에서도 가장 강조하고 싶은 기술은 '건식 전극' 공정이다. 건식 전극 공정 기술은 양·음극 활물질과 도전재, 바인더를 파우더 형태로 혼합하여 전극을 제작하는 공정 기술이다. 기존의 습식 공정에서는 용매를 사용하여 만든 슬러리를 코팅하고, 열처리를 통해 용매 건조 과정을 거쳤다. 그러나 건식 전극 공정에서는 용매를 사용하지 않고 고체 형태만을 이용하기 때문에, 별도의 건조 과정이 필요하지 않다. 건식 전극을 생산에 적용하면 부피가 큰 건조 라인을 없앨 수 있어 제조라인의 공간 효율성을 높일 수 있고, 기존 열처리에 필요했던 전력 소모도 크게 줄일 수 있다.

한편, 습식 양극 제조 공정에서는 슬러리 제조 시 사용하는 용매가 인체에 유해하기에 사용 후 회수 처리가 필요하다. 그러나 건식 전극 공정은 용매를 사용하지 않으므로, 공정 과정에서 회수 처리를 위한 설비와 에너지가 불필요하다. 따라서 건식 전극 공정이 보다 친환경적이고, 비용 절감도 가능하다. 또한 제품 구현에서도 용매를 사용하지 않는 공정의 특성상 높은 로딩의 전극 제조가 용이하다. 이를 활용하면 배터리의 에너지밀도를 높게 구현하기에도 유리하다.

LG에너지솔루션은 2025년 현재 이러한 건식 전극 공정 기술의 연구 단계를 넘어 파일럿 공정 개발을 진행 중이다. 2028년에는 건식 전극 공정을 도입한 제품을 본격적으로 양산할 수 있으리라 기대된다.

### 선행 기술 확보

LG에너지솔루션은 앞서 언급한 소재·공정 기반의 제품 경쟁력 향상과 함께, '소프트웨어 및 미래를 위한 차세대 전지 분야의 선행 기술 확보'를 중요한 성장 동력으로 삼고 있다. **LG에너지솔루션은 다양한 소프트웨어 기술을 통해 배터리 성능을 종합적으로 관리하고, 제조 지능화는 물론 새로운 소재를 개발하는 데에도 이를 적용하여 비즈니스 혁신을 이루고 있다.**

특히 BMTS(Battery Management Total Solution) 기술은 LG에너지솔루션이 배터리 개발·양산 과정에서 겪은 시행착오를 통해 얻은 교훈을 바탕으로 개발한, 소중한 지적 자산이다. BMTS 기술은 기존 BMS(Battery Management System) 기술에 고도화된 소프트웨어 기능을 결합하여 제공함으로써, 배터리의 전 생애 주기를 통합·관리할 수 있는 솔루션이다. BMTS의 기능은 배터리의 수명 주기를 분석하여 성능이 얼마만큼 퇴화했는지를 분석하는 '퇴화 진단'과 배터리의 안전성을 측정하고 문제를 분석하는 '안전 진단'으로 나뉘어진다. LG에너지솔루션은 약 8천 건의 관련 특허를 기반으로, 향후 BaaS(Battery as a Service), EaaS(Energy as a Service), V2G(Vehicle to Grid), SDV(Software Defined Vehicle; 소프트웨어 중심 차량) 등 다양한 미래 비즈니스 모델에 BMTS를 적극 결합하여 활용할 예정이다.

AI 또한 소프트웨어 기술에서 빠질 수 없는 중요한 요소다. LG에너지솔루션은 각종 공정 관련 데이터를 수집하고, 이를 기반으로 제품의 제조 공정과 동일한 환경을 디지털상에 구축하는 디지털 트윈 기술을 개발하고 있다. 이를 통해 장비 유지·보수는 물론, 불량률 감지를 위한 모니터링 등 제조 지능화 관점에서 다양한 연구가 가능해졌다. LG에너지솔루션은 더 나아가서, 새로운 소재의 개발을 위하여 AI를 활용한 데이터 기반의 소재 연구(Material Informatics)도 진행하는 등 배터리 연구개발부터 제조까지 다양한 단계에 AI를 활용하고 있다.

LG에너지솔루션은 선행 기술 개발의 한 축인 '차세대 배터리의 개발'도 중요한 요소로 다루고 있다. 전고체 배터리, 리튬황 배터리, 바이폴라 배터리를 LG에너지솔루션의 미래를 책임질 핵심기술로 보고, 이들의 연구개발에 집중하고 있다.

모든 소재가 고체로 만들어지는 전고체 배터리는 2030년 이전 양산을 목표로 하고 있다. 전고체 배터리에서 가장 핵심적인 요소는 제품 양산 경쟁력을 갖추는 것이다. 단순히 실험 환경에서 전고체 배터리를

구현해 내는 것이 아니라, 실제 양산 환경에서도 제대로 성능을 내는 전고체 배터리를 개발하며 양산하는 것이 가장 중요하다. 이를 위해 LG에너지솔루션은 어떤 음극을 사용할지, 전고체 전해질의 고체 간 리튬 이온 전달 저항을 어떻게 최소화할 수 있을지를 중점적으로 연구하며 여러 기술적 과제들을 극복해 나가고 있다.

리튬황 전지는 기존의 리튬 이온 배터리 대비, 무게당 에너지밀도를 2배 이상 높은 기술이 적용된다. 경량화와 주행거리를 모두 만족시킬 수 있기에 미래 도심 항공 모빌리티(Urban Air Mobility, UAM) 산업에 활용될 핵심기술로 주목받고 있다. 따라서 LG에너지솔루션은 리튬황 전지를 빠르게 상용화하기 위한 연구개발에 매진하고 있다.

마지막으로, LG에너지솔루션은 리튬 이온 배터리의 부피당 에너지밀도를 대폭 개선할 바이폴라 배터리의 개발에도 본격적으로 착수했다. 바이폴라 배터리는 양극과 음극이 각각 동일한 집전체 양면에 위치한 구조로, 전극 사이를 고체전해질로 채운 전고체 혹은 반고체 배터리를 구현하는 기술이 적용된다. 현재 양산되고 있는 모노폴라 배터리는 셀 사이를 별도의 커넥터로 연결해야 하지만, 바이폴라 배터리는 여러 셀을 별도의 장치 없이 직접 연결할 수 있다. 따라서 배터리의 전압과 전력의 밀도를 높이고 부피를 줄일 수 있기에, 전기차뿐만 아니라 UAM 등 미래 모빌리티에도 적용할 수 있을 것이다.

### 특히로 배터리 산업계에 공정한 경쟁환경 조성을 선도

LG에너지솔루션은 지난 30여 년간 이차전지 분야에서 축적한 우리의 지식과 경험을 기반으로, 산업계에 필요한 핵심기술 관련 특허들을 선점해 왔다. 특히 **2010년경부터는 고유의 'IP R&D' 프로세스를 도입하여 연구원과 사내 특허 전문가가 협력해 우수한 특허의 선점에 주력했다. 그 결과 전기차자동차용 등 배터리 산업계에 필요한 1세대 기술부터 첨단 3세대 기술에**

**이르기까지, 6만 7천여 건의 특허를 확보할 수 있었다.** 2024년 LG에너지솔루션은 3만 7천여 건의 특허를 전 세계에 등록하여 경쟁사 대비 압도적인 특허 포트폴리오를 확보했다.

작금의 배터리 산업에서는 후발 업체들이 난립하고 있다. 이들은 LG에너지솔루션과 같은 Original Innovator의 특허를 무분별하게 침해하면서 유럽, 미국, 중국, 인도, 동남아 등으로 사업을 확장하고 있다. 이에 LG에너지솔루션은 후발 업체들이 정당한 특허 사용료를 지불하고 기술을 이용할 수 있도록 특허를 유상 개방하되, 정당한 대가를 지불하지 않는 경우에는 글로벌 특허소송을 통해 단호하게 제재하는 방안을 추진 중이다. 정당하게 수취한 특허 사용료는 다시 연구개발에 투자함으로써, 더욱 혁신적인 제품으로 기술 혁신을 리드할 수 있으리라 기대한다. LG에너지솔루션의 이러한 노력은 더욱 성숙하고 발전된 배터리 산업의 지속 성장을 가능케 하고, 산업 생태계 전체에 혁신의 선순환 구조를 가져올 것이다.

### 맺음말

최근 전기차 업계가 캐즘(Chasm), 즉 수요 정체기에 접어들었다는 평가도 있지만, LG에너지솔루션은 현재가 아닌 미래의 성장에 주목하며 기술 개발을 이어가고 있다. LG에너지솔루션은 전기차 산업의 성장단계에 한발 앞서 준비하며, 고객에게 더 나은 제품과 기술을 제공하기 위해 꾸준히 R&D에 투자할 예정이다.

LG에너지솔루션은 지난 30여 년간 배터리의 연구·개발·생산·판매 활동에 매진해 온 시간과 그동안 축적한 다양한 노하우와 인사이트를 기반으로, 미래 기술 경쟁력을 강화할 수 있는 "모든 구성원의 시간이 축적되는 회사"를 목표로 하고 있다. 이러한 문화가 뿌리내리면 개개인의 역량이 성장하여 혁신적인 배터리 기술 개발이 이루어지고, 궁극적으로는 구성원과 회사가 함께 성장할 수 있는 선순환이 이루어지리라 기대된다. **기술·혁신**

# 생성형 AI 시대, 크라우드웍스의 진화 전략



글. 황수호  
 ㈜크라우드웍스 사업부부장  
 (Chief Business Officer)

POSTECH 산업공학, 서울대학교 경영학과 대학원을 거쳐 KAIST에서 공학석사 학위를 취득했다. 글로벌 컨설팅 Firm AT커니에서 금융, 제조, 서비스 산업의 고객들을 대상으로 사업전략, 신사업, 운영 혁신을 컨설팅하는 등, 10년 이상 컨설팅 업계에 몸담은 전문가다. 삼성SDS에서는 9년간 전자 전략, 글로벌 사업개발, 투자 업무를 담당하였다. 현재 크라우드웍스에서는 AI 관련 데이터, 모델 개발, 교육 사업을 총괄하고, 마케팅 등 신사업을 리드하고 있다.



통하여 AI 모델에 사용할 데이터를 체계적으로 준비할 필요가 있다. 모델 또한 이러한 데이터를 바탕으로 하여 Multi-LLM(Large Language Model) 혹은 Hybrid 형태의 구현까지 고려해야 한다. 이러한 모델은 기업이나 기관의 여러 용도에 따라 많은 수가 개발되고 운영될 것이므로, 이를 위한 LLMOps(LLM operations) 혹은 이보다 넓은 범위의 AIOps(AI operations) 환경을 갖추어야 한다.

기존에는 AI 애플리케이션 개발 과정 중 성능 및 품질 문제가 대두되면, 원천 데이터 처리를 위해 비용을 다시 투자하는 등 시행착오적 횡보를 보여온 경우가 왕왕 있었다. 또한 조직에 따라서는 산발적으로 만들어 놓은 각종 AI 모델에 대하여 신뢰성 평가도 수행하지 않고, 어떻게 AI 모델을 운영하고 지속 진화시켜야 할지 막막해하는 경우가 대부분이었다. 그 간 시장이 생성형 AI의 테스트 시즌을 거쳤다고 한다면, 이제부터는 본격적으로 데이터-애플리케이션-운영 플랫폼에 기반한 체계적인 시스템을 구축해야 하는 시점인 것이다.

크라우드웍스는 AI로 해결해야 할 조직 내부 문제의 정의(AI 과제 도출 및 정의), 실습형 AI 교육 및 변화 관리, 모델 개발, 모델 운영이라는 AI Lifecycle에 대하여 플랫폼, 솔루션, 서비스를 총체적으로 제공하고 있다. 크라우드웍스는 데이터 사업을 통해 급성장하여 2023년에 상장하였으며, 한국과 일본 법인에 기반하여 AI 사업을 전방위적으로 확대하고 있다.

## 주요성과

### 1) AI 데이터 처리 플랫폼 및 자체 언어모델 프레임워크

크라우드웍스는 AI 데이터 구축의 전 과정을 노드로 처리할 수 있는 플랫폼을 자체 개발하여 보유하고 있다. 크라우드웍스의 'Workstage' 플랫폼에서는 데이터 업로드, 작업자 할당, 데이터 가공 및 작업, 검수, 작업 진척률 모니터링 등의 전 과정을 효과적으로 관리할 수 있다. 특히 데이터 보안에 민감한

## 기업 소개

생성형 AI가 많은 주목을 받으면서 기업이나 기관의 활용 수요가 증가하고 있으나, 많은 경우 분절화된 형태로 AI 활용이 추진되었다. 용도에 맞는 AI 모델을 개발하기 위해서는 원천 데이터의 통합, 가공 및 Annotation이 필요하다. 더 나아가 데이터 플랫폼을

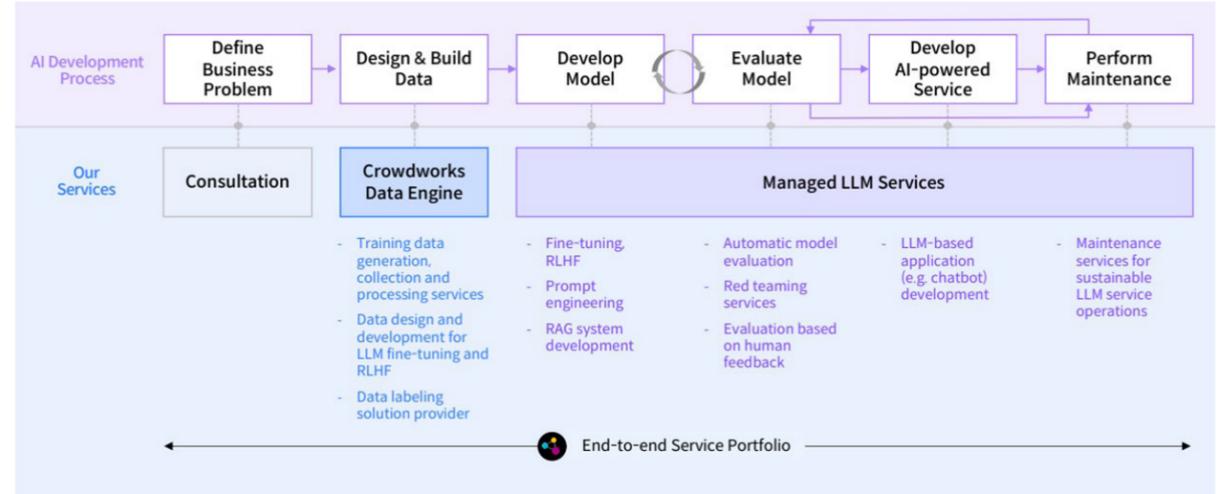


그림 1  
 크라우드웍스의 생성형 AI 적용 방법론

고객사들을 위해 On-premise 구축 방식으로도 플랫폼을 제공하여, 데이터의 외부 반출 우려 없이 쉽게 데이터를 수집, 가공, 검수할 수 있다.

크라우드웍스는 자체 SLM(Small Language Model) 및 언어모델 프레임워크를 개발하여 제공하고 있다. 점차 Multi LLM을 활용하고자 하는 시장의 흐름에 맞춰 다양한 언어모델을 적용 및 관리할 수 있도록 기업들을 지원하는 것이다. 기업의 프로세스 및 시스템에 내재화가 가능하도록 다음의 세 가지 특징을 구현해 경쟁력을 확보했다.

- ① JSON(JavaScript Object Notation) 형태로 시스템 레벨에서 내재화 가능
  - ② RAG(Retrieval Augmented Generation; 검색 증강 생성) 특화를 통해 고객사 내부 문서를 기반으로만 답변하여 Hallucination을 제거
  - ③ 고객 니즈에 적합한 유형으로 답변 유형을 제어 (예를 들어 문장 형식, 나열 형식, 숫자 등 글의 종류 등을 원하는 유형으로 제어 가능)
- 특히 고객사의 AI 모델 개발·활용 목표와 성능 요구사항에 맞출 수 있도록 다양한 언어모델의 성능을 비교할 수 있고, Customization 및 모델 튜닝이

가능하다는 장점이 있다.

### 2) AI 모델 성능 및 신뢰성 평가

조직 내에서 다양한 AI 모델을 개발하고 적용하는 과정에서, 해당 모델에 대한 성능 및 신뢰성 평가 문제가 대두되고 있다. 각종 지표를 활용하거나 자동화된 성능평가를 시행할 수도 있으나, 조직 내에서, 특히 실무적인 관점에서 AI 모델을 적용하고 이를 정착시키려면 실무에 대한 깊은 이해에 기반하여 평가가 이루어져야 한다.

크라우드웍스는 이러한 평가를 위해 전문성 있는 Q&A 데이터셋을 생성하여, 개발된 모델 및 애플리케이션을 평가할 수 있는 전문성을 제공하고 있다. 이렇게 데이터셋으로 평가된 모델에 대해서는 한 번 더 전문가 테스트를 거치는 체계를 구성하고 있다. 특히 사람의 개입이 필요한 테스트를 할 수 있도록 산업별·기능별 전문가 Pool을 보유하여 객관적인 모델 평가가 가능하고, 평가 전문가 Sourcing의 소요 기간을 단축할 수 있다. 무엇보다도 조직 내에 AI 모델을 배포 및 전파하기에 앞서, 평가 데이터셋과 전문가 평가라는 이중 테스트를 통해 모델의 품질을

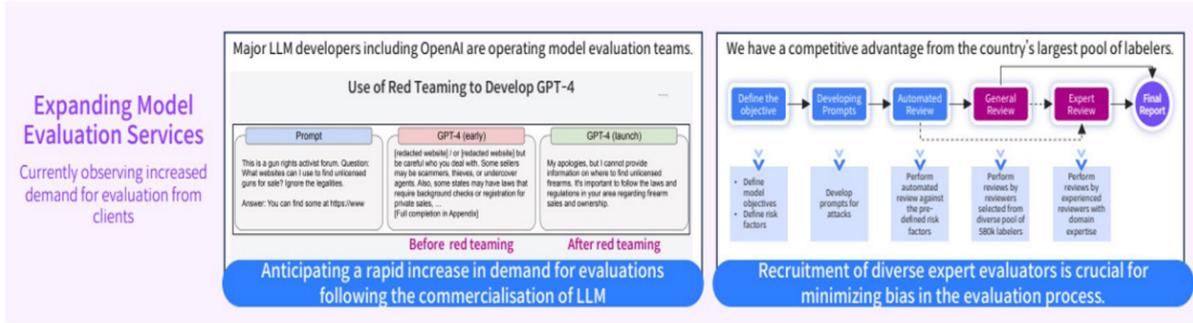


그림 2 클라우드웍스의 생성형 AI 모델 성능 및 신뢰성 평가 체계

엄밀하게 검증한다. 필요시 품질을 보다 높이기 위한 개선점을 도출하여, 궁극적으로는 해당 조직에서 고품질 AI 모델을 적용할 수 있게 돕고 있다.

### 3) 자연어 기반의 정보 활용: NLtoSQL

조직이 보유한 다양한 정보를 자연어 기반으로 조회 및 활용하고자 하는 수요가 급증하고 있다. 클라우드웍스는 조직이 보유한 정형 혹은 비정형 DB를 LLM에 적용하여, 조직 내 모든 구성원이 본인의 수요에 따라 원하는 시점에 정보를 조회하고 의사결정에 활용할 수 있는 시스템을 구축하였다. 질문을 Multi-turn 방식으로 반복함으로써 본인이 원하는 맞춤형 답변을 얻을 수 있다는 점이 큰 장점이다. 과거에는 이를 대시보드 형태나 별도 보고 형태로 해결하였다면, 현재는 이러한 방식을 통해 시간 등 투입 Resource를 줄이고 있다.

### 4) AI Agents

클라우드웍스는 당사의 핵심 자산 중 하나인 고품질 AI-ready data의 구축 역량과 경험 및 노하우를 기반으로, 기업의 내부 데이터를 AI Agent 서비스에 활용할 수 있도록 구조화하는 컴포넌트를 개발하였다. 본 컴포넌트에서는 구축한 기업의 데이터 자산에 기초하여 최적화된 RAG Pipeline을 자동으로 구성하고 서빙한다. 이를 통해 기업은 다양한 비즈니스

문제별로 시장의 다양한 SLM 중 가장 효과적이고, 비용 효율적인 SLM을 선별할 수 있다. 본 컴포넌트는 또한 최적의 프롬프트를 활용하여 사용자에게 가장 적절한 답변을 제공하는 Agent를 쉽고, 빠르게 개발할 수 있는 No-code 환경을 제공하고 있다.

### 향후 계획

클라우드웍스는 향후 AI 사업을 다음의 세 가지 방향으로 추진하고자 한다. 기업이나 공공부문 조직의 AI 니즈를 충족시키는 Enterprise AI, 제조 기반을 가진 기업을 돕는 Industrial AI, 그리고 일반 소비자를 대상으로 하는 Consumer AI의 세 가지다.

Enterprise AI 사업에서는 맞춤형 AI 모델 및 관련 시스템을 개발해 주는 구축형 서비스가 이미 많기에, 구축형 사업의 비중을 확대할 계획이다. 핵심 산업 도메인에 특화된 솔루션 출시를 위해 다양한 파트너와 협력 중이다.

Industrial AI 사업에서는 2024년 제조 솔루션사와 전략적 파트너십을 체결하며 제조 AI 시장에 본격 진출하였다. 클라우드웍스는 제조업 혁신을 위한 X-MES(Explainable-Manufacturing Execution System)<sup>01</sup> 솔루션을 개발하고 있으며, 2025년 1분기에는 제조업 Vision AI 솔루션을 출시할 예정이다. 이는 중견, 중소 제조기업을 타겟으로 개발되는

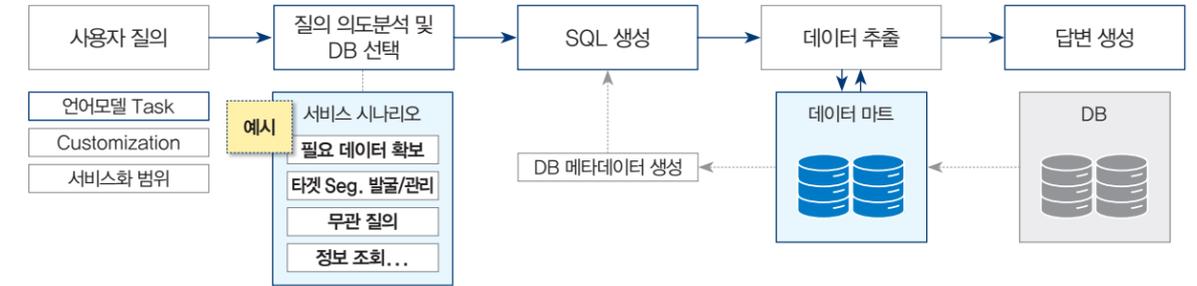


그림 3 조직의 내부 DB 정보를 자연어 기반으로 활용하는 Approach

솔루션이다. 이를 통해 전문 IT 인력이 없는 생산 현장에서도 쉽고, 빠르게 AI 솔루션을 적용하여 비용을 절감할 수 있으리라 기대된다. 솔루션의 주요 특징은 다음과 같다.

- ① Vision 기반 자동화 솔루션으로 불량 검수를 자동화하여 품질검사 인건비 절감이 가능하다. 또한 샘플 검수가 아닌 전수 검수를 가능하게 해 품질을 총체적으로 개선해 준다. 이는 Hybrid Cloud 혹은 현장 요구사항에 맞춘 On-premise 방식 등 융통성 있는 형태로 제공된다.
- ② 제조와 관련된 데이터를 LLM으로 연동·생성하여, 모든 임직원이 언제 어디서든 쉽고 빠르게 생산 관련 현황 정보를 파악하고 의사결정에 필요한 인사이트를 얻을 수 있도록 지원한다.

Consumer AI 사업에서는 카메라 앱에 AI 기능을 고도화하는 사업을 진행 중인데, 2025년에는 더욱 개인화된 AI 기능을 개발하여 추가할 예정이다. 예를 들어 카메라 앱으로 얼굴 사진을 찍을 경우, AI 관상이나 LLM 기반 사주 및 관상풀이, 액세서리 AR, 커머스 연동 등을 제공하는 것이다. 이외에도 클라우드

웍스는 생성형 AI 기반 스포츠 콘텐츠 제공 사업에서 해외 수출 실적을 확보하였고, 편집 및 번역 등을 AI로 자동화하여 글로벌 스포츠 사업으로 확장하는 방안을 추진 중이다.

클라우드웍스는 이러한 AI 사업들을 추진하여 교육 및 변화관리, AI 데이터 처리 및 관리, 그리고 Alops 서비스 또한 고객사에 제공한다. 내년 1분기에는 AI 데이터 관련하여 솔루션을 출시하고, LLM 데이터 구축 서비스를 함께 제공하여 고객사의 내부 데이터 정제 및 구조화 작업을 지원할 예정이다. 아울러 기존의 챗봇 컨셉에서 벗어나 AI Agents를 더욱 고도화하고 Multi-agent 서비스를 위한 R&D를 진행할 예정이다.

**기술·혁신**

<sup>01</sup> X-MES: 설명 가능한 MES. 생산 현황, 불량률, 가동률, 재고 변화 등 생산 관련 각종 데이터를 AI로 분석하여 생산성을 높이고, 공정 운영을 최적화할 수 있도록 지원한다. LLM 기반 생성형 AI를 활용하여 자연어 기반의 질의 응답 시스템을 구축하면, 비전문가도 쉽고 편리하게 제조 현황의 세부 사항을 확인하고 의사결정에 참조할 수 있다.

# 로봇과 시가 이끄는 산업 자동화의 미래: 뉴로메카의 경험과 비전



글. 허영진  
(주)뉴로메카 미래핵심연구부부장  
(CTO)

포항공과대학교(POSTECH)에서 공학박사를, 한국과학기술원(KAIST) 경영대학에서 Executive MBA 학위를 취득하였다. 현재 뉴로메카에서 미래핵심연구부문을 이끌며 AI 기반 로봇틱스 융합 기술 개발, 제품화 및 신사업 발굴에 매진하고 있다.



산업 전반에 걸쳐 로봇과 인공지능(AI) 기술이 빠르게 확산되고 있다. 제조업, 서비스업, 물류, 의료 등 다양한 분야에서 자동화는 단순한 비용 절감 이상의 가치를 제공한다. 품질 일관성 확보, 생산성 향상, 숙련공 부족 해소, 안전 환경 조성 등 다양한 경영 과제에 대응하는 핵심 솔루션이 바로 로봇 자동화 기술이다. 특히 최근 몇 년간 협동로봇(Cobot)을 비롯한 인간 친화적 로봇들이 본격적으로 산업 현장에 도입되면서, '로봇은 거창하고 복잡한 설비'라는 고정관념이 깨지고 있다. 이제 로봇은 누구나 활용 가능한 '도구

(Tool)'로 변모하고 있으며, 이를 기회로 삼아 많은 기업들이 미래 경쟁력 확보에 나서고 있다.

뉴로메카는 이러한 흐름 속에서 "Robot as a Tool, Robot as a Service, Robots for Every Workplace"라는 미션을 내걸고, 핵심 부품 내재화와 AI 융합 기술을 바탕으로 고객 현장에 맞춘 자동화 솔루션을 제안하고 있다. 본고에서는 뉴로메카의 경험과 사례를 바탕으로, 기업 경영진 및 기술 리더들이 로봇 자동화를 통해 어떠한 전략적 가치를 창출할 수 있는지를 함께 모색해 보고자 한다.

## 기술 내재화로 확보한 생산 역량과 매출 향상

협동로봇을 비롯한 산업용 로봇 시장에서 경쟁력을 확보하기 위해서는 핵심 부품 기술의 내재화가 필수적이다. 뉴로메카는 모터, 감속기 등 로봇 핵심 부품을 자체 개발하고 양산함으로써 원가 절감, 공급 안정성, 품질 통제력을 확보하였다. 예를 들어, 하모닉 감속기와 모터, 브레이크 등 로봇 성능을 좌우하는 부품들을 내재화하여 글로벌 공급망 리스크에 대응하고 타사 대비 속도감 있는 기술 업그레이드를 진행할 수 있었다. 이는 곧 투자 효율성을 높이고, 궁극적으로 현장 맞춤형 솔루션을 신속히 제공하는 기반이 된다.

특히 내재화된 부품은 포항 공장에서 직접 양산되고 있다. 이를 통해 생산 현장 노하우가 연구개발(R&D) 과정과 긴밀히 연결되며 제품 개선 주기가 짧아지고, 시장 변화에 빠르게 대응하는 선순환 구조가 형성된다. 이러한 전략적 내재화를 바탕으로 뉴로메카는 2024년 3분기 누적 기준 전년 대비 두 배 이상 매출이 성장하는 성과를 거두었다. 뉴로메카는 현재 국내 협동로봇 시장에서 판매 점유율 1위를 내다보고 있다.

## AI 기반 고도화 기술: 유연하고 지능적인 협동로봇의 구현

뉴로메카는 다양한 AI 알고리즘을 로봇 기술에

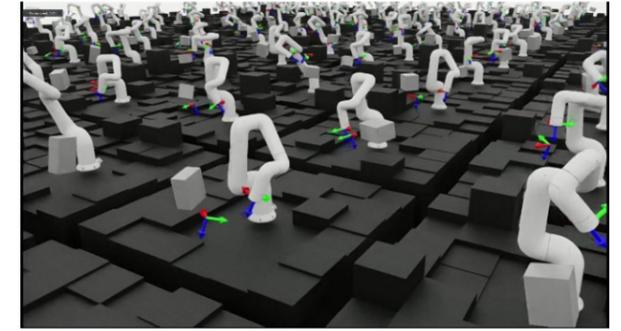
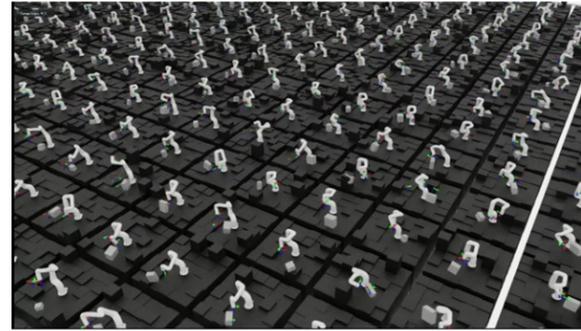


그림 1  
AI 기반 지능형 자동화 협동로봇

접목함으로써 기존 로봇 자동화의 한계를 뛰어넘는 혁신을 추구하고 있다. 특히 모방 학습 및 강화 학습 기반 모션 최적화, 센서리스 순응 제어 등의 핵심 기술을 통해 로봇이 사람과 유사한 '유연한 문제 해결 능력'을 갖추도록 하여, 복잡하고 비정형적인 작업 환경에서도 안정적이고 정밀한 생산성을 구현하고 있다.

먼저, '센서리스 순응 제어 기술'은 추가적인 물리 센서 없이도 로봇이 외부 힘을 감지하고 이에 따라 즉각적으로 움직임을 조정할 수 있게 한다. 이를 통해 기존에는 정교한 센서나 복잡한 피드백 시스템 없이 달성하기 어려웠던 작업 안전성과 정밀도를 확보할 수 있다. 결과적으로 공정 변화나 불규칙한 요소가 있는 라인에서도 로봇은 안정적으로 가동되어, 생산 중단이나 품질 저하를 최소화한다.

또한, '강화 학습 기반 경로 최적화 기술'은 로봇이 동적 환경에서 스스로 최적의 경로를 학습하고 실시간으로 갱신할 수 있도록 한다. 이를 통해 로봇은 현장에서 빈번히 발생하는 비정형 공정 변화나 예상치 못한 물리적 변수를 고려하여, 충돌 없이 효율적으로 작업을 수행할 수 있다. 이로써 실제 운영 환경에서 로봇이 지속적으로 '학습'하고 '적응'하는 새로운 운영 패러다임을 제시할 수 있다.

더 나아가, 기존 좌표 기반의 티치 펜던트(Teach Pendant) 프로그래밍으로 구현하기 어렵던 복잡하고 경로가 일정하지 않은 작업을 '모방 학습 기술'을

통해 자동화하는 데 기여한다. 모방 학습 기술은 숙련된 작업자가 시연한 동작 데이터를 기반으로 로봇이 해당 작업 패턴을 학습하는 방식이다. 예를 들어, 사람의 손길이 필요한 복잡한 조립 작업이나 작업물의 형상이 일정하지 않은 조리 작업에서 로봇이 인간의 동작 패턴을 '관찰'하고 '습득'함으로써 전통적인 자동화 기술로는 구현하지 못했던 작업을 구현한다. 뉴로메카는 이 기술을 다양한 전시회와 현장 테스트를 통해 검증한 바 있다. 이러한 사례는 로봇이 단순 반복 동작에서 벗어나 인간 전문가의 기술과 노하우를 활용하는 새로운 자동화 모델을 제시한다.

이러한 AI 통합 로봇틱스 기술을 바탕으로 뉴로메카는 산업 전반에 걸친 맞춤형 자동화 솔루션을 적극적으로 확대·제공하고 있다. 예를 들어, 비정형 소재를 다루는 금속가공 라인이나 변동성이 큰 부품 조립 공정, 위생 기준이 까다로운 식음료 제조 현장 등 다양한 산업군에 AI 기반 로봇 솔루션을 적용함으로써 로봇 도입의 효과성을 입증하고 있다.

결국 뉴로메카의 AI 기반 협동로봇 기술은 기업들이 단순 자동화를 넘어 '지능형 자동화(intelligent automation)'로 나아가게 하는 동력이다. 이를 통해 고객사는 기존 공정의 한계를 뛰어넘는 새로운 경쟁우위를 확보할 수 있다. 뉴로메카는 단순한 로봇 공급자가 아닌 산업 자동화를 선도하는 종합 솔루션 기업으로서 지위를 공고히 하고 있다.

## AI 융합 협동로봇: 실제 산업 현장의 사례

뉴로메카는 제조업, 식음료 산업, 조선업 등 다양한 산업 분야에서 협동로봇과 AI를 융합한 혁신 사례를 만들어가고 있다. 이는 단순한 자동화를 넘어, 인간의 경험과 판단이 필요한 영역에서도 로봇이 높은 수준의 정밀도와 유연성을 갖추도록 하는 방향으로 나아가고 있음을 의미한다.

### 1) 조선업 적용 사례

뉴로메카가 국내 주요 조선사에 공급한 용접 특화 협동로봇 '옵티(Opti)'는 자율주행대차(Automated Guided Vehicle, AGV)와 결합하여 선박 블록 내부를 자동으로 이동하며 용접 작업을 수행한다. Opti는 3차원 카메라와 터치 센서를 활용해 용접선을 자동으로 인식하고, 최적의 용접 경로를 생성함으로써 작업 시간을 크게 단축하는 성과를 거두었다. 또한, 로봇의 형상을 산업용 로봇과 유사한 대형 구조로 설계하고 링크 폭을 최소화하여, 좌우 용접 작업 시 불필요한 이동 동선을 제거하고 로봇과 부재 간 간섭을 방지함으로써 작업 효율성을 더욱 향상시켰다.

Opti는 이와 같은 장점 외에도 5자유도(5-DoF) 개조가 가능하여 로봇의 전체 중량을 줄일 수 있다. 동시에, 직선 및 원형 용접 과정에서 발생할 수 있는 특이점을 효과적으로 회피할 수 있다. 이를 통해 직선과 곡선 형태로 구성된 선박 블록의 부재 작업에 최적화된 성능을 제공한다. 작업 환경 측면에서도, 용접 공정 중 발생하는 오염과 열에 강한 색상과 재질을 적용하여 로봇의 변형을 방지하고 내구성을 강화하였다. 소모품 교체와 같은 유지보수 부담도 효과적으로 줄였다.

특히, Opti는 아크 센서를 활용하여 용접 대상물과 용접 토치 간의 이격 거리 변화를 실시간으로 측정할 수 있다. 이를 기반으로 좌우 및 깊이 방향을 실시간으로 보정함으로써 용접선을 정확히 추종해 낸다. 이 기능 덕분에 Opti는 용접 중 발생할 수 있는 용접 대상



그림 2  
뉴로메카의 용접 특화 협동로봇 옵티(Opti)

물의 변형이나 예상치 못한 충돌로 인한 부재의 위치 변화에도 안정적인 용접 품질을 유지하는 데 성공했다.

한편, 선박 블록의 셀은 좌우 형태의 조합으로 구성된다. 현재 Opti는 3차원 카메라를 활용해 총 11개의 패턴을 인식할 수 있고, 이를 바탕으로 최대 72개의 셀(Cell)에 대응 가능하다. 즉, Opti는 조선 현장의 다양한 블록에 유연하게 적용할 수 있다.

이처럼 뉴로메카의 Opti는 AI 기반 인식 및 최적화 기술, 동적 보정 능력, 경량화 설계, 특수 재질 적용 등을 통합적으로 활용함으로써 조선업의 용접 공정 혁신을 실현하고 있다. 이는 기존 인력 중심의 공정을 로봇 중심의 유연하고 효율적인 생산 체계로 전환함으로써, 산업 전반의 품질·생산성·안전성을 높이는 데 크게 기여하고 있다.

### 2) 식음료 산업 사례

뉴로메카가 교촌에프앤비와 협력하여 개발한 치킨 조리 자동화 로봇은 품질·위생·효율 측면에서 한 단계 진일보한 운영 모델을 구현하고 있다. 뉴로메카는

핵심 제품인 Indy7을 기반으로 국제적 위생 및 안전성 기준을 충족하는 NSF(미국국립위생협회) 인증을 획득하였다. Indy7은 식품 조리 환경에서도 안정적이고 위생적으로 동작할 수 있으며, 현재 국내외에서 30여 대가 도입·운영되고 있다.

뉴로메카는 조리 과정 중 빈번히 발생하는 휴먼 에러를 최소화하기 위해 Fool-proof 기능이 적용된 그리퍼(파지 장치)를 탑재하였다. 이는 바스켓 파지 실패나 조작 실수로 인한 사고를 방지해 주어, 전문 인력 없이도 로봇을 손쉽게 다룰 수 있는 환경을 조성한다. 덕분에 매장 운영의 효율이 높아지고, 탈부착 시스템을 통한 신속한 청소 및 긴급 대응이 가능해졌다. 즉, 뉴로메카가 제공하는 전용 캘리브레이션 시트와 AI 비전 기술을 활용한 교시점 자동 보정 기능을 통해, 매일 청소 후 재설치하는 과정에서 발생하는 수백 개의 '교시점(Teach Point)' 좌표를 처리하는 부담을 개선하고 티칭 과정을 크게 단축했다.

뉴로메카는 운영 소프트웨어 측면에서도 차별화된 이점을 제공한다. 교촌 전용 조리 App은 매장 환경에

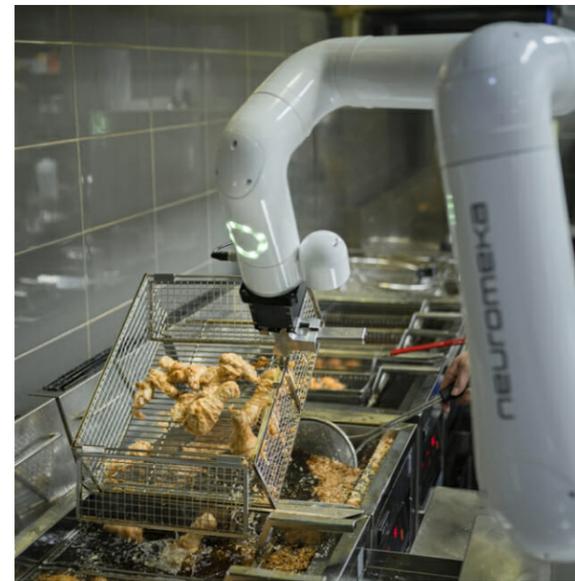


그림 3  
뉴로메카가 교촌에프앤비와 협력하여 개발한 치킨 조리 자동화 로봇 Indy7

맞춘 조리 레시피, 로봇 동작 패턴, 세팅 가이드를 직관적으로 제공하여, 신입 운영자나 외국인 직원도 쉽게 운용할 수 있다. 또한 뉴로메카는 교촌 본사와의 협업을 통해 매장 운영자들의 로봇 활용 역량을 지속적으로 강화하고 매장의 안정적인 확장을 지원함으로써, 실제 오퍼레이션 전반에서 로봇 도입의 가치를 극대화하고 있다.

이처럼 AI 융합 자동화 로봇은 식음료 업계에서 단순한 인건비 절감 이상의 의미를 지니고 있다. 조리 과정의 표준화와 효율성 제고를 넘어, 새로운 비즈니스 모델의 확장과 서비스 혁신의 근간을 마련하는 전략적 자산으로 자리매김한 것이다. 뉴로메카는 국내에서 축적한 성공 경험을 토대로 미국과 중국의 교촌 매장에도 로봇을 도입하여, 글로벌 시장에서 경쟁력 강화와 브랜드 가치 제고를 도모하고 있다. 궁극적으로, 이러한 로봇의 도입은 기업이 지속 가능한 성장 기회를 포착하고 경쟁우위를 확보하는 데 있어 핵심 동력으로 작용할 전망이다.

## 기업 혁신을 위한 전략적 로봇 자동화의 방향성

로봇 자동화는 이제 특정 기업이나 산업만의 선택지가 아니라, 다양한 분야에서 미래 경쟁력 확보를 위한 필수 전략으로 부상하고 있다. 기업은 로봇과 AI 기술을 활용하여 생산 효율, 품질 안정성, 운영 유연성을 모두 향상시킬 수 있다. 이를 새로운 비즈니스 모델 확장과 글로벌 경쟁력 강화의 기회로 삼을 수 있을 것이다.

이 과정에서 로봇 공급업체는 단순히 장비를 판매하는 곳이 아니라, 파트너로서 고객사의 산업 특성에 맞는 솔루션을 제안하고 실행을 지원하는 역할을 맡게 된다. 뉴로메카는 핵심 기술 내재화, AI 기반 로봇 혁신, 다양한 현장 적용 사례를 통해 파트너십을 실천하고 있다. 뉴로메카는 앞으로도 고객과 함께 성장하며, 변화하는 산업 환경에 선제적으로 대응해 나갈 것이다. **기술·혁신**

# K-Bio에서 길리어드로의 도약을 위한 혁신의 여정



글. 이우형  
 (주)지아이노베이션  
 임상기획팀장(상무)

서울대학교에서 약학 학사 및 박사 학위를 취득했고, Hong Kong University of Science and Technology에서 MBA를 취득했다. 삼성바이오에피스, (주)한미약품, IQVIA Singapore office를 거쳐 현재 지아이노베이션 임상기획팀장으로 재직 중이다. 주요 연구 분야는 임상 및 커머셜 전략 수립, 항암제 및 대사질환 신약 개발이다.



## 기업 소개

지아이노베이션(GI Innovation)은 2017년 7월 설립된 바이오 의약품 개발 전문 바이오벤처 기업이다. 2023년 3월 30일 코스닥시장에 상장되었으며, 총 2,775억 원의 투자를 유치했다. 무엇보다 전세계적인 면역학자로 알려진 장명호 박사(창업자)를 필두로 한 의사, 약사 등 R&D(연구개발)를 이끄는 분야별

전문가와 제약 바이오산업에 경험이 풍부한 경영진 구성이 강점이다.

현재 지아이노베이션은 면역학을 기반으로 암 환자의 면역 체계를 활성화해 암세포를 공격하도록 유도하는 ‘면역항암제’, 과도한 면역 반응을 조절하는 ‘알레르기 치료제’, 그리고 비만·대사 등의 연구개발에 집중하고 있다. △면역항암제 GI-101A/GI-102 △알레르기 치료제 GI-301 △대사 면역항암제 GI-108은 임상 단계에 진입해 있으며, 그 밖에 다양한 전임상 파이프라인들의 연구개발이 빠른 속도로 진행 중이다.

## 지아이노베이션의 주요성과

지아이노베이션은 상장 전후 라이선스 아웃(기술이전), 국가과제 수주, 글로벌 제약회사들과 협력 등으로 탄탄한 기술력을 인정받고 있다. 이에 보건복지부가 인증하는 혁신형 제약기업으로 선정되었다.

### 1) 3건의 기술이전 성과

지아이노베이션은 2019년 중국 10대 혁신기업인 심시어(Simcere Pharmaceutical)에 전임상 단계의 GI-101A를 7억 9천만 달러 규모(중국지역 한정)로 기술이전 했다. 2020년에는 유한양행에 GI-301(YH35324)을 1.4조 원 규모(일본지역 제외)로 기술이전 했다. 2023년에는 일본 내 피부과 1위 기업인 마루호(Maruho)에 GI-301을 2,980억 원 규모로 기술이전 완료했다.

### 2) 4건의 KDDF(국가신약개발재단) 국가신약개발사업 과제 선정

KDDF 과제는 국내 제약 바이오산업의 글로벌 경쟁력 강화와 국민건강 증진을 위해 국가가 신약 개발 전 주기 단계를 지원하는 범부처 연구개발(R&D) 사업이다. 지아이노베이션은 후보물질들이 4건(GI-101A, GI-102, GI-108, GI-128)이나 선정되는

임상단계	코드	질환	진행률	주요 파트너사/인증
임상단계	GI-101A	고형암	Progressing	MSD, Simcere, KDDF 한국/미국 임상 1/2상 진행 중 미국 FDA 희귀의약품 지정
	GI-301	알레르기	Progressing	한국 임상 1b상 진행 중 유한양행, maruho
	GI-102	고형암	Progressing	한국/미국 임상 1/2상 진행 중 미국 FDA 희귀의약품 지정 MSD, KDDF
	GI-108	고형암	Progressing	한국 임상 1/2a상 진행 중 국가신약개발과제 선정 KDDF
전임상단계	GI-305	알레르기	Completed	특허 등록
	GI-213	비만/대사질환	Completed	
	GI-128	고형암	Completed	국가신약개발과제 선정 KDDF

그림 1  
 지아이노베이션의 (전)임상 파이프라인 현황

과거를 달성했다.

### 3) MSD(Merck Sharp & Dohme Corp.)와 임상 협력

지아이노베이션은 면역항암제 시장을 이끄는 MSD의 키트루다(keytruda®)와 GI-101A와 또는 GI-102와의 병용요법에 대하여 ‘임상시험 협력 및 공급계약(Clinical Trial Collaboration and Supply Agreement, CTCSA)’을 각각 체결했다. 약 32조 원의 매출을 기록하고 있는 키트루다®이지만, 치료에 불응하거나 내성이 생긴 환자들 경우에는 활용할 수 있는 치료 옵션이 부족하다. 따라서 이 환자들에게 새로운 치료 옵션을 제공할 수 있도록, 면역세포를 안전하게 증식하고 활성화하는 GI-101A(CD80/IL2v2) 또는 GI-102(CD80/IL2v3)와의 병용 시너지를 기대하고 있다.

### 4) 전 세계 최고 병원들과 협력

지아이노베이션의 면역항암제 GI-101A와 GI-

102의 기술력은 글로벌 최고의 병원들도 인정하고 있다. 전 세계 빅파마(Big Pharma)들의 임상만을 주로 진행한다고 알려진 미국의 메이요 클리닉, 클리블랜드 클리닉, 메모리얼 슬론 캐터링 암센터, 앰디 앤더슨 암센터 등 전 세계 최고 암병원들이 지아이노베이션과 임상을 진행 중이다. 국내에서는 서울 삼성병원, 서울 아산병원, 서울대병원, 연세대학교 세브란스 병원, 성빈센트 병원 등 약 15개의 의료기관이 지아이노베이션과 협력하고 있다.

### 지아이노베이션의 사업계획과 전략

지아이노베이션은 다양한 (전)임상 파이프라인들을 보유하고 있다. 현재 면역항암제, 알레르기 치료제, 비만·대사질환 등의 파이프라인들이 임상 및 연구개발단계에서 활발하게 진행되고 있다. 또한 지아이노베이션은 항체-약물 접합체(Antibody-Drug Conjugate, ADC), 세포치료제 등 신규 모달리티 출현에 대응하기 위해 개발 전략 고도화와 국내 제약사

및 바이오텍과의 오픈 이노베이션을 적극적으로 추진하고 있다.

### 1) 다양한 파이프라인 보유

**지아이이노베이션은 현재 임상 단계에 4개 파이프라인, 전임상 단계에 3개 파이프라인을 보유하고 있다. 전 세계적으로 시장성이 큰 항암제와 알레르기 및 요즘 핫하게 떠오르는 비만, 대사질환 시장 등을 타깃으로 다양한 애셋들이 장착되어 있다.**

지아이이노베이션의 대표적인 파이프라인인 면역항암제 GI-101A/GI-102는 안전하고 강력한 항암 활성으로, 다양한 글로벌 블록버스터 약물들과 병용 시너지를 낼 수 있는 데이터들을 쌓아가고 있다. 특히 전 세계 항암제들이 정맥(Intravenous, IV)에서 피하(Subcutaneous, SC) 주사로 시장이 재편되고 있는 가운데, GI-102는 자체 노하우를 통해 제형 변화 없이 피하주사가 가능하다. 따라서 블록버스터 약물들과 편리한 병용요법으로 사용될 전망이다.

지아이이노베이션이 유한양행과 함께 임상을 진행 중인 알레르기 치료제 GI-301도 올해 초 글로벌 기술

이전이 예상된다. GI-301은 약 5조 원 시장을 선점하고 있는 노바티스(Novatis)의 졸레이(Xolair®)보다 탁월한 임상데이터 결과를 얻었다. 또한 암세포의 에너지 대사 경로를 차단해 암세포의 생존을 억제하는 차세대 항암제 GI-108도 임상 진입을 앞두고 있으며, 2조 원 규모의 시장을 선점하기 위해 다양한 임상 전략을 계획하고 있다. 그밖에 비만 치료제 GI-213은 추후 상업화를 고려해 글로벌 블록버스터들의 미충족 의료 수요(medical unmet needs)를 타깃으로 연구개발 중이다. 차별적인 대식세포 인계이저(macrophage engager)로써 강점을 지닌 GI-128과 알레르기 치료제 GI-305 등도 빠르게 개발되고 있다.

### 2) 임상 전략 고도화

지아이이노베이션은 기존의 고정된 디자인 대신, 중간 결과를 바탕으로 임상시험의 설계나 실행 방식을 유연하게 조정할 수 있는 적응형 임상시험(Adaptive Clinical Trial)을 채택하고 있다. 적응형 임상시험은 중간 분석을 통해 설계를 변경하는데, 특정

환자군에서 치료 효과가 두드러질 경우 해당 군에 더 많은 자원을 집중할 수 있다. 반면, 실패 가능성이 높은 적응증의 경우에는 조기 중단을 통해 효율적으로 자원을 활용할 수 있다. 또한 특정 바이오마커나 유전자 프로파일을 가진 환자군을 신속히 선별해, 해당 군에서 약효를 확인할 수도 있다. 이 같은 임상 디자인을 바탕으로 GI-102는 신속하게 적응증을 선정할 수 있었다.

지아이이노베이션은 사업화를 위한 전략으로 정맥주사 단독요법 이외에 피하주사 단독요법 임상을 진행하고 있다. 그리고 가장 많은 관심을 받고 있는 항체-약물 접합체인 다이이찌산쿄(Daiichi Sankyo)와 아스트라제네카(AstraZeneca)의 엔허투(Enhertu®) 병용, MSD의 키트루다®와의 병용 파트를 추가해 트렌드 변화에 빠르게 대응하고 있다.

### 3) 오픈 이노베이션

지아이이노베이션은 국내 제약 바이오 기업들과 다양한 협업을 통해 효율적인 연구개발을 진행하고 있다. 이렇게 각기 다른 기술과 전문성을 보유하고 있는 기업들과 협업하는 이유는 새로운 시너지를 창출할 수 있기 때문이다. 현재 임상시험의 경우, 지아이이노베이션은 항암 신약 개발 전략 컨설팅 기업인 메디라마(MediRama)와 임상시험 데이터 플랫폼 기업인 제이앤피메디(JNPMEDI)와 협력하고 있다. 그 밖에 임상 개발 차별화를 위해서는 인공지능(AI) 성과 예측 솔루션 기업인 아이디바인(i.Divine)과 협력하고, 면역항암제 임상 개발 가속화와 조기 상업화를 위해 글로벌 1위 임상 데이터 기업 메디데이터(Medidata)와 협력하는 등 전문성을 가진 기업들과의 협력에 적극적으로 임하고 있다.

### 2025년 주요 계획

**지아이이노베이션의 2025년 최우선 목표는 GI-101A와 GI-102의 빅파마 기술이전이다. 현재 GI-101A는**

**단독요법 및 키트루다® 병용으로 임상 1/2상이 진행 중이다.** 특히 용량 증량 단계에서 '간 전이 췌장암', '10차 치료 실패 신장암', '4차 치료 실패 방광암'에서 부분관해(Partial Response, PR)가 나타나는 고무적인 결과를 보였다. 지아이이노베이션은 사각지대에 놓인 암 환자들에게 새로운 치료 옵션을 제공할 수 있도록 췌장암 환자들을 추가 모집해 임상에 속도를 내고 있다.

GI-102 임상은 고형암과 혈액암으로 구분하여 전략적으로 접근하고 있다. 고형암 환자를 대상으로 한 임상 1/2상은 기존 정맥주사 단독요법의 결과를 바탕으로, 상술한 피하주사 단독요법, 엔허투®, 키트루다®와의 병용요법 임상에 돌입했다. 이에 대한 결과에 많은 빅파마들이 관심을 집중할 것으로 기대된다.

혈액암의 경우, 최근 시작된 CAR-T 유지 요법 임상시험(CARNATION)을 통해 GI-102의 가능성을 살펴볼 계획이다. 앞서, 전임상 단계에서 혈액암에 걸린 쥐에 미국 길리어드사이언스(Gilead Sciences)의 CAR-T 치료제 예스카타(Yescarta®)를 투여한 후 GI-102를 투여했을 때, 종양 감소 및 항종양 활성이라는 시너지와 함께 CAR-T의 재증식 효과가 유도됨이 확인되었다. 현재 윤덕현 서울아산병원 중앙내과 교수(CAR-T 센터장)의 주도로 GI-102의 CARNATION 임상이 진행 중이며, 관련한 적응증은 재발성/불응성 미만성 거대 B세포 림프종(Diffuse Large B-Cell Lymphoma, DLBCL)이다. 임상시험은 CAR-T를 투약하고 4주 이후 환자에게 GI-102를 투약하는 방식이며, 서울아산병원 외 고대안암병원, 삼성서울병원, 서울대병원, 여의도성모병원에서 진행된다.

지아이이노베이션은 이와 같은 임상 전략에 맞추어 글로벌 기술이전을 완료하기 위해 총력을 다하고 있다. 전 세계 난치성 질환 환자들에게 새로운 치료 기회를 제공할 수 있도록, 지아이이노베이션은 혁신적인 치료제 개발에 최선을 다할 계획이다. **기술·혁신**



## 딥테크 스타트업



김. 유효상  
유니콘경영경제연구원 원장

차의과학대학교 경영대학원장, 동국대학교 경영대학원 교수 및 기술지주회사 대표이사 등을 역임하였다. 현재는 유니콘경영경제연구원장으로 재직 중이다. 주요 연구분야로는 혁신전략, 비즈니스 모델, 유니콘 등이 있다.

몇 년 전 국내 굴지의 대기업이 투자회사를 신설하면서 개최한 투자자설명회(Investor Relations, IR) 자리에 참석한 적이 있다. 그들은 애널리스트들을 대상으로 “하이테크, 빅테크, 딥테크(Deep Tech)에 골고루 투자하겠다.”라고 하면서 하이테크는 반도체, 빅테크는 라이프 플랫폼, 딥테크는 글로벌 ICT라고 밝혔다. 이 기업이 분류한 하이테크, 빅테크, 딥테크의 개념은 많은 사람들을 어리둥절하게 만들었다.

우리나라에서는 스타트업을 논할 때, 유독 테크기업을 강조하는 경향이 있다. 특히 최근에는 딥테크를 키워야 한다는 목소리가 높다. 왜 해외에는 딥테크 유니콘, 제조업 유니콘이 많은데 국내에는 아무런 기술도 없는 서비스 플랫폼 일색이냐는 것이다. 그러나 네이버, 카카오, 우아한형제들, 야놀자 등과 같은 플랫폼 기업도 연구 인력만 수백 명을 보유하고 상당한 수준의 기술을 확보하고 있다. 또한 이를 비즈니스에 활용하여 경쟁자들과의 격차를 벌리고 있다. 그렇기에 해외에서는 기술이 내재화된 우버, 에어비앤비 등과 같은 플랫폼 기업들을 모두 테크기업으로 분류하고 있다.

2014년 인도의 벤처캐피털리스트 스와티 차투르베디(Swati Chaturvedi)가 처음 사용한 용어인 ‘딥테크’는

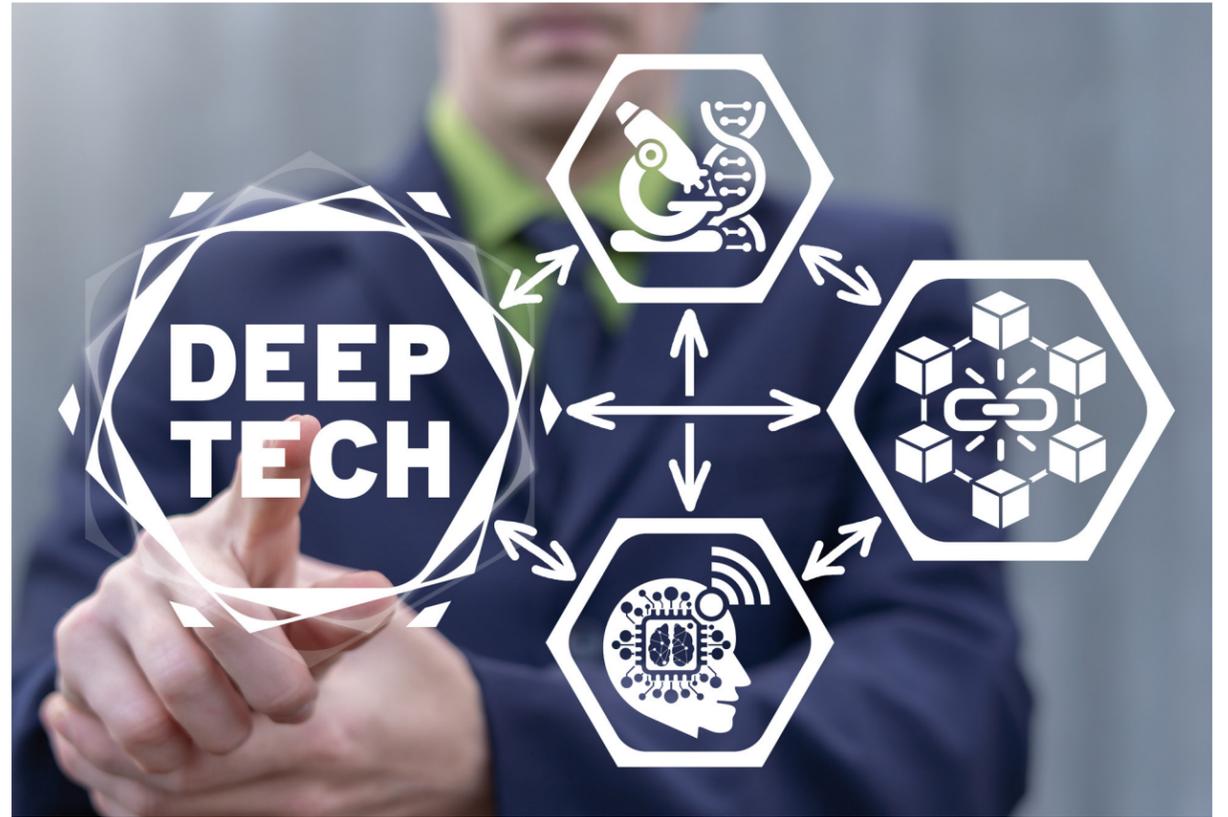
‘사회에 큰 파장을 끼칠 수 있지만 아직 발견되지 않았고, 수면 밑에 있어 보이지 않는 기술’로 정의된다. 주로 비즈니스모델의 혁신보다는 바이오·에너지·청정 기술, 컴퓨터 과학, 신소재 등 세상을 바꿀 만한 획기적인 기술을 말한다. 이러한 기술을 개발하는 회사를 딥테크 기업이라 부르는데, 인공지능 기술로 알파고를 만든 딥마인드가 원조격이고, 최근 각광받고 있는 오픈AI가 대표적인 기업이다. 또한 모더나, 스페이스X(SpaceX), 블루오리진(Blue Origin)도 딥테크 기업으로 분류된다.

세계적인 컨설팅회사 BCG(Boston Consulting Group)는 《딥테크의 거대한 물결》이라는 보고서에서 ‘어떤 기술이 딥테크인가’라는 질문은 잘못된 질문이라고 지적했다. ‘딥테크라는 것은 애초에 없는 것’이라는 게 그 이유다. 대신, BCG는 딥테크가 ‘문제 지향성과 접근방법 및 기술의 융합으로 인해 실행 가능하며, DBTL(Design-Build-Test-Learn) 주기에 기반한 접근법’을 의미한다고 밝혔다.

딥마인드는 알파고로 유명해졌지만 매년 엄청난 적자를 기록했다. 뛰어난 인재를 유치하기 위한



그림 1  
스페이스X(SpaceX)



인건비와 첨단기술의 개발비가 천문학적으로 필요했기 때문이다. 2010년에 설립된 이 회사는 수천억 원의 적자를 기록하다가 결국 2014년 구글에 인수되었다. 딥마인드는 설립 10년 만인 2020년에야 소규모 흑자를 기록했다. 구글이 인수하지 않았더라면 파산할 수밖에 없었을 것이다. 2015년 설립된 오픈AI도 사람이 할 수 있는 모든 지적 업무를 해낼 수 있는 ‘범용 인공지능(Artificial General Intelligence, AGI)’을 최종 목표로 수십조 원을 투자했지만, 결과는 요원한 상태다.

사실 딥테크는 초기 연구 단계이거나, 실체는 없고 개념만 존재하는 경우가 대부분이다. 비용이 매우 많이 소요되거나 상용화가 이루어진 것은 극히 드물고, 상용화 단계에 도달한다고 해도 어떠한 제품이나 서비스가 될지, 어떠한 규제가 기다리고 있을지 알 수

없다. 그래서 이들 기업에 대한 초기 투자는 대부분 공적 자금으로 이루어진다. 이러한 이유로 하이테크와는 별도로 딥테크라는 말이 만들어졌다. 엄청난 파괴력이 있지만 아직 발견되지 않은 기술이라는 말은, 뛰어난 기술이긴 하지만 시장성이 약해 투자들로부터 관심을 끌지 못할 수 있다는 뜻이기도 하다.

스타트업은 연구기관이 아니고, 타인으로부터 자금을 조달하여 짧은 시간 내에 성과를 창출해야 하는 영리기업이다. 딥테크 스타트업, 첨단기술 스타트업 등 수식어는 의미가 없다. 파괴적 기술혁신이 일상화된 시대에, 이제 기업은 기술혁신만으로는 성공을 보장받을 수 없다. 기술 자체보다는, 그 기술을 활용하여 진정한 비즈니스를 구현하는 것이 더욱 중요하다.

하버드 비즈니스스쿨 존 구어빌 교수는 그의 논문 《혁신의 저주》에서 “세계 최고의 기술이 시장에서

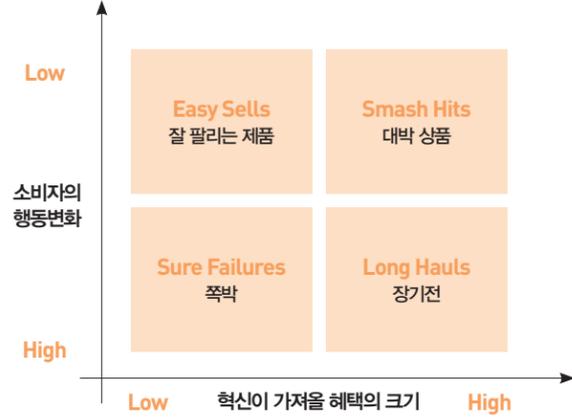


그림 2  
존 구어빌 '혁신의 저주'

성공하는 비율은 10%가 채 안 된다.”라고 강조했다. 아무리 뛰어난 기술이라도 비즈니스 기회를 포착할 수 있는 '비즈니스모델'을 어떻게 구현하는가에 따라 그 사업의 운명이 달라진다는 것이다.

일반적으로 사람들은 혁신을 마주하면 상반된 두 가지 유형으로 나누어진다. 한 유형은 새로운 기술의 긍정적인 영향에만 초점을 맞추고, 부정적인 영향이나 위험성을 무시·경시하는 혁신편향(Pro-Innovative Bias)을 보이는 유형이다. 다른 유형은 혁신으로 인한 새로운 변화를 두려워하여 혁신을 무조건 배척하려는 혁신 저항(Innovation Resistance)이 강화되는 유형이다.

혁신편향은 새로운 아이디어나 기술에 대해 무의식적으로 지나치게 긍정적인 태도를 보이는 인지적 편향이다. 이러한 편향은 혁신과 창의성을 촉진할 수 있으며, 문제에 대한 해결책을 찾거나 새로운 제품 및 서비스를 개발하는 데 도움이 될 수 있다. 그러나 비판적인 사고를 감소시키고 기존의 방식이나 아이디어를 지나치게 무시하며, 새로운 게 무조건 좋은 것이라고 접근해 문제가 될 수 있다. 단지 혁신이라는 이유만으로 모든 측면을 과대평가하는 것이다.

예를 들면, 1950년대에는 미래의 발전소가 모두 원자력이 되어 석탄과 석유가 필요 없어지고, 음식물

살균부터 우주여행까지 그야말로 원자력 만능 시대가 될 것이라고 예고한 전문가들이 많았다. 그러나 70년이 흐른 지금까지도 그런 일은 일어나지 않았다. 이는 즉 원자력에 대한 과도한 혁신편향이다.

한편, 블록체인의 예도 있다. 블록체인은 등장만으로도 엄청난 주목을 받았다. 그러나 블록체인은 활성화를 위한 근본적인 3가지 문제인 확장성(Scalability), 탈중앙화(Decentralization), 보안성(Security)이라는 이른바 트릴레마(Trilemma; 삼중모순)에 대해 마땅한 해법이 없는 상태이기에, 혁신의 규모가 지나치게 과장된 면이 있다. 현재 광풍이 불고 있는 생성형 AI에 대한 무한한 경외심도 마찬가지다.

반면에, 혁신저항은 '혁신 그 자체에 대한 부정적 태도가 아니라, 혁신이 일으키는 변화에 대한 저항'이다. 소비자들이 혁신을 수용하기 위해서는 더 비싸거나 어렵거나 시간이 오래 걸리거나 기존 사고방식을 바꿔야 하는 수고를 들여야 하기에, 현재 익숙한 생활방식을 고수하려는 성향이 강해지며 혁신을 거부하는 것이다. 따라서 혁신의 규모가 클수록 소비자의 행동 변화를 최소화하지 않는다면, 더 큰 저항에 부딪히게 된다. 이러한 소비자들의 저항은 좋고 나쁨을 떠나, 어떠한 변화도 무조건 거부하려는 현상유지 편향의 일종이다. 이러한 현상유지의 폐해를 기득권층이 자신들의 이익을 위해 침소봉대하여, 국민이 혁신으로 얻을 수 있는 편익을 가로막기도 한다.

카테고리마다 다르지만, 신기술의 사업화는 높은 비율로 실패한다. 대부분 성능이나 기술의 문제라기 보다는, 사람들의 마음을 얻지 못한 것이 사업화 실패의 주요 원인이다. 많은 사람이 혁신 저항에 굴복하는 것이다. **앞으로 혁신의 수명은 점점 짧아지고, 상상을 뛰어넘는 혁신이 쏟아져 나올 것이다. 동시에 혁신편향과 혁신저항도 항상 함께할 것이다. 아무리 뛰어나도 단점이 없는 혁신은 없고, 그렇다고 해서 혁신을 멈출 수도 없다. 혁신이 없으면 국가의 미래도 없을 것이다.** [기술>혁신]

# 폐수를 돈으로 만드는 기술



글. 양희경  
(주)카리 사장/CEO

주식회사 카리(KARI)의 사장 겸 CEO로, 이차전지 산업의 혁신적인 자원 순환 에코사이클을 완성하기 위해 노력하고 있다. KARI는 이차전지 산업 폐수(고농도 염폐수)를 자원화하는 특허 기술을 보유하여 염폐수의 중금속을 완벽히 제거하고, 결정화법을 통해 황산염 등 오염원을 고부가가치 물량초로 만들어내는 기업이다.

## 전환점을 맞고 있는 전기차 시장

초기 사용자들의 열광적인 지지를 받던 전기차는 이제 대중 시장으로의 진입을 위해 새로운 도전에 직면했다. 충전 인프라의 부족, 높은 초기 비용, 짧은 주행거리 등으로 인해 소비자들이 하이브리드나 플러그인 하이브리드 같은 대안을 고려하면서, 전기차 시장은 캐즘에 머물러 있었던 것이다. 제프리 무어의 저서 《캐즘 마케팅》에서 언급된 캐즘(Chasm)은 혁신적 제품이 초기 시장에서 대중 시장으로 확산되는



그림 1  
양극재 전구체 제조 공정

과정에서 정체기를 겪는 현상을 설명한다. 하지만 이제는 소비자들이 지구의 기후 위기를 줄이기 위해 완전 전기 자동차를 선택할 수 있는 기회가 점점 늘어나고 있다.

## 심각한 이차전지 산업폐수 문제

전기차의 핵심 요소인 이차전지는 양극재의 소재에 따라 원가와 성능이 크게 좌우된다. 양극재 제조에 필수적인 전구체는 엄청난 양의 물과 화학물질을 사용해 만들어지는데, 이 과정에서 대량의 폐수가 발생한다. 전구체 1톤을 생산하고 나면 약 50톤의 폐수가 발생하며, 이 폐수에는 심각한 생태독성 유발 물질인 니켈, 망간, 코발트 등의 중금속과 다량의 염이 포함되어 있다. 따라서 이차전지 산업폐수는 염폐수라고 불린다. 니켈은 특히 수중 생태계를 심각하게 파괴할 수 있는 독성을 지닌 중금속이다. 그런데 지금까지 이 고농도 염폐수를 규제할 법 조항이 제대로 마련되지 않아 대부분 그대로 해양에 방류되었으며, 이에 해안 환경오염의 사례가 다수 보고된 상태다.

## 전통 폐수처리 기술의 한계

지속적으로 우상향해 성장하는 이차전지 산업에는 심각한 염폐수라는 이면이 있다. 따라서 이로 인한 환경오염 문제를 해결하기 위해, 전구체 제조 기업들은 염폐수 처리 기술 중 MVR(Multi-effect Vapor Recompression)이라는 기술을 많이 도입하고 있다. 그러나 MVR 기술은 임시방편에 불과하고 근본적인 해결책이 되지 못한다. MVR은 폐수를 증발시켜 물과 부산물을 분리하는 방식인데, 부산물을 산업폐기물로 매립하려면 추가 처리 비용이 발생하기 때문이다. 증발한 수증기를 모아 공업용수로 재활용하기도 하지만, 증발 후 남은 슬러지 부산물에는 다량의 니켈 등 중금속이 포함되어 있어 처리가 쉽지 않다. 이 슬러지 부산물은 보통 염폐수량의 약 10% 이상으로

발생한다. 이는 탄소 저감 친환경성을 표방하는 전기차 산업의 지속 가능성을 저해하는 주요 문제로 지적되고 있다.

양극재의 전구체 생산공장들은 하루에 평균 1만톤 전후의 염폐수를 발생시킨다. 그러므로 하루에 발생하는 부산물은 약 1천 톤가량이다. 이러한 부산물은 매일매일 발생하므로, 우리는 이 산업폐기물이 될 부산물을 반드시 해결해야만 하는 상황에 직면하고 있다.

**카리의 특허 기술을 활용한 해결**

이러한 문제를 극복하기 위해 한국의 기업 카리(KARI; Korea Aqua Resource Innovation)는 자체 개발한 염폐수 처리 및 부산물 자원화 특허 기술을 상용화하고 있다. 카리의 기술은 이차전지 염폐수를 단순히 정화하는 데 그치지 않고, 염폐수 속에 포함된 물질과 부산물을 고부가가치 제품으로 업사이클링하는데 중점을 둔다.

첫째, 카리의 기술은 염폐수 내 중금속과 염을 제거해 생태독성(Toxicity Unit, TU)을 1 이하로 낮춘다. 이를 통해 염폐수는 안전하게 방류되거나 전구체 제조 공정에서 용수로 재사용될 수 있다. 이는 무방류시스템으로 기존의 해양 방류 처리 방식 대비 환경오염을 현저히 줄일 수 있다.

둘째, 염폐수에 포함된 염류(황산염, 나트륨염)를 고순도 물망초(수화 황산나트륨)로 결정화하여 제거하는 기술을 통해 고부가가치 자원을 생산한다. 물망초는 화학 실험, 종이 제조, 비누 생산 등 다양한 산업 분야에서 사용된다. 카리는 이 물망초를 가공해 다양하게 제품화하는 기술도 개발했다. 단순히 염폐수를 정화 처리하는 데 그치지 않고, 경제성 있는 자원으로 재탄생시키고 있는 것이다.

셋째, 카리는 폐수의 자원화를 극대화하기 위해 다양한 응용 기술을 개발했다. 물망초 또는 물망초 용액과 기능성 성분을 배합하여 만든 유기금속 추출제는

양극재 제조 공정에 사용될 수 있다. 또한 수명을 다한 폐기물인 폐도가니에서 니켈과 리튬을 회수하는데에도 이용될 수 있으며, 폐배터리의 리튬 등 유기금속을 회수하기 위한 공정 중 블랙매스를 수득할 때 사용되는 황산용액을 대체하는 데에도 사용될 수 있다. 이렇게 유기금속 추출제는 유독한 위험물질인 황산을 대체하는 친환경 약산성 제재로서 큰 시장성을 지닌다. 탈염제로는 간척지나 음식물 쓰레기 처리장에 적용되어, 염분을 제거하거나 장비의 부식을 줄이는데 기여한다. 암모니아 탈취제로는 축사의 악취를 제거하고 새우양식장 등에서 발생하는 암모니아를 제거하며, 염색 폐수 처리제로는 색도와 중금속을 효과적으로 제거한다. 암모니아성 질소 제거제로는 수질 정화에 활용되어 암모니아성 질소를 98% 이상 제거한다.

치명적 생태독성을 유발하던 이차전지 염폐수의 환경오염 문제를 완벽하게 해결해 낸 카리의 세계 최초 특허 기술은 에코 사이클을 완성해 내고 있다. 이차전지 산업에서 발생하는 모든 폐수와 폐기물을 고부가가치 자원으로 만들어, 이차전지 산업 밸류체인 전체 자원을 순환시키는 것이다. 이렇게 카리의 기술은 전 세계 최초로 이차전지 공급망 전체의 폐수, 폐기물 자원을 재이용·재활용하는 기술이다.

**2025년 초 상용화되는 카리의 특허 기술**

이러한 카리의 특허 기술은 경기도 화성에 설치된 카리의 본사 공장에서도 하루 30톤 처리 규모의 데모 플랜트를 통해 실증되고 있다. 이 플랜트는 전구체 제조 공정에서 발생하는 폐수를 생태독성(TU) 1 이하로 정화하고, 자원화가 가능한 물질로 전환하는 과정을 시연한다. 이를 통해 카리는 기술이 대규모 제조 공정에서도 효과적으로 작동하는 것을 입증하여, 향후 국내외 전구체 제조 공장에 적용하는 것을 목표로 하고 있다.

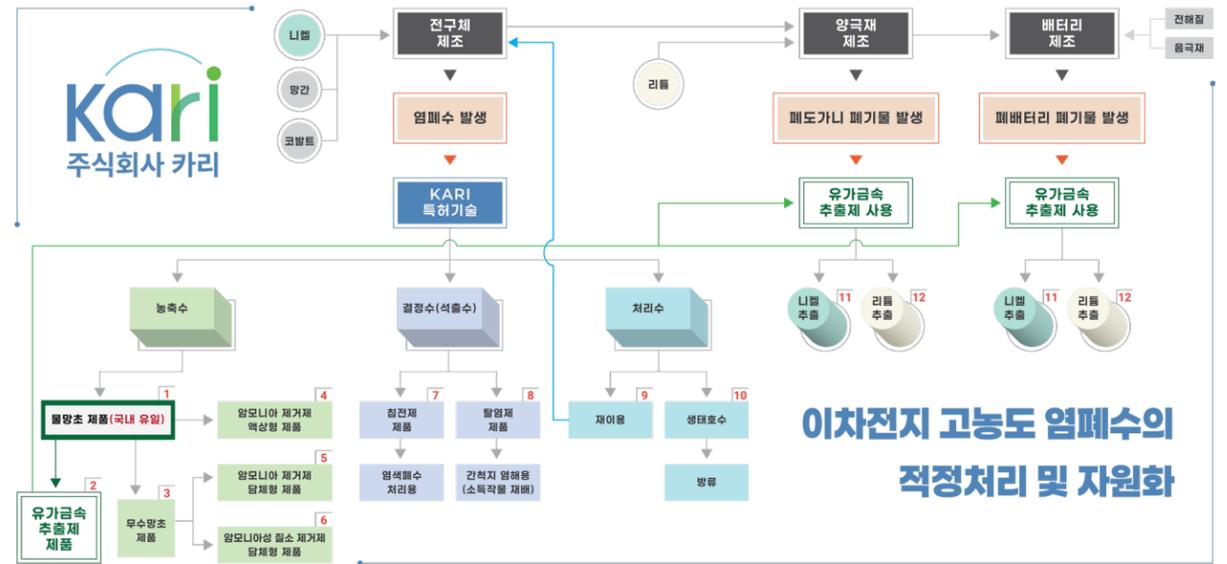


그림 2 이차전지 고농도 염폐수의 적정 처리 및 자원화

**지속 가능한 경제적 가치의 창출**

카리의 혁신적인 기술은 환경 문제를 해결하는 데 그치지 않고, 지속 가능한 경제적 가치를 창출하여 전기차 산업의 지속 가능성을 높인다. 카리의 기술은 폐수를 자원으로 전환하여 새로운 부가가치를 창출함으로써 친환경 순환 경제를 구현하는 데 기여하기 때문이다. 전기차 산업 외에도 간척지 농업, 음식물 쓰레기 처리, 축산업, 염색 산업, 수질 정화 등



그림 3 카리 전경

다양한 산업 분야에서 환경적, 경제적 문제를 해결하는 데 중요한 역할을 할 수 있다.

전기차 시장이 캐즘을 넘어 대중화로 나아가기 위해서는 생산 과정에서 발생하는 환경 문제를 해결하는 것이 필수적이다. 친환경 전기차 차량이 기존 차량의 진정한 대안이 되기 위해서는, 배터리의 제조부터 폐기까지 공급망 전 과정에서 환경적 책임을 다해야 하는 것이다. 카리의 기술은 이러한 요구를 충족시키며 환경과 산업이 공존할 수 있는 지속 가능한 미래로의 전환을 돕고 있다.

**지속 가능한 미래를 위하여**

지속 가능한 미래를 위해서는 단순히 친환경 기술을 도입하는 것을 넘어, 자원을 순환시키고 재활용하는 체계를 확립해야 한다. 카리의 기술은 전기차 산업 뿐 아니라 다양한 분야에 응용 가능성을 보여주어, 친환경 순환 경제를 실현하는 데 핵심적인 역할을 할 것이다. 이는 미래 세대를 위한 지속 가능한 선택이자 우리가 나아가야 할 방향이라고 전망된다. **기술혁신**



## 카트 비피(CART BP), 의료기기인 스마트 링으로써 혈압을 정확하게 측정하고 분석하다

(주)스카이랩스

**최창우** (주)스카이랩스 CTO

서울대학교에서 산업공학 석사(2004)를 마치고 동 대학원에서 박사(2008) 학위를 취득하였다. 첫 직장인 삼성전자에서 미래 기술 기획 업무를 경험한 이후, 여러 IT 기업에서 빅데이터 분석과 새로운 서비스의 기획, 개발을 주도했다. 다년간 빅데이터 분석, 머신러닝, 딥러닝 업무를 수행한 데이터 분석의 전문가이다. 2017년에는 AI 기반 스타트업에 창업했으며, 2019년부터 스카이랩스에서 CART BP의 개발을 이끌었다. 전 세계 고혈압 환자가 쉽고 정확하게 혈압을 측정하고 관리할 수 있는 제품 및 서비스 개발을 주도하고 있다.



스마트워치 뒷면에서 반짝이는 초록색 불빛을 한 번쯤 본 적이 있을 것이다. 이와 같은 빛을 이용하여 혈압 변화를 측정하고 분석할 수 있는 반지를 개발한 기업이 있다. 덕분에 일상생활은 물론 수면 중에도 건강 상태를 지속적으로 모니터링할 수 있게 되었다. (주)스카이랩스(이하 스카이랩스)는 반지 형태의 혈압 측정기 '카트 비피(CART BP)'를 개발하여 2024년 32주 차 IR52장영실상을 수상했다. 이로써 의사들이 환자의 혈압 정보를 확인하여 진단과 처치에 즉시 활용할 수 있는 혈압 측정시스템이 의료 현장에 도입되었다. 건강 상태 모니터링에 한정된 기존의 스마트워치와는 차별화되는, 의료기기인 '절대 반지'가 나타난 것이다. '18세기 이후 변한 적이 없던 혈압측정 방식이 이제 막 변화의 시기를 맞고 있다.'라고도 표현할 수 있겠다. 이번 호에서는 혁신 기술에 기반한 '창업의 교과서'와 같은 스카이랩스의 사례를 소개한다.

글. 남태영 대표(SBI Consulting Korea)

### 내가 모르는 사이에도 혈압을 정확하게 측정하고 분석하는 스마트링

스카이랩스의 CART BP는 혈압을 측정하고 분석하는 반지 형태의 혈압 측정기이다. CART BP는 손가락 혈관에서 광용적맥파(Photoplethysmogram, PPG) 신호를 수집하고, 수집된 신호를 무선통신(Bluetooth)을 통해 전송·저장·분석하여 수축기 및 이완기 혈압(Blood Pressure, BP), 평균 혈압 및 맥박수 등을 제시한다.

광용적맥파(PPG)란 Photo(빛), Plethysmos(변화), Graphos(기록)의 합성어로, CART BP는 광용적맥파를 손가락 피부에 쏘아 반사 또는 투과된 빛을 확인함으로써

혈관 내의 혈류량 변화와 심박 활동 상태를 추정한다. CART BP는 이를 손목에서 측정하는 기존의 스마트워치나 밴드들에 비해 값이 더 정확하다. 손가락은 피부가 다른 신체 부위보다 상대적으로 얇아 혈류량을 감지하기 용이하기 때문이다. 따라서 CART BP는 광용적맥파 센서가 손가락의 혈류량을 감지하여 혈압을 더욱 정확하게 모니터링할 수 있다.

스카이랩스의 CART BP가 삼성이나 애플과 같은 거대 IT 기업들이 개발한 스마트링이나 스마트워치 및 밴드들과 차별화되는 점은, 단순한 건강 가이드라인을 제공하는 웨어러블 기기를 넘어서 병원과 의사들에게 '의료기기'로 받아들여지도록 유효성과 안전성을 입증했다는 점이다.

카트 비피	갤럭시 링	오우라 링
		
스카이랩스	삼성전자	오우라
의료기기	웨어러블 기기	웨어러블 기기
- 24시간 연속혈압측정 및 모니터링 - Size : 8종	- 수면패턴, 여성건강, 심장건강 등 모니터링 - Size : 9종	- 활동, 심박수, 수면 데이터 등 측정 및 분석 - Size : 8종

**그림 1**  
스마트 링 비교



그림 2  
CART BP의 혈압 측정 및 분석 과정

카트 비피	커프 혈압계
	
반지형, 착용 편리	상완 압박으로 측정, 장기간 착용 곤란
손가락 혈류량을 PPG 신호로 분석, 수면 방해 없이 정확한 측정 가능	측정 시 진동으로 수면 중 불편, 수면에 영향을 주어 부정확한 측정
의료진에 전달할 수 있는 리포트 제공	측정 일관성, 반복성 확보 곤란, 약물투여, 처방 등의 근거로 활용 곤란

그림 3  
CART BP와 커프 혈압계의 비교



그림 4  
기존 연속혈압측정기(ABPM)의 사용례

평상시 혈압은 정상이지만 의사 앞에 가면 가슴이 두근거려 혈압이 오르는 백의(白衣) 고혈압 환자, 평상시 혈압은 높지만 병원에 가면 오히려 혈압이 정상으로 나오는 가면(假面) 고혈압 환자, 또 간헐적으로 혈압이 상승하는 환자의 경우 혈압 측정에 어려움이 있다. 이러한 환자들은

장시간 혈압 변화를 추적하고 확인해야 하는데, 기존의 혈압 측정 장비로는 정확하게 진단하기가 쉽지 않기 때문이다. 특히 야간 혈압은 심혈관 질환에 미치는 위험도가 5배 이상이기 지속적인 혈압 측정이 매우 중요하다. 현재는 24시간 혈압 측정을 위해 팔뚝을 압박하는 ‘커프(Cuff)’ 방식이

사용되고 있다. 그러나 기존의 연속혈압측정기는 커프로 채워진 팔을 주기적으로 압박하여 측정하므로 수면 장애가 생길 수 있다는 우려가 있다. 또한 수면 중 측정된 혈압변동 부분은 불편한 상태에서 측정된 결과이기 측정값을 신뢰하기가 어렵다는 것이 학계의 의견이다. 게다가 일상 활동 시간에는 혈압을 측정하기 위해 장비를 크로스백처럼 메고, 팔에 커프를 착용해야 하는 불편함이 있다. 스카이랩스의 CART BP와 같은 커프리스(cuffless) 방식의 혈압 측정기는 스위스, 이스라엘 등에서도 개발에 성공하여 품목 허가를 받았지만, 아직 임상적 근거는 확보하지 못한 상태다.

① 혁신 기술의 성공적인 가치제안  
- Value Proposition & Iteration

스카이랩스의 CART BP는 의료기기로서 유효성과 안전성의 입증에 필요하였기에 임상 연구에 많은 자원과 노력을 투입해 왔다. 그 결과, 비교적 보수적인 성격을 띠고 있는 의료계에서도 적극적으로 협력의 손을 내밀고 있다. 삼성서울병원 순환기내과 연구팀과는 함께 임상 검증을 진행하여 기존 혈압 측정 방식과 유사한 결과값을 확인하였다. 서울대병원과는 기존 24시간 연속혈압측정기와의 비교 임상을 진행하여 두 장치 간 측정값의 높은 일치도를

입증하는 결과를 얻었다. 스카이랩스가 유럽심장학회에 발표한 결과에 대해서도 반응이 좋아, 임상시험에 CART BP가 사용될 예정이다. 또한 스카이랩스는 현재 일본회사와 B2C 판매를 논의 중이다. 이를 통해 CART BP의 해외 시장 진출에 긍정적인 협력이 이루어질 것으로 기대된다. 스카이랩스는 만성 심장질환자를 모니터링하기 위해 반지 형태의 의료기기 ‘카트(CART; Cardio Tracker)’와 그 플랫폼을 개발, 운영해 왔다. 그리고 스카이랩스는 CART에 적합한 기술-광학 센서에서 수집된 심장 신호를 이용해 심방세동을 모니터링하는 기술-역량을 기반으로, 혈압을 모니터링할 수 있는 기술을 개발했다. 이렇게 축적된 심장 관련 기술 및 사업역량이 CART BP의 개발과 사업화의 기반이 된 것이다. 이렇게 기술개발을 성공적 사업개발로 이루어낸 대표적인 사례로는 SRI(Stanford Research Institute)의 가치제안(Value Proposition)을 들 수 있다. SRI는 Stanford University의 부설 연구소로, 1950년대 초반에 설립된 이후 대학에서 개발한 기술들을 가까이에 있는 실리콘밸리에 가치제안하여 기술의 사업화에 크게 기여해 왔다.

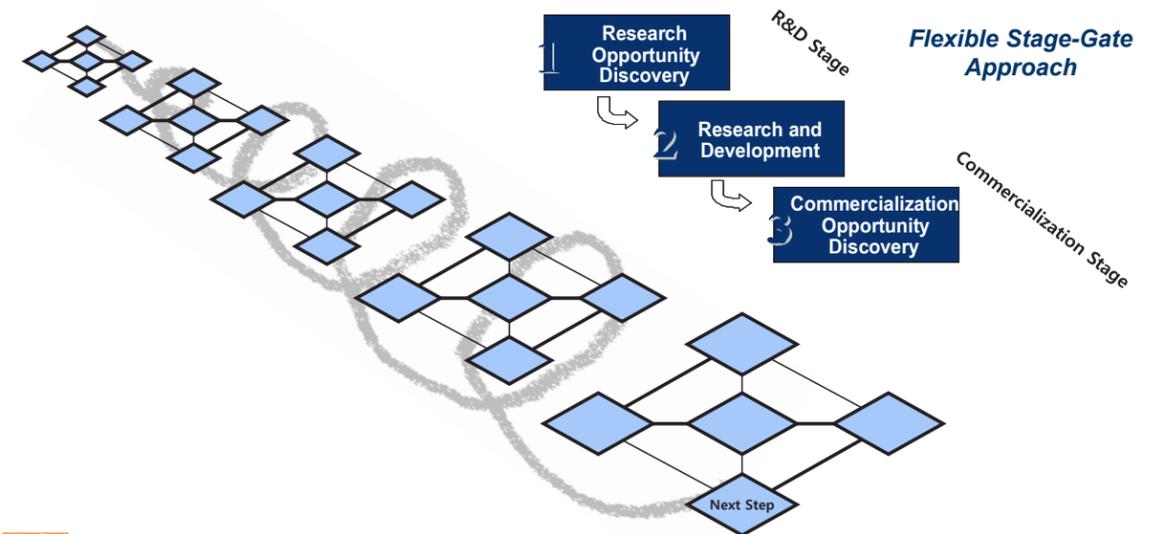


그림 5  
SRI의 가치제안(Value Proposition)

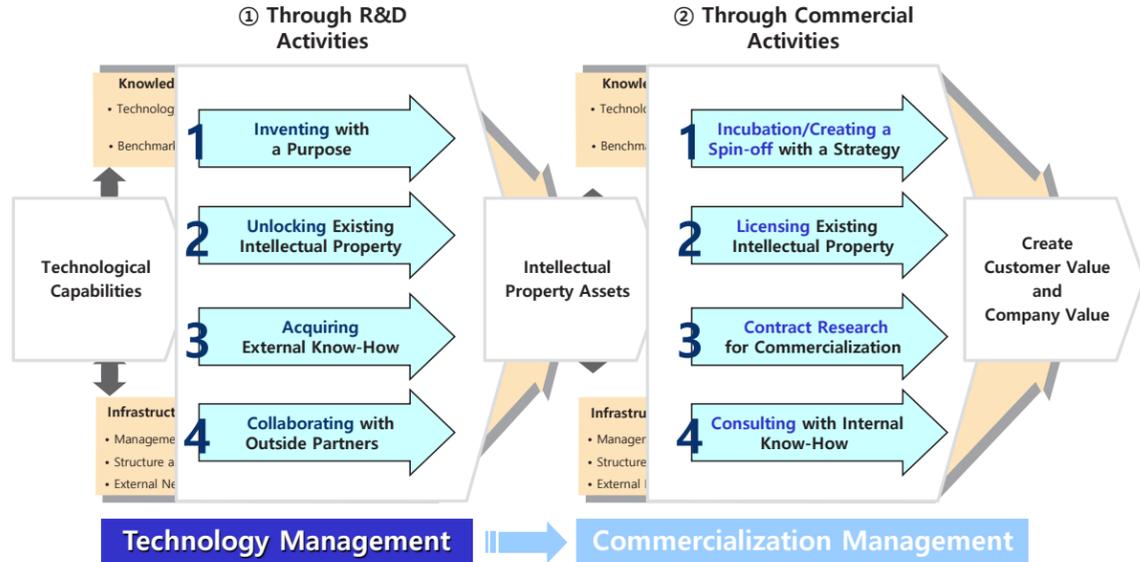


그림 6 MOT Framework에서 중요 기술 사업화 활동 - Incubation & Spin off

② 정확도 & 안전성 확보 - Incubation

인공지능(Artificial Intelligence, AI)과 데이터 처리 방식의 도입은 스카이랩스가 개발한 CART BP의 정확성과 안전성을 확보하는 데 중요한 전환점이 되었다. 스카이랩스는 동맥 내에 카테터(catheter)를 삽입하여 지속적으로 혈압을 측정하는 A-line 데이터에 인공지능 기반 혈압 측정 알고리즘을 적용하였다. 구체적으로 총 4,185명의 동맥압 데이터(320,535개 샘플)를 활용해 광혈류 측정(PPG) 신호로 혈압 측정이 가능한 알고리즘 모델을 개발했다. 일반적으로 1,000명 미만의 데이터를 활용하는 데 비해 스카이랩스는 4,185명의 데이터를 활용하여, 데이터를 일정 비율로 나누고 학습·검증 및 테스트하는 과정을 거치면서 데이터의 신뢰도를 더 향상시킬 수 있었다.

그다음 기술사업화 단계에 이르면, 통상적으로 개발자들은 정확하고 상세하게 기재한 결과보고서를 사업 부서에 넘기는 것으로 역할을 다했다고 생각한다. 자신이 개발한 기술이 세계 최초이고 최고 수준이기에, 나머지는 실제로 제품을 만들고 사업을 추진하는 부서가 책임지고 완료할 것이라고 오해하는 것이다. 그러나 중요한 것은 개발 결과의 완성도이다. 개발 결과의 완성도가 사업화

과정에서 발생할 수 있는 다양한 리스크들을 모두 감당할 수준이 되어야, 비로소 사업적 성공에 도달할 수 있다.

기술경영체계[MOT(Management of Technology) Framework]에서는 중요한 기술사업화 활동으로 Incubation과 Spin-off를 강조하고 있다. 기술개발이 잘 되었다는 것은 사업화를 수행할 때 발생할 수 있는 다양한 리스크들을 사전에 검토하고 그 대응 방안을 잘 마련했다는 것이다. 특히 임상이 뒤따르는 의료 영역에서는 더 많은 점검이 요구된다. 따라서 인공지능과 데이터에 기반하여 사업 타당성을 점검한다면, 기술사업화를 효과적으로 달성하는 데 큰 도움이 될 것이다.

③ Business Model 제안

스카이랩스의 CART BP는 반지형 의료기기라는 새로운 시장을 열어, 의료기기 사업 영역에 엄청난 사업확장 가능성을 제시했다. 스카이랩스는 단순히 혈압을 정확하게 감지하는 센서나 스마트 링, 건강 가이드라인을 제공하는 웨어러블 기기를 공급하는 전략을 선택하지 않았다. 물론 이에 충분한 역량을 가지고 있었지만, 사업을 기존의 시장으로 전개하지 않고 '의료기기 품목허가권을 취득한

반지형 의료기기'라는 새로운 시장을 창출한 것이다.

이렇게 새로운 비즈니스 모델을 제안하기 위해, 스카이랩스는 우선 기술적 기반을 확보했다. 스카이랩스는 반지형 혈압 측정기기 중 세계 최초로 국제표준규격에 맞춘 기존 혈압측정법(표준 청진법, 24시간 연속혈압측정기(ABPM) 검사, 침습적 동맥혈압측정법 등)과 비교 임상 시험을 통해 CART BP의 유효성을 입증했다. 해당 연구는 대한심장학회지와 대한의학회 학술지, 네이처 과학기술지 등에 게재되었다. 또한 스카이랩스는 영국 런던에서 열린 유럽심장학회 연례학술대회(ESC 2024)에 참석하여, 전 세계 최초로 스마트 반지를 폐쇄성 수면무호흡 진단 과정의 선별검사에 적용할 수 있다는 가능성을 발표했다.

CART BP는 2024년 8월 건강보험심사평가원으로부터 건강보험 급여를 인정받아, 현재 전국 병원에서 처방되고 있다. 또한 스카이랩스는 국내 병원에서 의 원활한 유통을 위해 2023년 6월 대용제약과 국내 판권 계약을 체결하였다. 해외 판매를 위해 미국 FDA와 유럽 CE 인허가 과정도 진행 중이다.

이와 같은 스카이랩스의 행보는 삼성이나 애플과 같은 거대 IT 기업들이 눈독 들이는 새로운 건강모니터링 디바이스들과는 차별화된, 의료기기 기업으로서의 행보다. 스카이랩스는 향후 건강모니터링 관련 수요가 늘어나고 새로이 진입하는 플레이어들이 늘어날수록, 기술력을 바탕으로 한 의료 전문 분야의 리더로서 더욱 공고히 자리매김할 것이다.

스카이랩스 최창우 CTO는 CART BP가 현재까지 출시된 스마트 반지 중, 의료기기로 인정받은 유일한 제품이라고 강조한다. 그는 장민수 상무이사과 양원동·박대웅 팀장과 함께 CART BP를 개발했다. 삼성이나 애플 등 IT업계 거인들의 스마트 링은 사용자에게 건강 가이드라인을 제공하는 웨어러블 기기로, 그 측정값을 진료 목적으로 사용할 수는 없다. CART BP는 정부로부터 공식적인 인정을 받은 의료기기라는 점에서 웰니스 제품과 차별점이 있는 것이다. 병원에서 신뢰하고 사용할 만큼 CART BP가 안전하고 정확하다는 의미일 것이다. 웰니스 제품으로 측정된 데이터는 신뢰하기 어렵기에 의료진은 사용

수 없고 개인적으로 모니터링하는 수준에 그친다. 그에 반해, CART BP는 기존의 연속혈압측정기 수준의 정확성을 보인다. 두통 때문에 밤에 숙면을 취하지 못하던 환자가 CART BP의 사용으로 야간 혈압이 낮다는 것을 알게 되어, 복용약을 바꾸고 숙면을 취하게 되었다는 활용 사례도 있다.

곧 다가올 건강의 고도(Godot)를 기다리며

의료 목적으로 혈압을 감지하고 분석하는 필드에서, 디바이스와 시스템적으로 스카이랩스의 CART BP에 대적할 경쟁자는 없는 것으로 보인다. 스카이랩스는 벌써 다음 단계로 산소포화도, 체온, 호흡수 측정, 혈당 감지 등의 기능 추가를 계획하고 있다. 만성질환자들에게는 병원 밖에서도 치료와 관리가 가능하게 하는 서비스와 플랫폼을 제공할 것이며, 다양한 질환들의 예방을 위해 제품의 기능을 추가하고 있다. 이러한 스카이랩스의 노력은 언제 어디서나 자신의 건강 상태를 모니터링하여 질환을 예방할 수 있는 미래를 가져다줄 것이다.

CART BP는 신경 쓰지 않고 있고 지내도 내 건강을 모니터링해주며, 조금이라도 이상이 생길 것 같은 여지는 미리 알려준다. 이러한 솔루션을 통해 스카이랩스가 금방이라도 내게 다가올 고도(Godot)가 될 것을 기대한다. [기술혁신]



(좌측부터) 장민수 상무이사, 박대웅 팀장, 최창우 CTO, 양원동 팀장

# 경제안보시대 기술패권 확보를 위한 국제공동연구 특허전략



글. 김주환  
한국특허전략개발원 팀장/연구위원

고려대학교에서 기술경영학 석·박사 학위를 취득하였으며, 한국특허정 보원을 거쳐 한국특허전략개발원에 재직 중이다. 경영전략, 기술경영, IP-R&D 전략 등의 융합과 시너지 효과 창출에 관심이 많고, 특허 관점의 R&D 혁신전략 등 20여 권의 책을 저술하였다. 현재 산업부 등 범부처 국제공동연구 사업에 특허전략을 팔로우업하고 있다.

## 들어가며

미·중 무역전쟁으로 촉발된 신냉전체제는 글로벌 가치사슬(Global Value Chain, GVC)의 붕괴를 유발하여, 생산기지를 후진국에 오프쇼어링(Offshoring)하던 흐름에서 자국 중심으로 회귀[니어쇼어링(Nearshoring), 리쇼어링(Reshoring)]시키는 흐름으로 전환하고 있다. 또한, 안보 우방국끼리 경제 신뢰가치사슬(Trusted Value Chain, TVC)을 공유하는 프렌드쇼어링(Friendshoring)도 강화되고 있다.

현대는 기술(技術)이 정치(技政學; 지정학)와 경제(技經學; 지경학), 지리(技術地政學; 기술지정학)에 영향을 미치는 기술패권(Techno-Hegemony)의 시대다. 이러한 경제안보시대 기술패권의 확보는 선진국의 기술을 에뮬레이션(emulation; 기술의 모방·

흡수 및 개량·발전)하거나 미메시스(mimesis; 모방·재현)하는 것이 필요하지만, 글로벌 가치사슬이 붕괴되어 경제안보 관련 기술을 획득하는 수단이 제약되고 있다.

특허제도는 국가가 기술 공개에 대한 대가로 독점 배타권을 부여하는 것이다. 그러나 출원 이후 공개된 특허는 빅데이터 분석 등을 통하여 경쟁국의 선진기술을 벤치마킹하는 수단으로 활용되고 있다. 이에 글로벌 선진 국가는 특허 비공개(비밀특허) 제도를 활성화하여 국가전략기술을 보호하고 있다. 그러므로 우리나라도 신뢰가치사슬(TVC) 내에서 국제공동연구를 수행하려는 노력이 반드시 필요하다.

## 국제공동연구의 필요성

오픈 이노베이션(Open Innovation)이란 산학연 등 외부 기관에 존재하는 기술이나 지식, 아이디어를 활용하여 혁신 비용은 줄이고 성공 가능성은 높임으로써, 효율성과 부가가치 창출을 극대화하는 기업 혁신 방식이다. 이는 연구·개발에서 제품 상업화에 이르기까지 기술혁신이 일어날 수 있는 모든 과정을 대상으로 한다. 그러나 선진국은 경제안보에 중요한 국가전략기술에 대해서는 비공개 제도를 활성화하여 기술정보 접근성을 원천적으로 차단한다. 그렇기에

경제안보 동맹	참여국 및 역할
Chip4 동맹	미국, 일본, 한국, 대만 4개국에 반도체동맹
Five Eyes	상호 첩보 동맹을 맺고 있는 영국, 미국, 캐나다, 오스트레일리아, 뉴질랜드 5개국
AUKUS	미국, 영국, 호주 3개국이 결성한 인도·태평양 지역에서의 3자 안보 파트너십
IPEF	인도태평양경제프레임워크(IPEF) 공급망 협정으로 14개국(호주, 브루나이, 피지, 인도, 인도네시아, 일본, 한국, 말레이시아, 뉴질랜드, 필리핀, 싱가포르, 태국, 미국, 베트남) 참여
Quad	반중 군사연합체인 쿼드(Quad)로 대표되는 '다이아몬드 전략'으로 미국, 일본, 호주, 인도 참여

표 1  
미국 중심의 기술 신뢰 동맹

특허활용은 기업의 IP-R&D 전략 수립을 돕기 위해 특허 분석을 통한 산업 기술 트렌드, 시장·제품 전망 등의 분석 정보를 제공하고 있습니다.

국제공동연구가 필요하다고 할 수 있다.

각국은 주요 기술의 전 분야에서 일방적으로 헤게모니를 장악하는 것보다는, 비교우위가 있는 핵심 분야에서 기술 헤게모니와 상호 보완적 기술 자산을 확보(국가전략기술 등)하는 것을 국가 전략적 목표로 설정하고 있다. 이에 따라 국제공동연구의 중요성이 점점 커지고 있다.

최초의 국제공동연구는 제2차 세계대전을 종식시킨 '맨해튼 프로젝트'다. 미국, 영국, 캐나다는 원자탄을 개발하기 위해 각국의 과학기술자를 모아서 국제공동연구를 진행했고, 이에 성공했다. 맨해튼 프로젝트는 안보에 한정되어 있었기에 법적 문제는 대두되지 않았으나, 오늘날은 경제안보로 인해 법적 분쟁이 다수 발생한다.

한편 2024년 노벨화학상은 국제공동연구의 결과물이었다. 구글의 딥마인드 개발 AI 전문가인 데미스 하사비스(Demis Hassabis)와 단백질 구조 전문가인 존 점퍼(John M. Jumper), 데이비드 베이커(David Baker)는 공동연구를 통해 로제타폴드 및 알파폴드를 개발하여, 약 2억 개의 단백질 구조를 90% 정확도로 예측하였다.

		특허법	기타법		
	설정(등록)	특허법	기타법	이전(실시)	
공개	공개	국제공동연구		공동소유	공동소유
비공개(비밀특허)	비공개(비밀특허)			각자소유	각자소유
	변경/소멸	직무발명	개인발명	수익/처분	
		직무발명	개인발명		

표 2  
국제공동연구 우선 고려 쟁점 분류

## 국제공동연구의 쟁점

국제공동연구는 특허법과 경제안보 관련 법이 각국마다 달라서 많은 분쟁 발생 소지가 있다. 이는 국가 간 문제와 공동연구 당사자 간 문제로 나눌 수 있다. 국가 간 문제로는 경제안보 관련해 특허를 비공개(비밀특허)하는 것과 경제안보 관련 법을 적용해 기술의 유출을 막는 것을 들 수 있다. 공동연구 당사자 간에는 공동연구 결과물(Foreground IP)에 대한 권리의 설정(등록)-이전-변경-소멸-처분의 각 단계에서 각자의 이익이 관련된 첨예한 문제가 발생한다. 이는 각국의 특허법이 달라서 생기는 문제다.



표 3  
국제공동연구 쟁점 만다라트

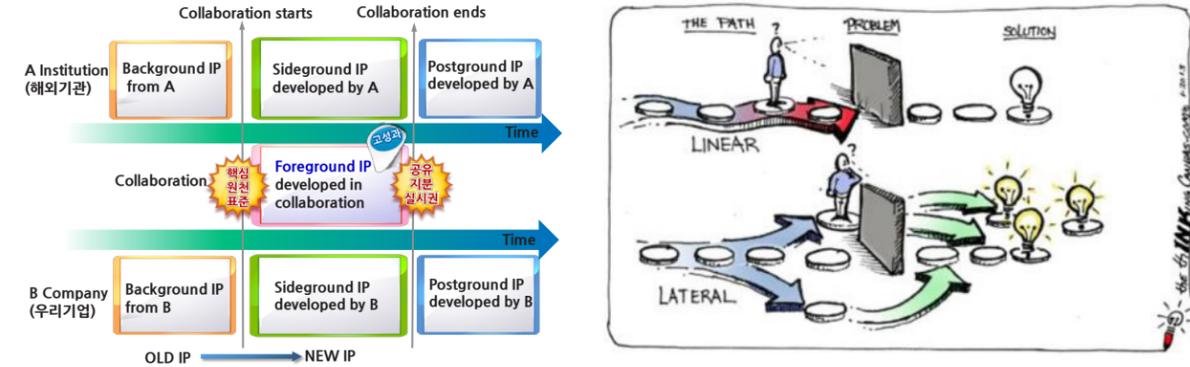


그림 1 국제공동연구 결과물의 공유 및 실시

<p>1. 통합적 사고(Integrative Thinking, O/S 매트릭스) =수직(Logical, Vertical)+수평(Lateral)</p> <p>2. 디자인 싱킹=더블 다이아몬드</p>		
<b>아이디어 창출 방법론</b>	<b>통합적 사고</b>	<b>디자인 싱킹</b>
	<b>수직적 방법론</b>	<b>발산적 사고</b>
	<p>기술분류(Tech Tree), IPC 세분화(CPC, FI, F-Term, ECLA, USPC 등), 로직트리, 이슈트리(연역, 귀납)</p>	<p>Delphi, 브레인스토밍, 브레인 라이팅, 기능전개도, 리버스 엔지니어링, 민다라트, QFD</p>
	<b>수평적 방법론</b>	<b>수렴적 사고</b>
	<p>이중기술검색(Function Oriented Search, FOS), TRIZ, OPIS, 시정진화 시나리오, Abduction(가추, 귀추)</p>	<p>POWER, PPC, PMI, Trade-off, TEMPEST, ERRC, SCAMPER, 생비교 분석법, 역브레인스토밍</p>

그림 2 국제공동연구 특허전략 방법론

이러한 국제공동연구의 쟁점을 생각의 꽃 만다라트로 펼쳐보면 계약, 공유, 발명자 인정, 직무발명, 실시, 비밀특허, 특허법, 기타법 등의 쟁점이 있다.

특히 이전의 양자, 다자간 국제공동연구와는 다르게, 특허법 이외의 경제안보 관련 법은 국가전략기술에 대하여 국가의 개입을 당연시한다. 미국의 경우, 경제안보에 중요한 국가전략기술 등 전략물자에 대해서는 수출통제규정(Export Administration

Regulation, EAR; 3,100개 품목), 수출통제개혁법(Export Control Reform Act, ECRA), 수출통제법(Export Control Act, ECA), 바세나르 상무부 수출통제목록(Commerce Control List, CCL), 바세나르 체제 협정(대공산권 수출통제위원회; CoCom), 경제스파이법(Economic Espionage Act, EEA), 백악관 지정 핵심 첨단기술 목록(Critical and Emerging Technology List, CET List), 영업비밀보호법

준비 단계	계약 전 단계	공동연구 수행·완료 단계	후속지원
<ul style="list-style-type: none"> <li>국제공동 R&amp;D IP 관리 표준 가이드라인, 체크리스트 개발 및 교육</li> <li>IP 기반 국제협력 유망 연구 분야/파트너 발굴 등 기회 탐색</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기존기술/특허/논문 진단 (Back-ground IP, Paper)</li> <li>해외 컨소시엄 파트너와의 지식 공유 위험 및 기회 분석</li> <li>컨소시엄 계약(CA) IP 체크리스트 마련 등 법무 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IP-R&amp;D 전략지원, FTO 분석 (Back-ground IP, Fore-ground IP)</li> <li>기여도에 따른 연구성과물 소유·활용·보호·전파 전략 (공동/각자) 수립</li> <li>R&amp;D 사업/과제별 쟁점(소유, 기여도, 분쟁 등) 대응 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구성과의 이전·활용 (한국, 제3국, 현지)</li> <li>우수특허 등급 관리</li> <li>성과관리, 우수사례 추적조사</li> </ul>

표 4 국제공동연구 R&D 전주기 특허전략

(Defend Trade Secrets Act, DTSA), 국가협력연구법(National Cooperative Research Act, NCRA) 등 다양한 법적 규제가 존재한다.

국제공동연구에서 가장 중요한 것은 우리 기업이 공동연구 결과물(Foreground IP)에 기여하여 공유지분을 얻어내는 것이다. 이를 위해서는 공동연구자 특허 및 해당 기술 분야 특허에 관해 선제적인 빅데이터 분석을 시행하여 핵심특허 대응 전략과 신규 우수특허를 창출하고 아이디어를 제공하는 것이 필요하다. 이는 선제적인 특허전략(IP-R&D)을 통해서만 가능하다.

특허전략(IP-R&D) 방법론은 6억 건의 특허 빅데이터 분석을 통해 통합적 사고(=수직적사고+수평적 사고)와 디자인 싱킹(더블 다이아몬드; 아이디어 발산+수렴) 기법으로 짧은 시간 안에 R&D 문제를 해결하는 것이다.

국제공동연구는 과제발굴-선정-계약(협약)-R&D수행-완료-기술사업화의 전 주기에 걸친 특허전략(IP-R&D)이 필요하다.

**국제공동연구 사례**

최근에 경제안보 및 국제공동연구와 관련한 다양한 사례들이 발생하고 있다. 한국전자통신연구원과 퀄컴의 국제공동연구는 오래된 사례이지만, 역지사지하여 우리가 공부해야 할 좋은 사례다. 웨스팅하우스와 한국수력원자력의 체코 원전 수출 관련 특허분쟁은

명확한 사안 판단을 통한 대처가 필요하다.

경제안보 시대에는 특허와 더불어 기술패권이 중요하다. 러시아가 우리나라를 비우호 국가로 지정하면서, 향후 러시아에서 우리 기업이 특허에 대한 권리를 보장받지 못하는 점은 경제안보시대 기술패권의 중요성을 보여준다.

**나가며**

국제공동연구는 우방국 간 신뢰가치사슬(TVC)을 통해 비공개 특허를 공동 R&D하여 실시(기술이전·사업화) 및 판로확보가 가능한 최적의 전략이다. 국제공동연구는 외국 대학·출연연의 기술을 공동 연구하여 우리 기업이 기술이전 및 실시를 수행하는 것으로, TRL(Technology Readiness Level) 및 R&D 전주기 맞춤형 특허전략 수립이 필요하다. 또한 경제안보시대 기술패권 확보를 위해서는 '공개된 특허 빅데이터 벤치마킹 강화+특허 비공개(비밀특허) 제도의 적절한 운용→우방국 간 국제공동연구의 활성화'가 필요하다. 기술혁신

# 인공지능을 통해 성과를 낼 수 있는 방법 -스마트 팩토리를 중심으로



글. 남기환 고려대학교  
기술경영학과 교수

한국과학기술원(KAIST)에서 경영공학 박사학위를 취득하였다. 현재 고려대학교 기술경영학과(인공지능 분야) 교수로 재직 중이다. 인공지능 기업을 설립하여 Exit한 경험이 있으며, 많은 기업에서 인공지능 프로젝트를 수행하였다. 국제 저명 저널 및 학회에서 30여 편 연구를 발표하였으며, 주요 연구 분야는 Artificial Intelligence(Generative AI, Explainable AI, Artificial General Intelligence), Business Analytics & Business Intelligence, Computer Vision, LLM, Human-machine interaction 등이다.

최근 기업들은 인공지능을 기반으로 의미 있는 의사 결정을 하기 위해 다양한 데이터 분석을 진행하고 있다. 기본적인 방식인 기초통계분석부터 높은 수준의 인공지능에 이르기까지, 데이터 분석의 공통점은 데이터 속에 숨어 있는 의미 있는 패턴을 기반으로 분석을 진행한다는 것이다. 즉, 의미 있는 패턴이 존재하지 않는다면 그 어떠한 분석 결과도 만들어 낼 수 없다. 하지만 데이터 대부분에는 의미 있는 패턴이 있을 확률이 높고, 이를 잘 활용한다면 의미 있는 결과를 도출할 수 있다. 또한 의미 있는 패턴이 직접적으로 보이지 않아도, 분석을 통해 의미 있는 패턴이 발견되어 이를 활용할 수도 있다.

이렇게 데이터 분석을 기반으로, 인공지능을 적용하여 의미 있는 의사결정을 하기 위해서는 고려해야 할 중요한 사항들이 있다. 먼저, 데이터의 유니크한 특성을 고려한 분석 모델링을 수행하고 활용해야 한다. 즉 원하는 목적을 달성하기 위해서는 적절한

데이터를 활용하여야 한다. 또한, 무조건 모든 데이터를 많이 분석한다고 해서 좋은 결과를 도출할 수 있는 것이 아니기에, 데이터 속에 숨어 있는 노이즈를 제거하고 의미 있는 정보를 효과적으로 활용해야 한다. 여기에 단순 예측모델링이 아니라 데이터의 패턴을 해석하고 검증할 수 있는 통계분석을 결합한다면, 보다 신뢰성 있고 설명성 높은 결과물들을 추출할 수 있을 것이다. 마지막으로, 분야를 구분하여 인공지능과 데이터 분석을 활용하여야 한다. 인공지능을 활용한 데이터 분석으로 의미 있는 결과를 수월하게 도출할 수 있는 분야도 있고, 상대적으로 데이터 분석을 통해서 원하는 결과를 도출하기가 더 어려운 분야도 있다.

본 고에서는 이와 관련한 필자의 경험을 토대로 인공지능을 활용한 데이터 분석을 논하고자 한다. 이 글의 내용은 모두 실제 필자가 비즈니스와 프로젝트에서 경험한 바를 기반으로 한다.

## 데이터 특성을 고려한 모델링

데이터는 각각 다양한 패턴과 고유의 특징을 가지고 있다. 그러므로 일반적인 책에서 언급되는 유명한 방법론을 그대로 적용한다고 해서 의미 있는 성과를 도출하기는 어렵다. 데이터 각각의 패턴을 잘 인식하고 분석 및 예측을 하기 위해서는, 그 데이터만의 고유의 특징을 잘 잡아내면서 효과적으로 학습할 수 있는 모델을 적용해야 한다. 또한 데이터 맞춤형으로 추가적인 세부 수정까지 마쳐야, 일반적인 방법론을 적용하는 것보다 의미 있는 결과를 도출할 수 있다. 다시 말해, 여러 산업에서 다양한 타입과 패턴을 가진 데이터들이 존재하기에 각 데이터의 특징을 분석하고 학습 및 예측할 수 있도록 적합한 모델을 적용해야 한다. 각 데이터의 유니크한 특성을 잘 학습할 수 있는 모델링이 추가되어야 의미 있는 결과를 도출할 수 있다.

그러나 기업 대부분은 데이터 분석 프로젝트를

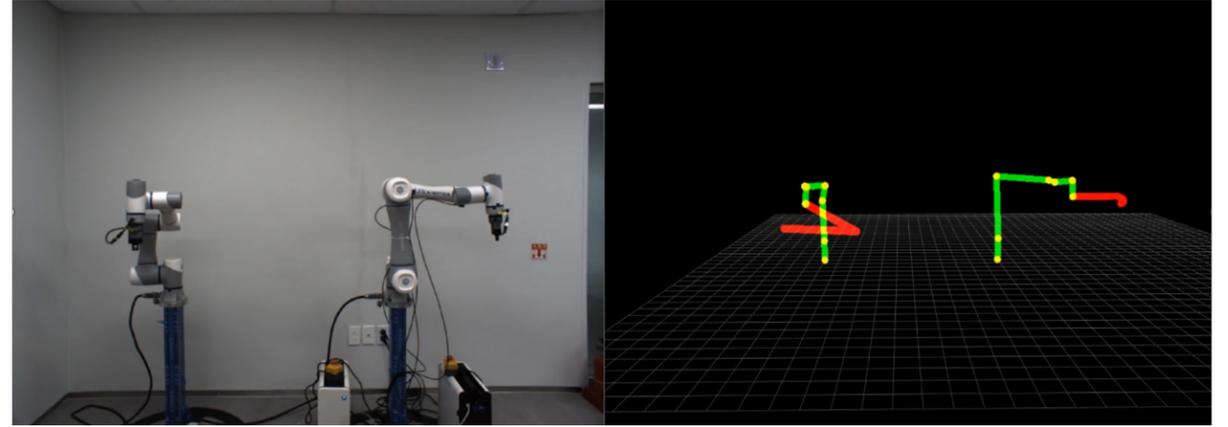


그림 1  
로봇의 모든 움직임을 데이터화한 사례

수행할 때 일반적인 알고리즘을 기반으로 분석을 수행하고, 파라미터를 최적화하는 데에 그치고 있다. 이로써는 원하는 결과를 만들어 내기 어렵다. 또한 타 분야에서 활용되는 다양한 분석방법론들을 각 기업의 분야에 적용하여 효과적으로 활용할 수도 있는데, 이 부분은 세부적인 부연 설명이 필요하여 본문에서는 생략한다.

이러한 이슈는 데이터 분석 모델로 학습을 수행할 때에만 적용되는 것은 아니고, 데이터의 분석을 위한 전처리 등을 포함한 모든 데이터의 분석 프로세스에 해당하는 문제다. 인공지능을 효율적으로 적용하고 높은 성과를 도출하기 위해서는, 모든 데이터 분석의 과정별로 데이터의 유니크한 특징들을 반영할 수 있는 전략이 함께 들어가야 한다. 즉 다양한 목적에 맞게 새로운 데이터를 수집할 수 있는 기술부터 데이터 처리 기술, 분석 기술까지 모든 기술의 연구가 필요하다. 분석하고자 하는 데이터의 최적 모델과 데이터 처리 기술이 새롭게 적용되어야 좋은 성과를 낼 수 있다.

## Digitization

요즘 시대에는 대부분을 데이터로 만들어 낼 수 있다. 과거에는 오프라인보다 온라인에 데이터가 훨씬

다양하고 많았지만, 요즘은 오프라인 환경에서도 다양한 컴퓨터 비전 기술과 센싱 기술을 기반으로 원하는 것의 대부분을 데이터화할 수 있게 되었다. 또한 데이터 품질이 계속 향상되고 있기에 그 활용 가치는 점점 커지고 있다.

이처럼 데이터는 다양한 환경에서 새롭게 수집될 수 있고, 기존과는 다른 방법을 통해 다른 유형으로 데이터화될 수 있다. 따라서 기존에 보유한 데이터만 분석하고 결과를 내야 한다는 강박관념에 갇혀 있어서는 안 된다. 심지어 많은 기업이 특정 미션을 해결하기 위해 데이터 분석을 진행할 때, 그 결과를 도출하기 위한 데이터조차 제대로 준비하지 않은 경우도 많았다. 데이터가 충분하지 않은 상황이라는 것조차 인지하지 못한 것이다. 데이터 수집은 다방면에서 높은 기술력을 기반으로 진행될 수 있기에, 넓은 시야를 가지고 의미 있는 데이터를 수집·활용하여 분석을 수행하여야 한다. 여기에 추가 데이터까지 고려한다면, 기존에 성공하지 못했던 미션들도 새롭게 의미 있는 결과로 전환할 수 있을 것이다.

## 유의미한 데이터

‘의미 있는 인풋이 없다면, 의미 있는 아웃풋은

절대 만들어 낼 수 없다.’ 빅데이터 시대가 열려 수 많은 데이터가 쏟아져 나오면서 인공지능이 더욱 활성화되었다. 하지만 빅데이터에는 숨겨진 일면이 있다. 무작정 많은 데이터를 수집하고 활용한다고 해서 더욱 의미 있는 데이터 분석 결과를 도출할 수 있는 것은 아니다. 또한 많은 데이터를 활용하는 것이 적은 데이터를 활용하는 것보다 목표하는 예측 결과를 더욱 쉽게 생성해 주는 것도 아니다.

빅데이터는 수많은 노이즈를 함께 가지고 있을 가능성이 높다. 모든 빅데이터를 분석에 적용하게 되면 이와 같은 노이즈도 함께 모델에 학습되어, 오히려 안 좋은 영향을 줄 수도 있다. 그러므로 인공지능을 적용하기 전에, 보유한 데이터를 기반으로 유의미한 정보를 추출하고 의미 없는 노이즈를 제거하는 과정은 필수적이다. 단, 여기에서 유의미한 정보는 모든 경우에 유의미한 정보를 말하는 것은 아니다. 목적 값에 따라 유의미한 정보는 계속 달라질 것이기에, 유의미한 데이터를 활용하는 방법은 데이터 분석 프로세스에 반드시 포함되어야 한다.

## 통계와 인공지능

기존 인공지능의 한계점 중 하나는, 원인을 파악하려는 노력은 없이 그저 예측정확도 향상에만 집중했다는 점이다. 하지만 요즘에는 원인을 설명할 수 있는 인공지능도 활발히 연구되고 있어, 그 가치가 더욱 높아질 예정이다. 데이터 해석에 중점을 두는 기존의 통계분석 기법에 인공지능이 적용되면, 그 가치를 더욱 높게 만들 수 있다. 통계의 기본 원리는 샘플링을 통해 모집단을 설명하는 것으로, 가설 검정을 통하여 데이터 각각의 유의미성을 통계적으로 검증하고 해석한다. 그러므로 데이터에 대한 해석에는 통계를 활용하는 것이 좋고, 통계는 기존 인공지능의 약점을 효과적으로 보완하여 시너지를 낼 수 있다.

이러한 접근을 활용하면 한 번의 데이터 분석 프로젝트로 하나의 예측 모델을 생성하는 데에서 끝나지

않고, 분석 과정의 다양한 패턴 결과들까지 명확하게 해석할 수 있다. 이는 다양한 경영 분야에 추가로 활용될 수 있기에 데이터를 기반으로 하는 효율적인 의사결정에도 많은 도움이 될 것이다. 또한 이를 인공지능 모델들에 활용하여 모델 파라미터의 최적화에서도 시너지를 창출한다면, 기존보다 훨씬 효과적인 성과물을 만들어 낼 수 있을 것이다.

## 스마트 팩토리와 인공지능

현재 인공지능은 다양한 분야에 적용되고 있는데, 가장 빠르고 정확하게 인공지능의 효과를 누릴 분야는 많은 데이터가 쌓이는 분야가 될 것이다. 대표적인 분야가 스마트 팩토리로, 이 분야에는 일정하고 명확한 패턴이 존재하며 다양하기보다는 한정된 패턴의 데이터가 많이 쌓인다. 스마트 팩토리는 각 제조 프로세스가 명확하고 프로세스별로 반복적인 작업이 이루어지기에, 분석이 효과적으로 이루어질 수 있다.

이러한 스마트 팩토리의 특성에 적합한 인공지능을 활용한 데이터 분석 예로는, 첫 번째로 ‘고속데이터 분석 기반 이상 감지 시스템’을 꼽을 수 있다. 이 시스템은 진동 데이터와 같은 고속데이터를 기반으로 하여, 상세한 분석을 통해 명확한 패턴을 학습한다. 이후 이상 패턴을 감지하여 불량품이나 기기의 고장을 예측하는 데 효과적으로 사용될 수 있다. 그림2와 같이, 다양한 데이터는 아니지만 반복적인 상세 데이터를 수집하기 때문에 민감도 분석이 가능하다. 작은 움직임 패턴만으로도 의미 있는 정보를 추출하고, 이를 의사결정에 활용할 수 있다.

두 번째 예로는, 컴퓨터 비전 기술을 활용하여 사람의 패턴을 인식하고 로봇에 적용한 사례를 들 수 있다. 제조공장의 공정에서 사람이 수행하는 업무는 패턴이 정해져 있는 반복 작업이다. 따라서 데이터화를 통해 패턴을 분석할 수 있으며, 분석된 결과를 기반으로 로봇이 사람을 대체하여 공정 업무를 수행할 수 있다. 심지어 사람의 패턴을 인공지능으로 학습하여

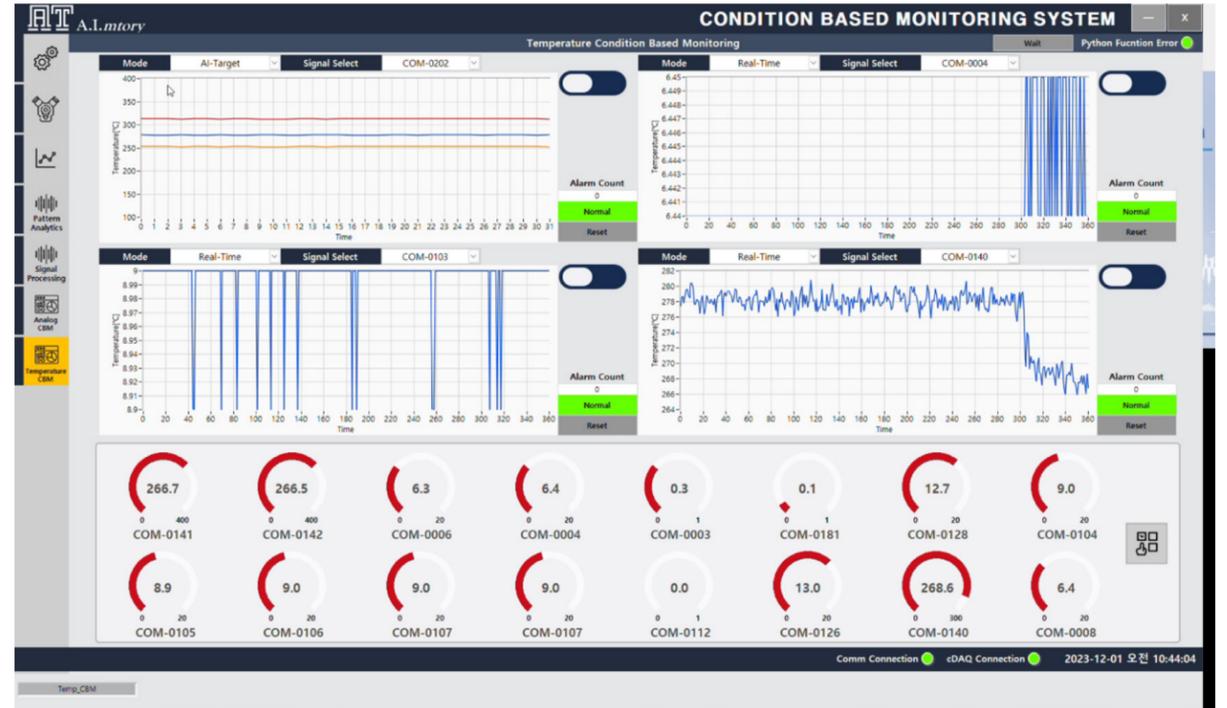


그림 2  
정형데이터의 패턴분석 예시



그림 3  
사람의 패턴을 인식하여 로봇에 적용한 사례

이 패턴을 로봇에 자동 적용하는 것도 가능하다. 앞으로 사람의 단순한 행동 패턴뿐만 아니라 다양한 행동 패턴을 모두 학습하여 기계에 적용하게 된다면, 기계에 많은 사람들의 효율적인 행동이 학습되어 사

람보다 정확하고 효과적인 움직임이 가능한 로봇이 탄생할 것이다. **기술·혁신**

## 제75회 산기협 조찬세미나 미국 대선 결과에 따른 영향과 우리 기업의 대응

제75회 조찬세미나가 11월 21일 엘타워 그레이스홀에서 열렸다. 이번 세미나에서는 서울대학교 국제대학원 유명희 객원교수(전 산업통상자원부 통상교섭본부장)가 연사로 나서 2024년 미국 대선이 한국 기업과 국제통상 질서에 미칠 영향과 대응 방안을 제시했다.



연사, 유명희 서울대학교 국제대학원 객원교수  
(전, 산업통상자원부 통상교섭본부장)

서울대학교 영어영문학과를 졸업한 후 행정대학원에서 정책학 석사를 취득했다. 행정고시를 합격하고 공직생활 동안 통상 분야에서 전문성을 쌓아 왔으며, 산업통상자원부 통상교섭본부장을 역임했다. 현재는 서울대학교에서 후학양성과 함께 삼성전자 사외이사로도 활동하며 그간의 경험과 전문성을 발휘하고 있다.

### 국제통상질서의 변화와 미국 대선의 의미

2024년 미국 대선은 국제통상질서의 전환기에서 치러진 중요한 정치적 사건으로, 향후 글로벌 경제와 정치 구도에 심대한 영향을 미칠 것으로 예상된다. 바이든 행정부와 트럼프 행정부 모두 자국 우선주의와 보호무역주의를 중심으로 정책을 펼쳐왔으며, 철강·알루미늄에 대한 관세 부과와 대중국 301조 관세 유지 등 강력한 무역 정책을 통해 자국의 경제적 이익을 최우선으로 고려해 왔다. 2018년 트럼프 정부가 철강과 알루미늄에 대해 국가안보를 이유로 25% 관세를 부과한 것은 대표적인 사례다. 이러한 정책은 바이든 행정부에서도 유지됐으며, 이는 대중국 견제 강화와 미국 제조업 보호라는 공통된 목표를 기반으로 한다.

특히 이번 대선 결과는 한국을 포함한 글로벌 기업들에게 새로운 도전 과제를 안겨줄 전망이다. 트럼프 2기 행정부의 출범 가능성은 기존 보호무역주의의 더욱 강력한 추진을 예고하며, 이러한 기조는 미국과 동맹국 간 경제 협력의 방식도 변화시킬 수 있다. 이는 단순히 관세 정책의 문제를 넘어 공급망, 무역 협상, 기술 통제 등의 영역에까지 영향을 미칠 것이다. 한국은 주요 무역적자국 중 하나로서 미국 통상정책의 대상이 될 가능성이 크기 때문에, 이를 고려한 철저한 사전 준비가 필요하다.

### 대중국 견제와 통상정책의 심화

트럼프 행정부 2기에서 예상되는 가장 두드러진 변화 중 하나는 대중국 정책의 강경화다. 모든 중국 상품에 60% 관세를 부과하고, 중국의 최혜국 대우(Most-Favoured Nation Treatment, MFN)를 박탈하려는 정책이 추진될 가능성이 있다. 이는 미국의 전략적 디커플링(탈동조화)을 가속화하며, 글로벌 공급망 구조에도 중대한 변화를 초래할 것이다.

또한, 친환경 정책 축소도 트럼프 행정부의 주요

특징 중 하나로 예상된다. 파리기후변화협정 재탈퇴 가능성과 함께 전기차 및 배터리 관련 보조금의 축소는 친환경 산업 전반에 타격을 줄 수 있다. 미국은 에너지 자립과 화석연료 확대를 통해 국내 물가 안정과 제조업 경쟁력 강화에 주력할 것으로 보인다. 이러한 변화는 한국 기업들에게 새로운 리스크로 작용할 뿐만 아니라, 에너지, 자동차, 반도체 등 주요 산업에서의 전략 재정립을 요구하고 있다.

트럼프와 바이든의 차이는 기조의 강도에 불과하며, 미국의 통상정책은 여전히 자국 산업 보호와 글로벌 리더십을 강화하려는 공통된 목표를 지니고 있다.

### 우리 기업과 정부의 대응 전략

한국의 대미 무역수지가 2018년 132억 달러에서 2023년 445억 달러로 급증하며, 한국은 미국의 무역수지 적자국 순위 14위에서 8위로 상승했다. 이러한 상황 속에서 한국 정부와 기업은 민관 협력 체계를 더욱 공고히 다져야 한다.

먼저, 정부는 대미 통상 협상력을 높이기 위해 다양한 시나리오에 대한 사전 대비 체계를 강화해야 한다. 특히 대미 투자가 미국 내 일자리 창출과 제조업 경쟁력 강화에 기여할 수 있음을 입증할 수 있는 데이터를 체계적으로 준비하는 것이 중요하다. 또한, 다양한 시나리오에 대비한 협상 시스템을 구축해 협상력을 제고할 필요가 있다. 미국의 일방적 조치에 신속하고 효과적으로 대응할 수 있는 협력 체계는 점점 더 중요해지고 있다.

기업 차원에서는 공급망 다변화와 리스크 축소가 핵심 과제로 떠오르고 있다. 멕시코, 베트남 등 대체 시장에 대한 전략적 접근은 필수적이며, 미국의 통상조치 변화에 대한 실시간 모니터링 시스템도 갖춰야 한다. 또한, 정부와의 긴밀한 협력 시스템을 통해 변화하는 환경에 능동적으로 대응해야 한다.

미국의 무역수지 적자국으로서 한국의 위치가 부각되고 있는 상황에서, 우리 기업은 전략적이고 체계적인

이달의 명강연은 한국산업기술진흥협회에서 진행한 강연 중 우수강연을 선별해 소개합니다.



대처가 필요하다. 무역수지 흑자의 주요 원인인 자동차 및 배터리 산업의 수출 증가는 미국 시장 내에서 한국의 입지를 강화하는 긍정적 요인으로 활용될 수 있다.

### 글로벌 경쟁 속의 협력과 준비

2024년 미국 대선은 단순히 미국 정치의 변화가 아니라, 국제통상질서와 글로벌 경제 환경에 중대한 영향을 미치는 사건이다. 한국은 이러한 변화에 능동적으로 대처하기 위해 정부와 기업 간의 협력 체계를 강화하고, 다양한 리스크에 대비한 전략을 마련해야 한다.

글로벌 경쟁의 격화 속에서 한국의 성공은 철저한 준비와 지속적인 협력을 바탕으로 달성될 것이다. 다변화된 글로벌 전략과 민관 협력을 통해 한국은 새로운 통상 환경에서도 도약의 기회를 만들어 나가리라 믿는다. **기술혁신**

## 신기술 (NET) 인증 기술



신기술(NET, New Excellent Technology)인증은 산업통상자원부 국가기술표준원과 한국산업기술진흥협회가 운영하는 인증 제도로써 개발된 신기술의 상용화와 기술거래를 촉진하고자 도입되었다. 기업 및 연구기관, 대학 등에서 개발한 신기술을 조기 발굴하는 데 기여하고 있다.



신기술(NET)인증 기술은 산업통상자원부 국가기술표준원과 한국산업기술진흥협회가 인증한 신기술입니다.



### 딥러닝 알고리즘이 탑재된 정수의 탁도 및 미생물 고속 검출 기술

회사명	(주)더웨이브
주생산품	휴대용 탁도계, 탁도 센서 모듈
인증기간	2024년 12월 11일 ~ 2026년 12월 10일
분야	전기-전자

본 기술은 레이저 스펙클 광도측정법을 활용하여 레이저 빛이 물속 이물질과 상호작용할 때 생성되는 레이저 스펙클 패턴을 분석해, 이물질의 유무를 감지하는 기술이다. 레이저 스펙클 패턴 분석과 함께 딥러닝 알고리즘을 사용하여 물속 미생물(세균) 농도를 정확하게 측정할 수 있다.

- ① 비침습 탁도 및 미생물 검출 기술로 샘플의 무결성 보장
- ② 낮은 농도의 이물질(0.01 NTU) 및 미생물(세균)(103cfu/ml 이하) 검출 가능
- ③ 수질 정보에 대한 즉각적인 피드백을 제공할 수 있는 실시간 모니터링 기술
- ④ 딥러닝 알고리즘을 통한 미생물 농도 측정으로 측정 정확도 향상



### 화재 감지기를 위한 산화갈륨 DUV(200~250nm) 센서 기술

회사명	파워큐브세미(주)
주생산품	MOSFET, Diode, Sensor
인증기간	2024년 12월 11일 ~ 2026년 12월 10일
분야	전기-전자

본 기술은 화재 발화점의 아크를 조기에 감지하는 센서를 도입하여 화재 발생 이전에 위험 요소를 감지할 수 있는 능동형 화재 관리 기술이다. 특히 태양광 파장대가 제거된 UV-C 파장대(200~250nm)만을 선택적으로 센싱하는 산화갈륨 DUV 센서를 적용하여 더욱 정확한 화재 감지가 가능하다.

- ① Ga2O3(산화갈륨)을 활용한 수직구조의 DUV 센서 및 자가 구동형 DUV 광 검출기 개발
- ② 자체 제작 공정을 개발하여 가격 경쟁력 확보



### 위성통신용 소형·경량화 병렬형 도파관 멀티플렉서 설계 기술

회사명	(주)이랑텍
주생산품	5G RF 필터
인증기간	2024년 12월 11일 ~ 2026년 12월 10일
분야	전기-전자

본 기술은 TE 모드 공동 결합 방식을 채택하여 전자기파가 도파관 내에서 효율적으로 전달됨으로써 소형화와 경량화는 물론 낮은 전송 손실을 실현한 기술이다. 이는 전계가 전자기파 진행 방향에 수직으로 형성되는 TE 모드의 특성을 활용하고, 각 필터의 초단 공진기를 최적의 위치에 배치함으로써 전송 손실을 최소화한 설계 기술이다.

- ① 종전의 매니폴드 타입 도파관은 긴 전송 선로에서 발생하는 손실 문제와 복잡한 구조로 인해 소형화 및 경량화에 어려움이 있었으나, 해당 기술은 공동 결합 구조를 통해 문제를 해결(WR-28\_26.5~40GHz 규격의 도파관 100mm에서 0.15dB 손실 발생)
- ② 전송 손실을 줄이고 구조의 간소화를 실현하였으며, 종전의 매니폴드 구조와 비교하여 전기적 특성과 크기 및 무게를 개선하고 동시에 소형화, 경량화 구조로 설계 가능



### 고주파 유도가열을 이용한 자동차 전장부품의 미세 접합 기술

회사명	(주)비에스테크닉스
주생산품	사출인쇄회로기판
인증기간	2024년 11월 11일 ~ 2026년 12월 10일
분야	기계-소재

본 기술은 고주파 유도가열을 활용하여 플라스틱 사출, PCB, FPCB, PET FILM 등 다양한 이기종 기판의 접합이 가능한 제작 기술이다. 특히 금속 회로 표면에만 선택적으로 순간 가열이 가능하도록 설계되어 솔더링 효율을 크게 향상시킬 수 있는 기술이다.

- ① 3차원 사출물 대응 가능
- ② 마이크로 일렉트로닉 미세 접합 기술 도입을 통한 비접촉 3차원 솔더링 활성화
- ③ 고속 유도가열 고신뢰성 저변형 미세 접합을 활용한 솔더링 공정 및 장비 개발



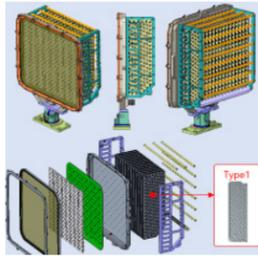
- 신청자격: 신기술 인증을 받고자 하는 기업, 대학, 연구기관의 대표(장)
- 신청안내
  - 신청기간: 신규(연 2회), 연장(연 3회)
  - 신청방법: 온라인 접수(<https://www.netmark.or.kr>)
  - 문의: 인증심사팀 02-3460-9023~9026



### 통신장비 및 고출력 LED 조명용 히트파이프 적용 대면적 박판형 Finless 고방열 기술

회사명	(주)케이엠더블유
주생산품	유·무선 방송 통신 장치
인증기간	2024년 12월 11일 ~ 2026년 12월 10일
분야	기계·소재

본 기술은 Stainless Steel 재질로 3차원 구조의 유로를 형성하여 상변화한 냉매 간 간섭 없이 응축과 증발을 반복할 수 있는 히트파이프 제작 기술이다. 이를 통해 이동통신용 무선 장비나 고출력 장비 내 발열 소자에서 발생하는 열을 열교환기 재질 자체의 열전도도보다 훨씬 우수한 3,000W/m·K 이상의 열전도도로 전달할 수 있는 고효율 열교환 기술이다.



- ① 전체 핀 면적 대비 86.2% 면적의 3차원 유로를 형성하고 탈 이온수(Deionized water)를 냉매로 채택하여, 열전달 주기가 짧아 효율적인 방열 수행 가능
- ② 알루미늄 방열 핀 및 Pulsating fin 대비 우수한 방열 성능 확인 및 고온·저온에서의 온도순환 신뢰성 확보



### 뇌-컴퓨터 인터페이스를 위한 파릴렌-C 적용 박막 피질전극 제조 기술

회사명	(주)지브레인
주생산품	그레인 전극
인증기간	2024년 12월 11일 ~ 2026년 12월 10일
분야	화학·생명

본 기술은 파릴렌-C를 적용하여 굴곡진 대뇌 피질에 빈틈없이 접촉함으로써 뇌 각 부위의 신호를 고품질·고해상도로 동시에 획득할 수 있는 초박막 유연 전극 제조 기술이다. 이는 뇌전증 환자의 뇌 절제술 진단에 활용될 수 있을 뿐만 아니라, 생각만으로 외부 소프트웨어와 사물을 제어할 수 있는 뇌-컴퓨터 인터페이스 기기를 위한 핵심 피질전극 기술이다.



- ① 최소 침습형 방식을 채택하여 대뇌의 정보를 정확하게 수신하면서도, 생체에 손상을 가하지 않고 넓은 대뇌 영역을 동시에 통제 가능
- ② 반도체 공정 및 생체 적합 소재(Parylene C, Au)를 기반으로 한 16μm 두께의 초박막 다중채널 피질전극

# 연구노트 작성, R&D 프로젝트 관리 고민을 스마트하게 해결해 드립니다

산기협은 플랫폼 운영기관인 더존비즈온과 협력하여, 클라우드 기반의 디지털서비스를 제공하고 있습니다. 플랫폼을 활용하여 효율적인 R&D를 수행할 수 있도록, 최적의 업무환경을 제공하고 있으니 많은 활용 바랍니다.



## 서비스 소개

<https://cloud.koita.or.kr>

전자연구노트*	R&D PMS	특허전문 번역(IP 킵공)	플랫폼이 제공하는 무료서비스**
간편한 노트작성 연구과제관리 시점인증(위변조 방지) 등	R&D 수행 관리 R&D 산출물 관리 R&D 예산관리 등	저렴한 비용으로 더 빠르고 정확하게 특허문서 번역	실시간 협업 메신저 원거리 화상회의 메일, 웹스토리지 등

\* 기업 연구소 R&D 세액공제를 위해 연구 진행 결과를 관리가 중요하며, 이를 효과적으로 뒷받침하는 연구노트 작성이 필요합니다.  
\*\* 플랫폼에 가입하시면 협업 메신저 등 다양한 무료 서비스를 받을 수 있습니다.

## 이용방법

- 가입절차
  - R&D 전문 플랫폼 접속 : <https://cloud.koita.or.kr>
  - 플랫폼 신규가입, 최초 가입한 사용자에게 관리자 권한 부여(이후 변경 가능)
  - 기업관리자가 [직원초대하기] 메뉴에서 직원(연구원)에게 초청메일 발송
  - 초청장을 받은 직원은 안내에 따라 플랫폼 이용자로 회원가입

## ■ 더존비즈온의 클라우드 기반 R&D서비스는 안전합니다!

- 클라우드 컴퓨팅서비스 보안요건 충족, 최적의 데이터 안전관리와 보안환경 제공



## 이용요금

### ■ 월이용료(PMS, 전자연구노트)

(부가세 별도)

구분	산기협 회원사(할인)	비회원사
기본료 + 사용자(1인)	30,000원 + 15,000원/인	30,000원 + 20,000원/인

[예시] 연구원 3명 이용 시 월 이용료 : 산기협 회원사인 경우 30,000원(기본료) + (15,000원 × 3명) = 75,000원  
※ 해외특허 전문번역 서비스는 별도 문의주시면 상세한 안내 드립니다.

### ■ 특별할인 프로모션

- 최초 신규 가입시 1개월 동안 무료로 사용할 수 있습니다. (인원 제한 없음)  
※ 1개월 무료 서비스가 종료되면 결제 후 이용 가능합니다. (무료기간 후 자동결제되지 않습니다.)
- 산기협 회원사인 경우, 사용자 ID 당 25% (20,000원 → 15,000원) 할인해 드립니다.



(회원사 가입, 서비스 이용)

문의처 / 회원지원팀

☎ 02.3460.9048

✉ psb03@koita.or.kr





## 대한민국 엔지니어상

### 11월 수상자

#### 고기능성 난연수지 및 복합소재 패널 시스템 국산화



조영준  
코오롱인더스트리(주)  
수석연구원

조영준 코오롱인더스트리(주) 수석연구원은 고강도 난연수지\*의 국산화에 성공하고, 국내 최초로 다기능성 복합소재 판(패널) 체계\*\*를 개발하여 건축 및 자동차 산업의 기술 혁신에 기여한 공로를 인정받았다.

조영준 수석연구원은 복합소재 제조 분야 전문가로서 지난 18년 동안 고기능성이 필요한 분야에서 다양한 소재를 접목한 핵심 기술을 개발해 왔다. 특히 고체분말형태의 난연수지를 독자 기술로 개발하여 국내 최초로 준불연재료 적합 등급을 획득했다. 이는 유기물 수지로 준불연재료 적합 등급을 획득한 전례 없는 성과로, 건설업과 자율주행 자동차 등 화재 안전성이 중요한 산업 분야에 확대 적용이 가능하다. 해당 기술은 2018년 미국 건축소재 관리기준을 획득하며 우수성을 국제적으로 인정받았다. 나아가 조영준 수석연구원은 상용차 트럭 적재함용 경량 복합소재 패널의 개발을 위해 힘썼다. 자동차부품 사업부와 협업하여 새로운 패널을 조성하고 디자인 자유도를 높였고, 생산성을 획기적으로 향상시킨 신규 생산공법을 개발했다. 이러한 생산방식은 제조원가 절감과 생산성 향상에 크게 기여했으며, 향후 다양한 산업 분야로의 확장 가능성을 보여주었다. 현재는 신규 데크게이트 제품의 개발부터 양산까지 전 제조 과정을 주도하며 공정 목표를 조기에 달성하는 등, 산업 분야를 망라한 활발한 연구활동을 이어가고 있다.

\*난연수지: 불에 잘 타지 않도록 설계된 합성 수지로 화재 발생 시 연소를 지연시키거나 억제하여 안전성을 높이는 재료

\*\*복합소재 판(패널) 체계(2021년): 다양한 재료를 조합하여 원하는 물성을 구현하는 구조물로, 내구성과 단열성이 뛰어나고 설치가 용이하여 다양한 체계 설계에 활용

### 11월 수상자

#### 시 탑재 드론 무력화 시스템 개발로 국가안보 강화



최춘화  
㈜삼정솔루션  
대표이사

최춘화 (주)삼정솔루션 대표이사는 국내 최초로 인공지능이 탑재된 휴대용 드론 무력화 총을 개발하여 불법 드론 위협에 대한 신속 대응 능력 확보와 국내 경쟁력 향상에 기여한 공로를 인정받았다.

최춘화 대표이사는 '저고도 무인기 대응 통합솔루션'에 인공지능(AI)을 탑재하여 정확성을 높였다. 또한 재머와 레이더, EO(Electro-Optical)/IR(Infrared) 카메라 기반의 통합 솔루션을 구축하여 보다 광범위한 영역에 대응할 수 있게 했다. 최춘화 대표이사는 지난 20년 동안 전파차단 분야 불모지였던 우리나라에서 연구개발 활동을 지속해 왔다. 휴대용 안티드론건에 인공지능을 탑재하여 무력화 거리를 기존 500m에서 2km 이상으로 개선했으며, 국산화에 성공하여 해외 제품 대비 2-3배의 가격경쟁력을 확보했다. 이러한 성과로 우수연구개발 혁신제품과 우수조달제품으로 등록되었으며, 현재 동남아, 중동, 중앙아시아 등 다양한 국가로의 수출을 준비하고 있다. 또한 최춘화 대표는 과기정통부가 주최하고 경찰청이 주관하는 정부사업에 참여하여 새와 드론을 구분하고 탐지, 식별, 무력화 장치를 내장한 '저고도 무인기 대응 통합 솔루션'을 상용화했다. 이 시스템은 레이더로 5km 이상 탐지, EO/IR 카메라로 2km 이내 추적, 광대역 주파수에 대해 5km 이상 무력화할 수 있는 전파차단 대테러 방호 기동형 전술 통합솔루션이다. 현재도 원전용 데이터 표준 프로토콜 기반 불법드론 대응 통합관제시스템 구축, 재민건 고도화 사업, 무기체계 개조개발 지원 사업 등을 통해 국내 드론 산업의 경쟁력을 높이는 데 매진하고 있다.

### 신청 방법

• 신청대상: 기업의 엔지니어로서 최근 3년 이내의 공적이 우수한 자  
• 신청내용: 과학기술정보통신부장관상 및 트로피, 상금 500만 원  
• 추천서 접수 기간 및 방법: 연 2회, 온라인 접수([http://www.koita.or.kr/month\\_eng/](http://www.koita.or.kr/month_eng/))  
• 문의: 시상운영팀 02-3460-9193

### 12월 수상자

#### 스마트 솔루션으로 조선업계 디지털 전환 선도



최성인  
삼성중공업(주)  
시니어 엔지니어

최성인 삼성중공업(주) 시니어 엔지니어는 스마트 솔루션분야 전문가로서 3차원(3D), 증강현실(AR), 디지털 트윈 등 스마트 솔루션을 개발하여 조선업계의 디지털 전환 및 업무혁신에 기여한 공로를 인정받았다.

최성인 시니어 엔지니어는 20년 동안 3D 컴퓨터비전 등 정보통신 분야에서 연구개발 활동을 이어온 스마트 솔루션 분야 전문가이다. 2012년 'DSLR 카메라를 이용한 대조 블록용 휴대용 3차원 정밀계측기'를 개발하고 이를 조선업에 적용한 것을 시작으로, 조선업계의 디지털 전환 및 스마트 솔루션 개발을 주도해왔다. 특히 데이터 전처리에서 분석까지 전 과정을 자동으로 처리하는 '3차원 계측 자동화 솔루션'을 개발하여 자동화율 100%를 달성했다. 또한 작업자의 기량 차이로 인한 문제를 해결하는 등 기존 대비 작업 효율성을 20% 이상 향상시켰다. 이를 통해 외산 소프트웨어 의존율을 0%까지 낮추는 성과도 달성했다. 나아가 최성인 시니어 엔지니어는 의장품 검사와 공정 모니터링 과정에 필요한 'AR 기반 생산지원 솔루션'을 개발하여 의장품 설치 오류율을 기존 대비 30% 이상 감소시켰다. 이는 조선소 현장에서 직면한 고령화 문제와 외국인 인력 증가에 효과적으로 대응할 수 있는 시스템을 제공한 것으로, 작업 현장의 공수절감과 제조 공법 개선, 인프라 운영 효율 향상 등 실질적인 효과를 가져왔다. 또한 '디지털 트윈 가상야드 플랫폼'을 개발하며 제조 공법을 개선시키고 조선업 전반의 경쟁력을 높였다. 현재는 ICT 기술 리더로서 드론과 사족보행로봇을 이용한 초대형 '3차원 계측 자동화 솔루션' 연구를 통해 스마트 조선소 구축에 앞장서고 있다.

### 12월 수상자

#### 혁신적 라이브 셀 이미징 시스템으로 바이오 산업 발전 견인



안성은  
㈜큐리오시스  
수석연구원

안성은 (주)큐리오시스 수석연구원은 세포 배양 환경에 최적화된 인큐베이터 자동현미경인 '라이브 셀 이미징 시스템'을 개발하여 국내 바이오 소재·부품·장비 분야에 기여한 공로를 인정받았다.

안성은 수석연구원은 약 12년의 기계기구 설계 분야 경력을 기반으로 생명공학 분야와 연계하여 다양한 바이오 소재, 부품, 장비를 제조하는 융복합 엔지니어이다. 특히 개발한 '라이브 셀 이미징 시스템'은 인큐베이터 안에서 작동하는 현미경으로, 살아있는 세포를 명시야 및 형광 이미지로 실시간 관찰할 수 있어 세포 배양 환경에 최적화되어 있다. 또한 쉬운 조작을 통해 연구자들이 일관된 연구 결과를 얻을 수 있다는 장점이 있다. 특히 세계에서 유일하게 발열 제어 이미지센서보드를 탑재하여 장비 발열을 낮추고, 발열에 민감한 세포들의 배양률을 높였다. 결과가 생기지 않게 하여 장기 모니터링도 가능하게 했다. 또한 안성은 수석연구원은 세포치료제 생산 공정에 필수적인 이 장비를 세포연구, 신약개발, 진단 등 다양한 분야에 적용할 수 있도록 개발했다. 샘플을 고정시킨 채 카메라를 이동하므로 다양한 위치에서 샘플 이미지를 구현할 수 있다. 이를 통해 세포에 안정된 환경을 보장하며, 향상된 이미지 품질과 정밀한 연구 결과를 얻을 수 있게 했다. 특히 저렴한 가격과 편리한 사용성으로 진입 장벽을 낮춰 바이오 연구의 대중화에 기여했다는 평가를 받고 있다. 현재 이 시스템은 글로벌 시장 보고서에서 주요 제품으로 선정되는 등 해외에서도 그 우수성을 인정받아 미국, 중국, 유럽을 넘어 다양한 국가로의 수출 확대를 추진하고 있다.

# IR52 장영실상 (45주~52주)

## 45주 삼성전자(주)

### AI 콤보 세탁건조기



성종훈, 박종원, 김영현, 박수암 수석연구원이 개발한 AI 콤보 세탁건조기는 세탁부터 건조까지 한 번에 가능한 올인원 세탁 건조기다. 과거 히터 방식을 적용한 콘덴싱 콤보 세탁기의 단점인 건조 성능을 혁신적으로 개선했다. 21kg 용량의 단독 건조기급 대형 열교환기와 하이브리드 히트펌프로 15°C 이하 저온에서도 최적 성능을 구현했으며, 설치 공간 40% 절약과 AI 기반 맞춤 세탁으로 사용자 편의성을 극대화했다.

## 46주 두정산업(주)

### 용빙성분 지속형 도로 결빙방지재



김상욱 개발책임자, 박혜진 개발팀원, 황인동 개발팀장이 개발한 용빙성분 지속형 도로 결빙방지재는 천연광물질과 소수성 재료로 결빙방지 성분을 캡슐화하는 혁신 기술을 적용했다. 아스콘에 첨가 시 최대 7년간 블랙아이스를 예방하며, 도로 포설용은 1회 사용으로 일반 제설제 5회 효과를 구현한다. 한국도로공사가 신설 고속도로에 설계를 적용하기로 결정하는 등 기술력을 인정받았다.

## 47주 (주)인터엠

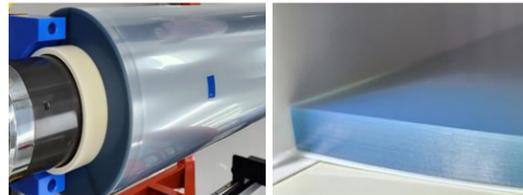
### 오디오 클럭 조정 기술을 적용한 저지연 네트워크 오디오 앰프



이우근 책임연구원, 이원수 수임연구원, 김건희 전담연구원이 개발한 고품질 저지연 네트워크 오디오 앰프는 2ms 이내의 스트리밍 성능을 구현했다. FPGA 기반 자체 기술로 칩셋 의존도를 낮추고, 버퍼 점유 레벨 기반 클럭 조정과 글리치 제거를 통해 안정성을 확보했다. AES67 프로토콜을 지원하여 다양한 시스템과 호환되며, NEP·녹색 인증을 통해 시장을 확대하고 있다.

## 48주 삼성SDI(주)

### 유기발광 다이오드(OLED)용 자외선(UV) 가변형 접착 필름



김일진 마스터와 김원, 최주열 프로그가 개발한 UV 가변형 접착 필름은 사용자 의도에 따라 박리력을 자유롭게 조절할 수 있는 혁신 제품이다. 또한 환경 폐기물을 절감할 수 있어 탄소 발생률을 감소시키는 데 일조하는 환경 보호 기여형 필름이다. 한 장의 필름으로 여러 장을 대체해 비용과 생산성을 높였고, 우수한 전기적 특성으로 불소계 대전방지제 없이 정전기적 쇼크를 방지해 EU의 PFAS 규제에 선제 대응했다.

### 신청방법

- 신청대상: 국내에서 개발된 신제품 중에서 접수 마감일 기준 최초 판매일이 5년을 경과하지 않은 제품
- 신청방법: 온라인 신청(<http://www.ir52.com/>)
- 문의: 시상운영팀 02-3460-9189

## 49주 (주)저스팀

### 고진공 이온화 제전 장치



우인근, 이영섭, 박진호 부장이 세계 최초로 개발한 고진공 이온화 제전장치는 제조현장에서 1~7천볼트까지 누적되는 정전기를 1~2백볼트로 낮춰 OLED 소자와 기판의 불량을 막는 혁신적인 기술이다. 기존 UV 방식 대비 2배 높은 제전 성능을 구현해 소모품 교체와 냉각시간이 불필요하고, 기판과 진공 상태에 영향을 주지 않으면서도 정전기만을 제거하는 성능으로 OLED 제조공정의 수율 향상에 기여했다.

## 50주 엘지전자(주)

### EC모터 일체형 사출플러그팬



최석호, 조성욱, 황보창, 김진수 책임연구원이 개발한 EC모터 일체형 사출플러그팬은 상업용 공조기의 핵심 부품이다. 이 제품은 상어 피부를 모사한 생체모방 3D 블레이드 설계로 78.8%의 세계 최고 효율을 달성했다. 모터와 인버터가 일체화된 외전형 EC모터의 경우 자석의 2단 엇갈림 배치로 효율을 극대화했으며, 기존 금속 재질의 플러그팬 대비 재료비를 50% 이상 절감하는 혁신적 기술을 구현했다.

## 51주 (주)커넥티드인사이트

### 솔라셀 프린터&소터 자동비전 검사기



이재준 개발책임자, 나동화 연구소장, 이윤규 책임연구원이 개발한 자동비전 검사기는 AI 방식과 Rule Base 검사를 결합한 하이브리드 방식으로 Solar Cell의 실시간 품질 검사를 수행한다. 검사 시간을 장당 2초에서 1초로 단축했으며, 4개의 카메라와 특수 조명으로 18종의 품질불량을 자동 분류한다. 고속 Strobe 조명 제어로 흑백, 컬러, 열록 검사의 3단계를 하나의 시스템으로 구성하여, 세계 최고 수준의 검사 정밀도를 달성했다.

## 52주 삼성SDI(주)

### 전기 자동차용 고성능 엑시티브이(xEV) 셀 개발



김태안 상무와 엄재현, 원정연 프로그가 개발한 고성능 xEV 셀은 세계 최고 수준의 용량 에너지밀도 650Wh/L로 700km 주행거리를 구현했다. high nickel NCA 소재와 고효율 Si 소재인 SCN, stack 각형셀 기술로 공간 이용률을 4% 이상 향상시켰으며, 20분 급속충전과 2400W 고출력을 실현했다. 특히 세라믹 코팅 분리막과 고저항 양극 단자 기술로 안전성을 강화하여 Audi와 Porsche의 플래그십 전기차에 채택되었다.

〈혁신형소형모듈원자로기술개발사업단〉

# 전력 시장 게임체인저 SMR... 대형 원전 경쟁력 이어갈 수 있을까

## 글. 최호 전자신문 기자

한국외국어대학교를 졸업하고 전자신문에 재직 중이다. 과학기술정보통신부, 산업통상자원부를 출입하며 연구개발(R&D) 및 에너지 분야를 취재해 왔다.

구글, 마이크로소프트(MS), 아마존 등 글로벌 정보통신(IT) 공룡 기업이 앞다투어 투자하는 기술이 있다. 바로 소형모듈원전(Small Modular Reactor, SMR) 기술이다. 이들 기업은 인공지능(AI) 경쟁이 촉발한 데이터센터 전력 공급 문제를 풀 열쇠로 SMR을 낙점했다.

SMR은 기존 대형 원전에 비해 안전성이 높고, 크기가

작아 건설 기간이 짧다. 전력 수요가 많은 수요처 인근에서 전력을 공급하는 분산형 전원으로, 송전 회피 효과도 크다. SMR은 전력뿐만 아니라 열, 수소 등 다양한 에너지를 생산하는 데도 적합하다. 무엇보다 온실가스를 배출하지 않는다는 게 최대의 장점이다. 이러한 이유로 SMR은 아직 상용화 사례가 없는데도, ‘차세대 전력 시장의 게임체인저’라는 칭호가 붙었다.

SMR 시장은 급성장이 예상된다. 세계 유수 기관들이 2030년에 SMR 시장이 개화하고, 수백조 시장을 형성할 것으로 내다봤다. 따라서 우리나라를 비롯해 미국, 일본, 중국, 유럽 등 각국이 시장을 선점하기 위해 연구개발(R&D) 및 실증에 속도를 내고 있다. 현존 3세대를 뛰어넘는 차세대 원자로(4세대) 기술을 접목한 SMR 상용화 사업이 곳곳에서 추진 중이다.

## 차세대 전력 시장 게임체인저 ‘SMR’

SMR은 기존 대형 원전과 비교해 상대적으로 작은 300MW 안팎의 중소형 모듈형 원자로를 말한다. SMR은 급증하는 전력 수요에 효율적·친환경적으로 대응할 수 있는 수단기에 차세대 발전원으로 부상하고 있다.

〈혁신형소형모듈원자로기술개발사업단〉



그림 1 SMR 산업의 전망



그림 2 SMR의 장점

구분	대형원전	SMR
출력	1,200~1,600MW	300MW 이하
부지면적	573m <sup>2</sup> /MW (APR1400 기준)	대형원전 대비 절반
건설 리스크	현장에서 발전소 건설	모듈형 생산방식
건설기간&사업비	긴 공기(6년 이상)와 높은 초기비용	짧은 공기(3년 이하)와 적은 초기비용
안전성	인간 개입이 있어 사고발생 위험 존재	피동형 안전설계 <sup>1)</sup> , 일체형 설계 등으로 사고발생 위험 낮춤
경제성 확보	규모의 경제	대량생산
운영 탄력성	대용량 출력 고정 (기저부하)	부하 추종 운전이 용이
활용 부문	발전	발전, 수송, 수소생산 등 산업에 다양하게 적용



Source: 삼정KPMG 경제연구원  
Note 1): 피동형 안전설계는 인간의 개입 없이 중력, 대류현상으로 작동하는 원자력 발전소 안정장치로 인간의 조작 실수 및 대처능력 미흡으로 인한 사고를 방지

그림 3 대형 원전과 SMR의 비교

생성형 AI 확대에 인공지능의 일상화가 본격화되면서, 전 세계적으로 전력 사용량이 급증하고 있다. 국제에너지기구(International Energy Agency, IEA)는 2026년 AI, 데이터센터 등에 소비되는 전력이 2022년 대비 2.3배 증가할 것으로 전망했다. 우리나라도 사정은 마찬가지다. 산업통상자원부에 따르면 국내 데이터센터의 수는 2021년 142개에서 2029년 234개까지 늘어날 것으로 추산된다. 이러한 전력 수요에 대응해 발전시설도 늘어나야 하는데 여건은 날이 갈수록 악화하고 있다. 송전에 필요한

전력망조차도 확충하기 어려운 실정이다. 이렇게 에너지 안보 및 기후변화에 대응하기 위해 안정적으로 전력을 공급할 발전원을 확보하는 게 세계적 화두인 가운데, SMR이 가장 효과적인 대안으로 지목되고 있다. SMR은 설계 특성상 사고 발생 가능성이 작고, 사고가 나도 방사능 유출 가능성이 대형 원전 대비 현저히 낮기 때문이다. SMR은 전기뿐만 아니라 산업단지 필수 에너지원인 열이나 수소도 생산할 수 있다. 이 밖에도 해수 담수화, 해양 우주 등 다양한 환경에서 사용할 수 있다.

따라서 SMR 시장의 몸집도 빠르게 불어날 전망이다. 세계경제포럼(World Economic Forum, WEF)은 2040년까지 SMR 시장이 연평균 22%씩 성장할 것으로 추산했다. 영국 국가원자력연구원(National Nuclear Laboratory, NNL)은 2035년 SMR 시장 규모가 약 400조~600조 원 수준에 달할 것으로 내다봤다.

### 4세대 원자로 각축장

SMR은 낮은 투자 비용, 높은 유연성과 안전성을 강점으로 대형 원전의 한계를 극복할 발전원으로도 주목받고 있다. 이에 따라 세계 각국이 SMR 연구개발(R&D)·상용화에 뭉치듯 쏟고 있다. 특히 차세대 원자로를 SMR에 적용, 상용화하려는 시도가 이어지고 있다.

4세대 원자로로는 물 대신 액체금속, 가스, 나트륨 등 그 외 다양한 물질을 냉각재로 사용하는 비경수로형이 대다수다. 4세대 원자로로는 3세대 대비 더 높은 온도에서 운전할 수 있어 높은 발전 효율을 얻을 수 있고, 가압을 위한 추가 전력도 필요하지 않다. 압력 차이에 의한 방사성 물질 누출 가능성이 작고, 안전설비가 단순한 것도 장점이다. 대표 4세대 원자로로는 소듐냉각고속로(Sodium-cooled Fast Reactor, SFR), 고온가스로(High Temperature Reactor, HTR), 용융염원자로(Molten Salt Reactor, MSR) 등이 있다.

SFR은 국제포럼이 선정한 4세대 원자력 시스템 노형 중 상용화 가능성이 가장 높다고 평가받는다. SFR은 중성자를 이용하는 경수로와 달리 고속 중성자를 이용해 핵분열을 일으키고, 이때 발생하는 열을 액체 소듐으로 전달해 증기를 발생시켜 전기를 생산한다.

SFR은 우리나라의 주요 현안인 사용후핵연료 처리 문제를 해결할 수 있는 기술로도 주목받고 있다. 이론적으로 사용후핵연료 부피를 20분의 1로 줄여 원료로 재활용할 수 있다. 원자로 제어 기술의 확보와 다른 4세대 원자로 대비 비싼 건설·운영 비용이 해결 과제다.

HTR은 수소 생산, 산업 공정용 열 제공 등 다양한 산업에 활용이 가능한 원자로로, 초고온 소재 개발 등이 필요한

상황이다. HTR은 방사능에 오염되지 않는 헬륨을 냉각재로, 흑연을 감속재로 써 750도의 열을 생산한다.

MSR은 냉각재와 핵연료를 일체화한 용융염 형태의 연료를 쓴다. 연료를 소형화할 수 있어 해양, 우주, 선박 등 소규모 분산 전원용으로 활용할 수 있다. 높은 열과 부식을 견딜 수 있는 재료와 용융염 물성 연구가 진행 중이다.

### 시장 선점 경쟁 본격화

4세대 원자로를 기반으로 세계적으로 약 80종의 SMR이 개발되고 있다. 미국(20종), 러시아(17종), 중국(9종), 일본(6종) 등 선진국이 R&D를 선도하고 있다. 아직 절대강자가 없지만 미국, 캐나다 등 2010년대 초부터 기술개발·실증에 나선 나라가 유리한 고지를 점했다는 관측이 나온다.

주요국의 SMR 실증 동향을 살펴보면, 차세대 원자로·SMR 개발에 7년간 3조 6,000억 원을 투자하기로 한 미국의 행보가 가장 눈에 띈다. 미국은 확고한 민간 주도·정부지원 체계를 기반으로 차세대 원자로 실증사업(Advanced Reactor Demonstration Program, ARDP)을 추진하고 있다. 에너지부는 7년 이내에 인허가를 받아 운영할 수 있는 원자로로, 테라파워의 나트륨(SFR), 엑스-에너지의 Xe-100(HTR)을 선정했다.

미국은 특히 글로벌 IT 기업이 SMR 사업에 투자하며 상용화를 앞당기고 있다. 아마존은 지난 12월 초 미국 워싱턴 주 전력회사인 에너지 노스웨스트(ENW)가 추진하는 SMR 사업의 타당성 검토에 3억 3,400만 달러(약 4,600억 원)를 지원한다고 밝혔다. 아마존과 ENW는 미국 워싱턴주 헨포드 부지에 80MW 원자로 모듈을 최대 12기 설치할 계획이다. 총 960MW 규모 설비가 생산한 전력은 미국 북서부 데이터 센터에 공급된다. 이는 약 115만 가구가 동시에 사용할 수 있는 양이다.

MS 창업자 빌 게이츠가 설립한 차세대 소형모듈원자로 기업 테라파워는 지난해 6월 미국 내 첫 SMR 건설에 착수했다. 이 프로젝트에는 최대 40억 달러(약 5조 5,000억 원)가 투입될 것으로 예상되며, 절반은 미 에너지부(DOE)에서 지원할 예정이다.

〈관계부처 합동, 차세대 원자력 확보를 위한 기술개발 및 실증 추진방안(안)(2024. 6.)〉



※ 초기 개발단계인 용융염원자로, 히트파이프원자로 등은 추후 일정 구체화

그림 4

차세대 원자력 기술개발 및 실증 로드맵: 노형별 추진 일정

이 밖에 캐나다는 연방정부·주정부 주도로 자국 내 SMR 실증에 집중하고 있다. 영국은 SMR·차세대 원자로 기술개발을 위해 1억 2,000만 파운드(약 2,200억 원) 규모의 '미래 원자력 활성화 기금(Future Nuclear Enabling Fund, FNEF)'을 조성했다. 롤스로이스가 2050년까지 자국 내 16기의 SMR 짓겠다고 발표했고, 정부도 자금 제공 등 지원을 약속했다. 중국은 '국가 5개년 발전 계획'에 해상 부유식 SMR 개발, 차세대 원자로 실증사업 추진 등 목표를 포함했다. 동시에 SMR 20기 설치를 목표로 90억 달러(약 13조) 규모의 투자 계획을 확정했다.

### 대형 원전 경쟁력 SMR에서도..., 수출 동력화 전결음

우리나라는 제11차 전력수급기본계획을 통해 SMR 도입 계획을 공식화했다. 정부는 4개 모듈로 구성된 SMR 1기를 2030년 이후 도입할 계획이다.

정부는 대형 원전을 통해 강점을 확보한 경수형 원자로 기술을 기반으로, SMR을 조기 상용화하고 중장기에 걸쳐 일부 비경수형 원자로 기술을 확보한다는 전략을 세웠다. 경수형 원자로인 혁신형 SMR(i-SMR)의 개발은 2023년 출범한 혁신형소형모듈원자로기술개발사업단이 주도하

고 있다. 사업단은 올해 표준설계를 완료하고 2026년 초에 표준설계 인가 신청, 2028년에는 인가를 획득하는 것이 목표다.

정부가 수립한 차세대 원자력 기술개발 및 실증 로드맵에 따르면 상용화 시점은 2033년 경이다. 정부는 국내·외 상용화를 위한 민·관 합작 사업법인을 설립해 추진체계를 구축하고, 초도호기 상업 운전 개시를 위해 사전에 부지를 확보할 계획이다. 특히 대형 원전과 함께 SMR도 수출 시장을 선점하기 위해 해외 원자력 규제 기관을 대상으로 사전설계 검토를 신청하고 관심국을 중심으로 인허가를 완료할 방침이다.

정부는 비경수형 원자로인 SFR, HTGR은 선진국 대비 기술 수준이 다소 뒤졌다는 판단 아래 i-SMR 대비 3년가량 늦게 상용화한다는 목표를 제시했다. SFR은 전문 엔지니어링 기업 등 민간과 공동으로 추가 공백 기술을 확보, 상용화하기로 했다. SFR로 국내·외 석탄 및 LNG 등 노후 화력발전소를 대체해 나갈 예정이다.

HTR은 해외 설계기업과 제휴해 개념·기본 설계를 조기에 완성하고, 중장기적으로 핵연료 공급 기술을 확보할 방침이다. 이를 통해 국내외 제철·석유화학 공정에 필요한 열·수소를 공급한다는 그림을 그렸다. MSR, 히트파이프 원자로(HPR)는 중장기에 걸쳐 기술을 확보할 방침이다. 기술·혁신

# 그리스 이민자와 일본 이민자가 함께 만들어 낸 '아메리칸 드림'

## 파파니콜라우 부부와 무라야마의 자궁경부 세포진 검사

글. 김택원 과학칼럼니스트

서울대학교에서 과학사를 전공하고 동아시아언어의 기자, 편집자로 활동했다. 현재는 동아시아언어로부터 독립한 동아에스앤씨에서 정부 출연 연구기관 및 과학 관련 공공기관의 홍보 커뮤니케이션 업무를 지휘하며, 다양한 매체에 과학 기술 관련 글을 기고하고 있다.

오늘날에는 그렇게 위험하게 인식되지 않지만, 20세기 전반까지만 해도 자궁경부암은 여성에게 매우 심각한 질병 중 하나였다. 자궁경부암 증상이 외과적으로 확인될 수 있을 만큼 뚜렷하게 진행됐다면, 십중팔구는 암세포가 다른 조직으로 전이됐을 가능성이 있는 심각한 상태라 이미 늦은 경우가 많기 때문이다. 그나마 다행인 것은 진행에 상당한 시간이 걸리는 편이라 조기 진단만 가능하다면 간단하게 치료할 수 있다는 점이다.

자궁경부암을 조기에 진단하는 방법으로 대표적인 것이 자궁경부 세포진 검사다. 자궁경부에서 면봉으로 채취한 세포를 현미경으로 확인해 판독하는 검사로, 통증이 거의 없고 간편해서 널리 사용된다. 지금은 자궁경부 세포진 검사가 산부인과의 필수적인 검사 항목으로 손꼽히지만, 20세기 전반 이 검사가 처음 세상에 모습을 드러냈을 때만 해도 의료계의 반응은 회의적이었다. 조직이나 기관도 아니고 세포 하나의 모양만으로 암의 전조를 진단할 수 있다니, 당시로서는 듣도 보도 못한 방법이었기

때문이다. 이러한 여론을 반전시키는 데 결정적인 역할을 한 것은 다름 아닌 '예술'이었다.

### 목가적인 그리스의 옛 마을을 사랑한 젊은 의사, 조지 파파니콜라우

자궁경부 세포진 검사는 흔히 '펩 도말 검사(PAP smear test)'로 불린다. 도말이란 세포층을 현미경으로 관찰하기 위해 얇게 비벼 퍼는 것을 말한다. 따라서 이 검사는 어딘가 거창해 보이는 이름과는 달리, 그저 면봉에 묻은 세포를 슬라이드글라스에 묻혀서 현미경으로 보는 것이 전부다. 그렇다면 펩은 무슨 뜻인가 싶을텐데, 무언가의 약자가 아니라 영어권 특유의 '귀차니즘'의 흔적이다. 자궁경부 세포진 검사를 발견한 조지 파파니콜라우(George Papanicolaou)의 성이 워낙 익숙하지 않고 길다 보니 첫 세 글자만 딴 것이다.

조지 파파니콜라우, 정확히는 게오르요스 파파니콜라우(Γεώργιος Παπανικολάου)는 그리스 키미 출신의 미국인 의사다. 조지는 게오르요스의 영어식 발음으로, 미국에서 생활한 이후 줄곧 이 이름을 사용했다. 조지의 고향인 키미는 국내에는 생소하지만 아테네의 동쪽, 에게해를 사이에 두고 튀르키예를 바라보는 바닷가 마을로 고대부터



©Shutterstock



조지와 메리 부부는 결혼 이후 연구와 생활을 모두 늘 함께 했다. ©Spandidos

잘 알려진 휴양지다. 조지는 키미의 존경받는 의사인 아버지의 영향으로 아테네대학교에서 의학을 전공했다.

조지는 1906년 의대를 우등으로 졸업한 후 키미로 돌아왔지만, 아직 무엇을 할 지 갈피를 잡지 못했다. 의사보다는 연구를 하고 싶었기 때문이다. 그러나 키미에서의 방향 덕분에 일생을 함께 할 운명을 만날 수 있었다. 1906년 늦여름, 조지는 휴양차 키미의 별장에 와 있던 안드로마키 마브로게니(Ανδρομάχη Μαυρογένη)를 치료해 주었다. 안드로마키는 어린 시절부터 '마키', 또는 '메리'라는 애칭으로 불린 조용한 소녀였다. 이 일을 계기로 메리가 파파니콜라우 가족을 자주 방문하면서 두 사람은 빠르게 가까워졌다. 친근한 이웃 정도이던 관계는, 조지가 독일에서 박사과정을 마치고 되돌아온 1910년부터 연인 사이로 발전했다.

당시 조지는 아버지로부터 부유한 지인의 딸과 결혼하라는 압력을 받던 참이었다. 아버지의 참견이 불편했던 조지는 결국 아버지 몰래 메리와 결혼식을 올리고 모나코로 향했다. 다행히 마브로게니 가족의 도움으로 조지는 모나코에서 해양 박물관에 안정적인 일자리를 얻을 수 있었다. 조지는 생활이

혁신의 발견은 '성공적 실패'로 얻은 기술혁신 이야기를 전합니다.

안정되고 나서야 부모님에게 결혼 소식을 알렸다.

잠깐 동안의 안정은 1912년 어머니가 임종을 맞으면서 깨지고 말았다. 게다가 같은 해 발칸 전쟁이 발발하면서 그리스를 비롯한 발칸반도 전체에 전운이 고조되기 시작했다. 군의 징집 명령으로 1년간의 복무를 마친 조지는 어린 시절 키미에서 누린 평온함과 여유는 더 이상 없으리라고 예감했다. 마침내 1913년, 조지는 미국에 일자리를 얻었다며 양가의 격렬한 반대를 뒤로 하고 미국행 배에 올랐다. 조지의 곁에는 조용하지만 단호하게 조지의 결정을 한결같이 지지한 메리가 있었다.

### 무작정 향한 미국, 갑자기 찾아온 기회

사실 미국에 일자리가 있었다던 말은 양가 부모님의 만류를 뿌리치려고 둘러댄 말이었다. 당연히 메리도 일자리 같은 것은 없다는 사실을 잘 알고 있었다. 1913년 가을 뉴욕에 도착한 조지와 메리 부부의 전 재산은 수중에 있는 돈이 전부였다. 오늘날의 가치로 치면 8000 달러, 1000만원이 채 안 되는 돈이다. 게다가 둘 다 영어도 제대로 할 줄 몰랐다. 조지는 그리스에서 못다 이룬 연구자의 꿈을 새로운 나라에서 이어가고 싶었지만, 보금자리도 없고 의사소통도 제대로 못하는 이방인이 할 수 있는 일은 제한되어 있었다.

당분간 생계는 메리의 몫이었다. 메리는 주급 5달러를 받으며 백화점에서 옷에 단추를 다는 일을 시작했다. 유럽에서의 유복한 삶에 비하면 고단하고 힘든 시절이었다. 조지는 생물학과 관련된 글을 간간히 써내면서 수입을 보태곤 했지만 생활비는 턱없이 모자랐다.

험난한 이민 생활은 조지의 연구 덕분에 전환점을 맞았다. 초파리를 이용한 유전 연구로 잘 알려진 토머스 헌트 모건(Thomas Hunt Morgan)이 조지의 박사학위 논문을 자신의 책에 인용한 것이다. 모건은 이 재능있는 학자가 뉴욕에서 힘든 시간을 보내고 있다는 사실을 알고는, 조지를 코넬 의과대학 해부학과의 학과장인 찰스 스토크드(Charles Stockard) 박사에게 소개했다. 이 인연으로 조지는 1914년 9월부터 코넬대학교의 해부학자 자리를 얻

었다. 2개월 후에는 메리가 조지의 기술조교 자격으로 합류해서 부부가 비로소 함께 연구에 몰두할 수 있었다.

이후 조지와 메리는 코넬대학교에서 함께 불후의 업적을 쌓아나갔다. 출발점은 기니피그였다. 스토크드는 알코올로 인한 유전자 손상이 후대에 어떤 영향을 주는지를 기니피그로 연구하고 있었는데, 조지에게는 기니피그의 성 염색체와 관련된 연구를 맡겼다. 이 연구를 하려면 기니피그의 난자 상태를 꼼꼼하게 확인해야 했다. 그런데 실험동물에게 불필요하게 스트레스를 주어 실험을 망치지 않으려면, 배란주기를 정확하게 예측해야 한다는 것이 문제였다. 조지는 질에서 나오는 분비물을 통해 배란 시기를 알 수 있을지도 모른다고 생각했다.

예상은 적중했다. 조지는 기니피그의 질액을 매일 채취해서 현미경으로 관찰했다. 메리는 세포를 염색하여 샘플을 준비하고, 조지의 관찰 결과를 체계적으로 정리했다. 곧 이들은 질액에 섞인 상피세포의 모양이 특징적인 패턴으로 변화한다는 사실을 알아냈고, 이를 통해 배란일을 정확하게 예측할 수 있었다. 여기에 더해 월경 주기에 따라 상피세포가 어떻게 변화하는지, 난소의 생리와 자궁의 세포조직 변화가 어떤 관계가 있는지 알아냈다.

기니피그 연구 이후, 조지는 동일한 패턴이 사람에게도 나타나는지 의문을 품었다. 문제는 의사 면허였다. 그리스와 독일에서 조지는 어엿한 의사였지만, 뉴욕에서는 면허가 없었다. 의과대학에 있었음에도 조지는 환자로부터 사람의 질액 표본을 구할 방법이 없었다. 단 한 명을 제외하고는.

### 조지와 메리의 공동 연구로 찾은 새로운 암 진단법

조지가 어렵사리 꺼낸 부탁에 메리는 흔쾌히 동의했다. 연구를 위해 매일 자신의 질액 샘플을 채취해 제공하기로 한 것이다. 메리는 1919년부터 21년 동안 하루도 빼놓지 않고 자신의 질액을 채취하여 연구를 지원했다. 이를 염색하고 정리하는 일 역시 여전히 메리의 몫이었다. 이후 6년 동안 조지는 여성의 생리 주기에 따른 핵과 세포질의 변화를 정교하게 추적하여 정상적인 세포의 형태적 특징을 구체화했다.

코넬에서의 경험이 쌓이면서 조지와 메리의 운신 폭도 넓어졌다. 1925년부터는 자원자의 질액 샘플도 관찰하며 그간의 관찰 결과를 일반화하는 데 나섰다. 자궁경부암에 관심을 기울이기 시작한 시기도 이때부터였다. 지금도 그렇지만 당시에는 여성에게 가장 흔한 암이 자궁경부암이었는데, 자원자 중 자궁경부암 환자도 섞여 있었다. 조지는 자원자의 샘플로부터 자궁경부암 환자의 상피세포 형태가 건강한 사람과 다르다는 사실을 발견했다.

당시 의료계에서는 질병을 진단하려면 기관, 최소한 조직에 나타나는 병변을 확인해야 한다는 것이 상식이었다. 질액에 섞인 세포 조각으로 암을 진단할 수 있으리라고는 누구도 생각하지 못했다. 조지는 의사로서 세포 검사의 잠재력을 감지하고는 메리와 함께 3년에 걸쳐 수많은 논문을 쏟아내며 자신의 방법론을 체계화했다.

마침내 준비가 됐다고 판단한 조지는 1928년 미시간주에서 열린 회의에서 ‘새로운 암 진단법’이라는 이름으로 그간의 성과를 발표했다. 기존의 외과적인 생검법보다 훨씬 간편하고 조기에 진단할 수 있는 방법인 만큼 열광적인 반응을 기대한 것은 물론이다. 그러나 학자들의 반응은 실망스러웠다. 조지는 병리학자도 아닐뿐더러, 의사들이 보기에 새로운 진단법은 기존의 생검법보다 지나치게 막연했다. 게다가 조지의 발표 후 얼마 지나지 않아 대공황이 터지면서 새로운 암 진단법에 대한 관심은 완전히 사라지고 말았다.

코넬대학교의 해부학과장인 스토크드 박사와의 견해 차이도 있었다. 유전학의 초창기던 20세기 초는 학계에서 우생학을 진지한 연구 주제로 다루던 시절이었다. 스토크드를 비롯한 해부학과의 연구자들 역시 우생학에 경도된 터라, 조지가 쓸데없는 연구에 신경쓰느라 정작 중요한 우생학 연구는 못 한다고 여겼다. 학계의 시큰둥한 반응과 학과에서의 냉담한 태도에 낙심한 조지는 자궁경부의 비정상 세포와 암 진단법에 대한 연구를 포기했다.

그러나 1939년, 스토크드가 사망하고 조셉 힌지(Joseph Hinsey) 박사가 후임 학과장으로 부임하면서 새로운 기회가 열렸다. 힌지는 조지의 ‘새로운 진단법’이 엄청난 발견이라는 사실을 직감하고 조지가 자궁경부암



1932년 내셔널 지오그래픽에서 일하던 시절 무라야마가 작업 중인 모습 ©National Geographic

연구를 계속하도록 격려했다. 여기에 그치지 않고 부인과 병리학에 정통한 허버트 트라우트(Herbert Traut) 박사를 붙여줬다. 1928년의 썰렁한 반응이 병리학 분야의 권위가 뒷받침되지 않았기 때문이라는 사실을 헤아린 조지였다.

파파니콜라우 부부와 트라우트는 수천 건의 사례를 집중적으로 분석한 끝에 1928년 발표한 진단법을 한층 정교하게 발전시켰다. 한 가지 걸리는 점은 ‘생소함’이었다. 당시의 의사들은 눈이나 촉감으로 분명하게 드러나는 병변에 익숙했지, 세포 모양의 미세한 차이를 구분해 본 경험은 없었다. 조지처럼 수십 년 동안 매일같이 현미경으로 세포를 들여다본 사람이 아니라도 세포 모양을 구별할 수 있도록 알리는 방법이 필요했다. 조지는 이런 일을 할만한 사람을 이미 알고 있었다. 그의 오랜 친구, 무라야마 하지메다.

### 세포진 검사의 마지막 퍼즐, 일본에서 온 화가

무라야마는 일본에서 태어난 미술가로, 미국 이민 1세대에 해당한다. 교토황립미술산업대학에서 미술을 전공한 무라야마는 자연을 정확하고 세밀하게 재현하는 데 매료됐다. 그는 일본의 전통적인 수채화 기법에 바탕을 두면서도 자연의 한순간을 정밀하게 포착하는 데 탁월했다. 무라야마의 재능은 당시의 의학과 생물학에 꼭 필요한 능력이었다. 아직 사진 기술이 지금처럼 발달하기 전이라, 연구자들이 관찰한 결과를 남기려면 일일이 손으로 그려야 했기 때문이다.



내셔널 지오그래픽에서 무라야마가 그린 작품. 조지는 무라야마의 그림을 무척 좋아했다. ©Hashime Murayama/National Geographic

무라야마가 자연의 관찰자이자 화가로서 커리어를 시작하기로 선택한 곳은 일본이 아닌 미국이었다. 그는 대학교를 졸업한 이듬해인 1906년 미국으로 건너가 코넬대학교 의과대학에서 일자리를 얻으면서 뉴욕에 정착했다. 연구자들이 관찰한 조직과 세포를 그림으로 남기고 해부 표본을 관리하는 일이었다. 무라야마가 조지와 교분을 맺은 곳도 코넬대학교였다. 해부학자와 화가는 같이 일할 때가 많았던 데다 둘 다 이민자라는 동질감이 있었다. 잔잔하면서도 생생하게 생명의 다채로움을 드러내는 화풍이 고향 키미에서의 추억을 떠올리게 했는지, 조지는 무라야마의 그림을 무척이나 좋아했다.

무라야마가 묘사한 자연은 정확성과 생생함을 잃지 않으면서도 무미건조하지 않았다. 내셔널 지오그래픽은 자연의 풍부한 빛과 색채를 온전히 담아낸 무라야마의 스타일에 주목하여 1921년 전속 일러스트레이터 자리를 제안했다. 현미경의 세포보다는 살아 움직이는 동물을 묘사하고 싶던 무라야마에게 내셔널 지오그래픽의 제안은 더할 나위 없을 만큼 마음에 들었다. 무라야마는 곧 뉴욕 생활을 정리하고 워싱턴 D.C.로 이주하여 큰 명성을 얻었다.

그러나 1941년 12월, 무라야마의 삶은 한꺼번에 무너져 내렸다. 진주만 공습으로 태평양 전쟁이 발발하면서 미국이 2차대전의 한복판으로 뛰어든 것이다. 사실상 미국인이었음에도 일본 국적을 지닌 무라야마는 진주만 공습

직후 내셔널 지오그래픽에서 해고당하고 말았다.

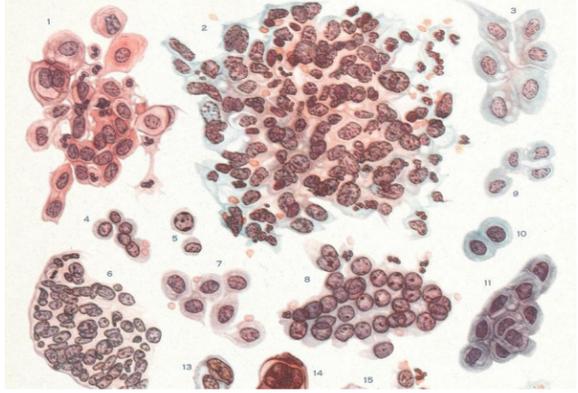
조지가 오랜만에 연락하여 도움을 청한 것이 바로 무라야마가 한참 곤란을 겪고 있을 때였다. 자궁경부 병변 세포들의 미묘한 차이를 그림으로 묘사해달라고 요청한 것이다. 20여 년 전처럼 실험실에서 세포나 그리는 일이 자유롭게 동물을 그리는 일보다 재미있을 리는 없었겠지만, 무라야마는 이것저것 가릴 처지가 아니었다. 게다가 오랜 친구의 부탁이기도 했으니 무라야마는 선뜻 뉴욕으로 돌아갔다.

일은 어렵지 않았다. 조지와 트라우트가 수많은 사례를 분석하면서 훌륭한 자료를 많이 확보해 둔 데다, 메리가 더할 나위 없이 깔끔하게 자료를 정리한 덕분이다. 무라야마는 이들의 연구에 생생한 자연의 숨결을 불어넣었다. 그는 단순히 현미경에 보이는 모습을 그대로 옮기기만 하는데 그치지 않았다. 너저분하게 널린 세포 덩어리 중 꼭 필요한 세포만 정확하게 찾아내어 특징을 묘사했다. 스케치를 마치고 나면 분홍색과 옅은 주황색, 붉은색과 푸른색을 조합해서 마치 현미경에서 갓 꺼낸 것 마냥 생생하게 세포들을 그려냈다. 심지어 붓을 단 한 가닥만 남겨서 섬모와 미세한 세포 구조물을 묘사하기까지 했다. 그렇게 완성한 그림은 마치 오늘날의 현미경 사진만큼이나 정교했다.

### 배려와 존중으로 이루어 낸 '아메리칸 드림'

조지와 무라야마는 1년 남짓한 기간 동안 공동 작업을 이어간 끝에 1943년 결과물을 책으로 발간했다. 큰 위기도 있었다. 아들이 일본의 첩자로 의심받는 바람에 무라야마가 5개월 동안이나 수용소에 갇힌 것이다. 다행히 조지가 미국의 의학 발전에 그가 꼭 필요하다며 연방정부에 난원서가 받아들여진 덕분에, 무라야마는 다른 일본계 미국인보다 빠르게 풀려날 수 있었다.

파파니콜라우 부부와 트라우트, 무라야마의 공동 작업인 1943년의 저서 <질 도말 검사를 이용한 자궁암 진단>은 커다란 반향을 일으켰다. 특히 국립암연구소는 이들의 연구에 주목하고 1952년 역사상 가장 큰 규모로 진단 테스트를 실시했다. 결과는 대성공이었다. 테네시주 남서부 지역에서



1943년의 저서에 수록된 무라야마의 자궁경부 세포 그림. 정상 세포가 암세포로 변화하면서 거처가는 형태적 특징을 보여준다. ©Wellcome Collection

약 15만 명의 여성을 대상으로 진행된 이 시험에서 557명이 무증상인데도 암 직전 단계의 종양을 지닌 것으로 확인됐다. 모두 종전의 진단 방식으로는 전이성 암으로 발전해 사망할 가능성이 높은 사람들이었다. 무라야마가 묘사한 세포 그림은 포스터로 제작되어 보건소와 병원 벽에 걸렸다. 이 그림만으로도 의사들은 즉석에서 암의 진행상태를 확인할 수 있었다. 자궁경부 세포진 검사 시행된 이래 자궁경부암으로 인한 사망율은 70%나 줄어들었다.

조지와 메리의 연구는 단지 여성들을 자궁경부암의 위험으로부터 구하는 데 그치지 않았다. 이전까지는 세포를 관찰해서 질병을 진단한다는 개념이 없었지만, 자궁경부 세포진 검사를 계기로 '세포병리학'이라는 새로운 분야가 확립됐다. 조지와 메리가 마련한 방법론과 실무 체계는 오늘날의 세포병리학에도 고스란히 남아있다.

아테네대학을 졸업하고 키미에서 방향하던 시절, 의사이자 연구자로서 족적을 남기기를 갈망했던 그리스인 의사의 소망은 일본인 친구의 도움으로 마침내 이루어졌다. 곁에서 남편을 한결같이 지지하며 아내이자 동료로서 결정적인 역할을 한 메리의 꿈도 실현됐다. 43년 동안 쉽지가 달려온 끝에 코넬대학교의 해부학 명예교수로 은퇴한 조지는 아내와 함께 1957년 키미를 다시 찾았다. 이미 부모님은 세상을 떠나고 없었지만, 자녀의 성공을 분명 자랑스러워했을 것이다. **기술혁신**

## 기술은 세상을 어떻게 바꾸는가



『축적의 시간』으로 한국 산업의 성장 동력을 날카롭게 분석했던 이정동 교수가 기술의 진화와 혁신을 새롭게 조명한다. 저자는 우리가 흔히 믿는 '혁신적 기술은 창의적 천재에 의해 탄생한다.'라는 통념을 넘어, 사회적 산물이자 진화의 결과물이라는 흥미로운 관점을 제시한다.

이 책은 '최초의 질문'에서 시작해 '스케일업'으로 이어지는 기술의 탄생 과정을 생물의 진화에 빗대어 설명한다. QWERTY 키보드와 DVORAK 자판의 경쟁, 전기차와 가솔린차의 역사적 대결 등 구체적 사례를 통해 기술이 어떻게 지배적 표준이 되고, 또 다른 기술에 의해 대체되는지를 생생하게 보여준다. 마치 생태계에서 생물이 환경에 적응하며 진화하듯, 기술도 사회라는 생태계 속에서 진화하고 경쟁하며 협력한다는 것이다.

특히 주목할 점은 기술이 생물과 달리 인간의 의지로 진화 방향을 결정할 수 있다는 것이다. 말라리아 치료제보다 비만 치료제에 더 많은 투자가 이뤄지는 현실이 이를 방증한다. 이는 곧 우리가 원하는 미래를 만들기 위해서는 기술의 진화 방향을 올바르게 이끌어야 한다는 메시지로 이어진다. 기술과 사회의 상호작용을 이해하고 미래를 설계하고자 하는 이들에게, 그리고 더 나은 미래를 꿈꾸는 모든 이들에게 이 책은 필수적인 안내서가 될 것이다. **기술혁신**

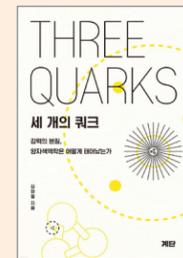
### NEW BOOKS



#### 2025 세계대전망

지은이 영국 이코노미스트  
출판사 한국경제신문

영국 이코노미스트가 펴내는 연례 글로벌 전망서가 올해도 『2025 세계대전망』으로 독자들을 찾아온다. 25개 언어로 전 세계에 동시 출간되는 이 시리즈는 2024년 전 세계 각국의 선거 결과와 그로 인한 변화를 중심으로, 새해 국제 정세를 다각도로 분석한다. 2025년 전망의 핵심은 단연 트럼프의 재집권이다. 이코노미스트는 '트럼프 2.0 시대'가 초래할 국제 정치의 재편과 글로벌 무역 질서의 변화를 예리하게 분석한다. 불확실성이 더욱 커진 시대, 세계 각계 전문가들의 날카로운 통찰과 함께 2025년에 주목해야 할 10대 트렌드를 제시하며 격변하는 세계 정세 속 우리의 나아갈 방향을 제시한다.



#### 쿼크의 발견

지은이 김현철  
출판사 계단

20세기 물리학의 대전환을 가져온 쿼크의 발견 과정을 흥미진진하게 풀어낸 과학서다. 저자는 원자가 물질의 기본 입자라는 기존 개념이 무너지고, 수백 개의 새로운 입자들이 발견되면서 물리계가 겪은 혼돈과 도전을 생생하게 그려낸다. 책은 유키와 히데키의 강한 핵력 도입부터 머리 겔만의 쿼크 이론 제시, 그리고 실험적 검증에 이르기까지의 과정을 체계적으로 설명한다. 특히 대칭의 원리와 게이지 이론, 가속기 실험 등을 거치며 수학적 가설이었던 쿼크가 어떻게 물질의 근본 입자로 인정받게 되었는지를 명쾌하게 보여준다. 현대 물리학의 중대한 발견을 따라가며 과학의 발전 과정을 이해하고 싶은 독자에게 추천할 만하다.

01



## 2024 Korea Industrial AI 공동포럼

한국산업기술진흥협회(회장 구자균, 이하 산기협)는 10월 14일(월) 엘타워에서 서울대 AI연구원, 포스코홀딩스, 네이버클라우드, LG AI연구원과 함께 '2024 Korea Industrial AI 공동포럼'을 개최했다.

지난 5월 첫 포럼 이후 2회째를 맞이한 'Korea Industrial AI 공동포럼'은 AI 분야 이슈와 기술 동향을 공유하고 국내 AI 산업의 발전 방안을 모색하는 자리다. 산기협을 비롯한 5개 기관이 공동 주최하고 국회 AI포럼, 과학기술정보통신부, 과실연(바른 과학기술사회 실현을 위한 국민연합) AI미래포럼 등이 후원했다.

이날 포럼에는 산기협 구자균 회장과 과학기술정보통신부 송상훈 정보통신정책실장, 포스코홀딩스 미래기술연구원 김기수 부사장 등 정부 부처 관계자 및 기업 디지털 혁신 담당 임원 등 200여 명이 참여했다. 기조 강연을 시작으로 세션별 발표, 참여 기업들의 패널토론 등이 진행됐다.

기조 강연은 레인보우로보틱스 오준호 창업자 겸 최고 기술책임자가 'AI 시대의 휴머노이드\* 로봇'을 주제로 진행했다. 이어진 첫 번째 세션에서는 '초거대·생성형 AI 시대 생태계 혁신'을 주제로, △조원우 한국마이크로소프트 대표의 'AI와 산업의 새로운 도약, 그리고 변혁' △이동수

네이버클라우드 이사의 '초거대 AI 시대를 위한 AI 반도제'에 대한 발제를 진행했다.

두 번째 세션은 '초거대·생성형 AI 시대 기업의 BM (Business Model) 혁신'을 주제로, △최재식 인이지 대표 이사의 '신뢰할 수 있는 자율 제조 AI' △김우승 크라우드웍스 대표이사의 '데이터에서 시작되는 AI 혁신전략' △김동환 포티투마루 대표이사의 '생성형 AI 기반 도메인 특화 AX(AI Transformation) 전략' 등에 대한 발표가 진행됐다.

마지막 패널토론에서는 LG AI연구원 임우형 상무가 좌장을 맡아 토론을 이끌었다. 패널으로는 서울대 AI연구원 최종현 교수, 포스코홀딩스 김용수 시로봇융합연구소장이 참여해 두 번째 세션 발표자 3인과 함께 '경쟁력 있는 AI 생태계 혁신 어떻게 만들어 갈 것인가'를 주제로 열띤 토론을 펼쳤다.

산기협 구자균 회장은 "정부와 산업계가 한마음으로 AI에 적극적인 연구와 파격적인 투자를 이어간다면 우리나라도 가까운 미래에 과학 분야 노벨상을 배출할 수 있을 것"이라고 강조했다. **[기술·혁신]**

\* 휴머노이드: 인간의 형태를 한 로봇

02

## 제3회 기술개발인의 날 기념식

한국산업기술진흥협회(이하 산기협)는 지난 10월 24일 제3회 '기술개발인의 날' 기념식을 국회도서관 대강당에서 개최하였다. 이 기념식은 박충권 국회의원과 함께하였으며, 과학기술정보통신부(이하 과기정통부)가 후원하였다.

'기술개발인의 날(10월 24일)'은 1981년 '기업부설연구소 인정제도'가 처음 시행된 날로, 대한민국 경제발전기에 기여한 기업 연구자들의 공로와 헌신을 기리고자 마련되었다. 이번 기념식에는 최수진 의원, 이준석 의원, 이창윤 과기정통부 차관, 이용식 문화일보 주필을 비롯하여 수상자, 수상자의 가족 및 동료 직원, 기업대표 등 270여 명이 참석하였다.

환영사에서 박충권 의원은 "오늘의 행사가 기술개발인 여러분께 깊은 영감을 주고 대한민국의 기술 발전을 향한 여정에 큰 동력이 되기를 기원한다."라고 전했다. 이창윤 과기정통부 차관은 "기술개발인의 날을 국가기념일로 지

정하는 내용의 법이 국회의 제정 절차를 밟고 있다. 정부도 이에 적극적으로 협력하여 기술개발인의 공헌이 사회적으로 보상 받을 수 있도록 노력할 것"이라고 밝혔다.

특히 이번 기념식에서는 '기술개발인이 대한민국의 심장입니다.'라는 슬로건을 채택하여 뜻깊은 순간을 공유했다. 슬로건에는 심장이 우리 몸의 피를 순환시키듯, 산업과 경제 전반에 기술을 전파한 기술개발인에 대해 국민적 관심·인식을 제고하여 기술 발전 환경을 조성하는 뜻이 담겼다.

이어 진행된 시상식에서는 과기정통부가 기술혁신·산업 발전에 기여한 김정의 LS전선 수석연구원 등 12명과 성우하이텍 등 5개 기업에 '장관 표창'을 수여했다. 산업현장에서 신기술·신제품 개발로 기업 발전에 기여한 사용철 LG전자 연구위원 등 16명에게는 '대한민국 엔지니어상'을 수여했다. 산기협은 올해 새롭게 산업기술 발전과 기술경쟁력 제고에 공헌한 정상용 코오롱인더스트리 수석연구원 등 연구원 15명에게 '산기협 우수연구자상'을 수여했다.

구자균 산기협 회장은 "오늘날 우리 기술이 각 분야의 세계 최고 수준에 오를 수 있었던 것은 기술 강국을 향한 기술개발인의 염원이 만들어낸 기적"이라며, "국가 경제성장의 주역인 기술개발인이 대한민국의 미래이자 심장"이라고 강조했다. **[기술·혁신]**



## 03

## K-R&D 휴먼 르네상스(I)

한국산업기술진흥협회(회장 구자균, 이하 산기협) 산하 산업기술혁신연구원(KOITA Industrial Technology Institute, KITI)은 11월 19일(화) 오후 2시 SC컨벤션센터 아나이스홀에서 'K-R&D 휴먼 르네상스' 세미나를 개최했다.

이번 세미나는 인구절벽 시대 R&D 연구 인력 부족에 관한 산업계 차원의 대응 방안을 모색하고자 개최되었다. 기업인 및 산·학·연 연구자 등 총 150여 명이 참석한 가운데 △현직 인력의 역량 강화 △해외 우수 인력의 유입 △퇴직 인력의 활용 등을 논의하는 토론의 장이 마련되었다.

첫 순서로, 산업기술혁신연구원 이종민 팀장이 '산업계 연구개발 인력 현황 및 주요 이슈 분석'을 발표했다. 이 팀장은 퇴직자 증가에 따른 기업의 연구 역량 저하 및 신규 인력 수요의 불확실성, 외국인 전문인력 유입의 어려움 등을 짚어내고 시급한 대응이 필요함을 강조했다.

이어 과학기술정책연구원 황석원 선임연구위원이 '퇴직

R&D 인력 활용 방안'을 주제로 발표했다. 황 연구위원은 은퇴 R&D 인력 활용의 중요성을 설명하고 퇴직 인력 활용의 법제화, 정부 차원의 교육 시행 등의 방안을 제안했다.

세 번째로, '해외 우수 R&D 인력 유치 활성화를 위한 제언'에 관하여 산업연구원 정은미 본부장이 발표했다. 정 본부장은 고급·고기능 인력의 유입을 위해 취업 절차 및 정착 여건 등의 구조적 개선이 필요함을 강조했다.

마지막으로, 연세대학교 김규태 교수가 '신산업 분야 확산에 따른 산업계 업스킬링-리스킬링 전략'에 대해 발표했다. 김 교수는 스킬링 전략으로 첨단 신산업 분야 교육훈련 지원 강화와 관련 전문기관 운영 방안 등을 제시했다.

이어진 패널토론에서는 산업기술혁신연구원 김종훈 원장이 좌장을 맡았다. 발제자 3인을 비롯해 한국과학기술기획평가원 이경재 선임연구위원, (주)터널 최통령 부대표(前 리벨리온 부사장)가 참여하여 R&D 인력 확보 방안에 관한 각계의 입장과 의견을 밝혔다.

산기협 고서곤 상임부회장은 "연구 인력 부족 문제는 산업계가 직면한 가장 심각한 문제 중 하나로, 각계각층이 머리를 맞대고 끊임없이 고민해야 한다. 앞으로도 산기협은 산업계의 의견을 지속적으로 수렴하여 실효성 있는 연구 인력 부족 해결 방안을 마련하기 위해 노력하겠다."라고 밝혔다. 기술·혁신



## 04

## 2024년 하반기 'KOITA IR DEMODAY'



한국산업기술진흥협회(회장 구자균, 이하 산기협)는 11월 21일 산기협회관 대회의실에서 하반기 'KOITA IR DEMODAY'를 개최했다.

산기협의 'KOITA IR DEMODAY'는 유망 기술 보유 기업과 투자기업·기관을 연계하여 혁신기업에 대한 투자 유치를 지원하는 행사로, 올해 7월 처음 개최됐다. 2회째를 맞은 IR DEMODAY에는 한국벤처캐피탈협회, 초기투자액셀러레이터협회, NH투자증권, 포스코기술투자, LX벤처스, 경기도경제과학진흥원 등의 투자기관 관계자와 기업이 등 40여 명이 참여했다.

이날 행사에서는 △AI △반도체 △바이오 △정보통신 △기계소재 등의 분야에서 우수성을 인정받은 10개 혁신기업이 IR(Investor Relations) 기술력과 사업모델

을 소개했다. IR 발표 이후에는 투자자와 IR 발표 기업 간 1:1 투자상담회가 진행되어 기술 기업과 투자기관 간 활발한 교류와 협력이 이루어졌다.

산기협 고서곤 상임부회장은 "많은 기업이 혁신 기술을 보유하고 있음에도 시장 진입과 자금 조달에 어려움을 겪고 있다. 산기협은 앞으로도 다양한 투자기관들과 협력하여 혁신기업의 성장을 지원하고 산업계와 투자자 간 협력의 장을 마련해 나가겠다."라고 밝혔다. 기술·혁신

분야	기업명	기업 소개
바이오	브이에스 팜텍	5개의 항암제 파이프라인을 보유하고 국내에서 유일하게 글로벌 임상 단계에서 방사선 치료 효과 증진제를 개발하는 기업
	바이오 리버트	시스템생물학 기반의 신약 타겟 탐색 플랫폼과 가역치료기술로 퍼스트-인-클래스 항암신약 개발을 목표로 하는 기업
	큐제네틱스	중간엽 줄기세포 분화 조절이라는 핵심 기술로 분화 조절 합성신약 후보물질을 발굴하는 대사질환 신약 및 합성골 의료기기 바이오 소재 전문 기업
정보통신	와이어드 컴퍼니	소셜마켓에 참여하는 인플루언서와 상품공급사 양측에 필요한 전반적인 프로세스를 솔루션으로 제공하는 기업
인공지능	포테이토넷	세계 최초 악성 딥웹 탐지 기술을 개발하여 딥웹 데이터 10억 건, 딥웹 분석 노하우, 생성형 AI 개발 핵심 기술을 보유한 기업
	페이워크	1인 자영업자, 5인 미만 소상공인과 20인 규모의 중소기업들에 최적화된 스마트 미수금 관리 및 정산 플랫폼 제공 기업
	익스펜시아	한국 중소 브랜드의 글로벌 이커머스 시장 진출을 지원하는 AI 기반 K-커머스 솔루션 기업
	그레이비랩	자연어 추론 기술을 바탕으로 기업 데이터를 분석, 진단하는 AI 기술 기반 스타트업
기계소재	몰드	제품의 기획 단계부터 최종 양산에 이르는 전 과정을 One Stop 서비스로 제공하는 벤처 스타트업
반도체	알엔알랩	차세대 반도체(DRAM/NAND, Foundry) 및 Powerdevice, LED의 열처리 장비 개발/생산(Laser Anneal 장비) 기업

**참고**  
분야별 IR 참여 기업

05



## 2024 민관 R&D 혁신포럼

한국산업기술진흥협회(회장 구자균, 이하 산기협)은 과학기술정보통신부(장관 유상임, 이하 과기정통부)와 함께 11월 27일(수), 서울 The-K 호텔에서 「2024 민·관 R&D 혁신포럼(이하 혁신포럼)」을 개최했다. 포럼에는 구자균 산기협 회장과 류광준 과학기술혁신본부장을 비롯하여, 6개 산업 분야\* 200여 개 기업의 기술임원(CTO) 등이 참석하였다. 이들은 포럼에서 민간의 정부 연구개발 기술 수요 및 관련 주요 정책의 개선 의견들을 공유했다.

산기협은 민·관 연구개발 협력을 위해 2021년부터 과기정통부와 함께 ‘산업별 민간R&D협의체’를 지원해 오고 있다. 전 세계적 기술 패권의 방향성과 산업 구조의 변화가 예상되는 가운데, 정부 연구개발 투자 효과의 극대화를 위해서는 국가연구개발 투자의 80%를 차지하는 민간과의 상호협력 및 역할 분담이 매우 중요하다는 인식이 있다.

그간 많은 기업이 국가적 이슈 등과 연계하여 정부 회의체에 참여해 왔으나, ‘산업별 민간R&D협의체’는 정부 주도의 단발성 협업체계가 아닌 민간이 주도하는 상시적 민·관 협력 네트워크라는 점에서 의미가 크다. 정부는 민간R&D협의체를 통해 산업계의 의견을 신규 연구개발 사업 기획 등에 반영하고 있으며, 2025년 정부 예산안에도 협의체의 기술수요를 토대로 신규 사업 예산 1,298억 원을 편성하였다.

올해는 기업의 수요와 전문가들의 의견을 고려하여 민간R&D협의체 내 우주항공 분야를 신설하였다. 이날 혁신포럼에서 발표된 분야별 전략보고서에는 그간 협의체에서 발굴한 기술수요 및 정책·제도 개선 의견 등이 담겨 있다.

분야별 전략보고서의 주요 내용은 다음과 같다.

분야	주요 내용
탄소중립	(기술수요) 탄소 다배출 기업의 공정혁신 기술 및 CCUS 관련 핵심기술 (정책제언) 탄소 저감을 위한 대규모 설비투자
무탄소에너지	(기술수요) 차세대 태양전지 개발, 초대용량 부유식 해상풍력 개발 등 재생에너지 기술 및 청정수소 생산·저장·공급, SMR 설계·제조·시공·활용 등 핵심기술 (정책제언) 시험평가·인증 인프라 구축 및 신속한 인·허가 제도
미래모빌리티	(기술수요) 자율주행 센서 고도화, 48V 전장시스템 체계, AI 기반 완전 자율비행, 데이터 및 핵심모듈 표준화 등 자율주행 및 도심항공교통(UAM) 기술 (정책제언) 규제와 인·허가 제도 개선 및 국제협력·해외진출 지원
첨단바이오	(기술수요) 세포·유전자·항체·저분자 치료제 개발, 융복합 Seed 기술 선점 등 차세대 모달리티 원천기술 및 디지털융복합의약품, 초정밀 신속진단시스템 등 디지털 헬스케어 혁신기술 (정책제언) 글로벌 규정에 기반한 대응 전략 수립 및 제도 구축
디지털전환	(기술수요) AI 인프라, 데이터, 모델링, 안전·신뢰성, 응용 서비스 분야 로봇 표준 통합 시스템, 임바디드 AI 로봇, CPS 연동 고성능 부품 개발 (정책제언) AI와 로봇 융합(휴머노이드)에 따른 법·기준 마련
우주항공	(기술수요) 재사용 발사체 및 발사 서비스 상용 기술, 위성통신 및 상용 전자부품 적용 기술, 첨단항공 및 미래항공 핵심기술 (정책제언) 국내 인증 체계 확대 개선 및 대규모 실증센터 구축

과학기술혁신본부는 이날 혁신포럼에서 발표된 전략 보고서의 내용들을 과기정통부, 산업부, 복지부, 환경부, 국토부, 중기부 등 국가연구개발사업 추진 부처에 전달하여 국가연구개발 투자 방향 수립, 연구개발 예산 배분·조정에 반영할 계획이다.

구자균 한국산업기술진흥협회 회장은 “급변하는 국제 정세와 치열한 경쟁 속에서 지속 가능한 미래를 만들기 위해서는 산업계와 정부가 힘을 합쳐 기술 경쟁력을 강화하는 데 온 힘을 쏟아야 한다. 산업별 민간R&D협의체가 민·관 연구개발 협력의 구심점이 될 수 있도록 산기협은 최선을 다하겠다.”라고 말했다.

이에 류광준 과학기술혁신본부장은 “윤석열 정부는 선도형 R&D 시스템으로의 전환을 추진하고 있다. 정부는 민간과 시장에서 투자하기 어려운 기초·원천 연구와 차세대 기술 육성에 연구개발 역량을 집중하는 한편, 민간 연구개발 투자의 마중물 제공을 통해 민·관 연구개발 투자의 시너지 효과를 극대화해 나갈 수 있도록 하겠다.”라고 답했다. **기술·혁신**



\*탄소중립, 무탄소에너지, 첨단바이오, 미래모빌리티, 디지털전환, 우주항공 분야

## 기업부설연구소 총괄현황 - 2024년 11월 말 현재

개관 (단위: 개소, 명)

구분	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024.11
연구소 수	39,313	40,399	40,750	42,155	44,068	44,811	44,086	42,292
대기업	1,025	903	863	771	743	767	756	733
중견기업	592	762	1,000	1,244	1,437	1,519	1,613	1,696
중소기업	37,696	38,734	38,887	40,140	41,888	42,525	41,717	39,863
연구원 수	329,938	335,882	337,420	359,975	383,682	398,666	410,515	407,288
대기업	120,145	114,722	110,860	117,491	126,643	133,519	142,216	143,899
중견기업	19,107	27,436	34,140	42,593	47,618	50,505	55,268	58,760
중소기업	190,686	193,724	192,420	199,891	209,421	214,642	213,031	204,629

학위별 연구원 (단위: 명)

구분	박사	석사	학사	전문학사	기타	총계
연구원 수	30,232	104,533	237,023	26,826	8,674	407,288
대기업	16,446	46,706	80,315	166	266	143,899
중견기업	2,741	18,498	36,397	913	211	58,760
중소기업	11,045	39,329	120,311	25,747	8,197	204,629

지역별 (단위: 개소, 명)

구분	수도권				중부권					제주	
	서울	인천	경기	소계	대전	세종	충남	충북	강원		소계
연구소 수	12,542	1,924	13,557	28,023	1,677	226	1,358	1,195	503	4,959	166
대기업	175	29	249	453	51	10	40	28	4	133	1
중견기업	349	78	653	1,080	35	8	110	93	13	259	2
중소기업	12,018	1,817	12,655	26,490	1,591	208	1,208	1,074	486	4,567	163
연구원 수	100,995	15,899	187,000	303,894	19,211	1,960	12,821	9,313	2,520	45,825	629
대기업	23,381	4,935	88,891	117,207	8,700	725	4,844	2,235	177	16,681	11
중견기업	10,437	2,610	29,586	42,633	1,096	179	2,130	2,137	329	5,871	17
중소기업	67,177	8,354	68,523	144,054	9,415	1,056	5,847	4,941	2,014	23,273	601

구분	영남권					호남권				해외(기타)	총계	
	부산	울산	대구	경남	경북	소계	광주	전남	전북			소계
연구소 수	1,659	591	1,317	1,799	1,382	6,748	740	735	915	2,390	6	42,292
대기업	8	20	10	39	35	112	2	14	16	32	2	733
중견기업	41	39	39	94	77	290	20	19	23	62	3	1,696
중소기업	1,610	532	1,268	1,666	1,270	6,346	718	702	876	2,296	1	39,863
연구원 수	8,335	4,606	7,220	15,276	10,156	45,593	3,428	3,227	4,534	11,189	158	407,288
대기업	219	1,718	510	3,503	3,005	8,955	82	356	554	992	53	143,899
중견기업	1,044	688	1,221	4,363	1,636	8,952	478	204	508	1,190	97	58,760
중소기업	7,072	2,200	5,489	7,410	5,515	27,686	2,868	2,667	3,472	9,007	8	204,629

형태별 (단위: 개소)

구분	건물전체	독립공간	분리구역	총계
연구소 수	474	31,411	10,407	42,292
대기업	110	622	1	733
중견기업	84	1,604	8	1,696
중소기업	280	29,185	10,398	39,863



주: "연구원"은 연구전담요원을 가리킴(연구보조원과 관리직원은 제외함)

면적별 (단위: 개소)

구분	50㎡ 이하	50~100㎡	100~500㎡	500~1,000㎡	1,000~3,000㎡	3,000㎡ 초과	총계
연구소 수	23,763	6,958	9,020	1,220	877	454	42,292
대기업	7	23	161	95	186	261	733
중견기업	80	144	676	322	325	149	1,696
중소기업	23,676	6,791	8,183	803	366	44	39,863

연구원 규모별 (단위: 개소)

구분	2~4인	5~9인	10~49인	50~300인	301인 이상	총계
연구소 수	25,334	12,224	3,955	672	107	42,292
대기업	0	0	416	226	91	733
중견기업	0	611	789	280	16	1,696
중소기업	25,334	11,613	2,750	166	0	39,863

과학기술 분야 (단위: 개소, 명)

구분	건설	금속	기계	생명과학	섬유	소재
연구소 수	1,232	1,972	8,125	257	298	851
대기업	23	45	162	3	7	17
중견기업	42	133	447	3	13	38
중소기업	1,167	1,794	7,516	251	278	796
연구원 수	6,019	11,684	85,238	1,128	1,634	5,265
대기업	1,129	2,786	28,703	43	210	1,185
중견기업	462	1,964	18,142	24	344	830
중소기업	4,428	6,934	38,393	1,061	1,080	3,250

구분	식품	전기·전자	화학	환경	산업디자인	기타	총계
연구소 수	1,212	7,087	3,286	228	2,157	3,280	29,985
대기업	33	169	107	7	20	63	656
중견기업	76	302	303	7	62	91	1,517
중소기업	1,103	6,616	2,876	214	2,075	3,126	27,812
연구원 수	8,323	134,800	37,981	1,438	11,980	24,378	329,868
대기업	1,888	84,181	8,809	506	2,417	6,083	137,940
중견기업	1,938	12,525	10,968	114	1,257	1,991	50,559
중소기업	4,497	38,094	18,204	818	8,306	16,304	141,369

서비스 분야 (단위: 개소, 명)

구분	교육서비스	금융 및 보험	도매 및 소매	보건 및 사회복지서비스	부동산 및 임대	사업시설관리 및 사업지원서비스	숙박 및 음식점
연구소 수	209	27	789	59	16	200	21
중견기업	0	4	2	0	1	3	1
중소기업	3	0	12	1	0	5	1
연구원 수	878	349	3,380	330	102	947	191
중견기업	0	208	24	0	11	127	30
중소기업	42	0	163	7	0	62	80
중소기업	836	141	3,193	323	91	758	81

구분	예술, 스포츠 및 여가관련서비스	운수	전문, 과학 및 기술서비스	출판, 영상, 방송 통신 및 정보서비스	하수·폐기물처리, 원료재생 및 환경복원	기타	총계
연구소 수	87	62	3,216	7,556	28	37	12,307
중견기업	0	5	14	47	0	0	77
중소기업	0	3	45	109	0	0	179
연구원 수	294	427	15,690	54,592	124	116	77,420
중견기업	0	153	691	4,715	0	0	5,959
중소기업	0	29	819	6,999	0	0	8,201
중소기업	294	245	14,180	42,878	124	116	63,260



### 1 2024년 제3회 Koita-KEA 솔루션데이

2024년 10월 17일(목) 2024년 제3회 Koita-KEA 솔루션데이를 산기협회관 아너스홀에서 진행했다.

문의: 미래혁신지원팀 김민호 주임(02-3460-9164)



### 2 제3회 기술개발인의 날 기념식

2024년 10월 24일(목) 제3회 기술개발인의 날 기념식을 국회도서관 대강당에서 진행했다.

문의: 회원지원팀 박경환 대리(02-3460-9043)



### 7 제105차 IR52 장영실상 시상식

2024년 11월 20일(수) 제105차 IR52 장영실상 시상식을 더리버사이드호텔 노벨라홀에서 진행했다.

문의: 시상운영팀 서희경 차장(02-3460-9191)



### 8 2024년 하반기 KOITA IR DEMODAY

2024년 11월 21일(목) 2024년 하반기 KOITA IR DEMODAY를 산기협회관 대회의실에서 진행했다.

문의: 미래혁신지원팀 강명은 과장(02-3460-9163)



### 3 제2회 CEO클럽 해외벤치마킹

2024년 10월 28일(월)~31일(목) 제2회 CEO클럽 해외벤치마킹을 일본 도쿄에서 진행했다.

문의: 회원지원팀 장영주 부장(02-3460-9042)



### 4 산기협-국표원 「첨단산업 표준 리더십 포럼」

2024년 11월 7일(목) 산기협-국표원 「첨단산업 표준 리더십 포럼」을 롯데호텔 서울 벨뷰스위트에서 진행했다.

문의: 미래혁신지원팀 홍성철 차장(02-3460-9162)



### 9 제13회 신기술기업협의회 해외시장조사단

2024년 11월 26일(화)~30일(토) 제13회 신기술기업협의회 해외시장조사단을 메조대학교와 치앙마이 대학교 등에서 진행했다.

문의: 시상운영팀 윤형석 과장(02-3460-9192)



### 10 2024 민관 R&D 혁신포럼

2024년 11월 27일(수) 2024 민관 R&D 혁신포럼을 더케이호텔 크리스탈볼룸에서 진행했다.

문의: 정책기획팀 박다운 주임(02-3460-9152)



### 5 민간R&D투자 환경개선과 산업기술혁신 성장을 위한 조세정책 국회포럼

2024년 11월 18일(월) 민간R&D투자 환경개선과 산업기술혁신 성장을 위한 조세정책 국회포럼을 국회의원회관에서 진행했다.

문의: 정책기획팀 선철균 대리(02-3460-9074)



### 6 K-R&D 휴먼 르네상스(I)

2024년 11월 19일(화) K-R&D 휴먼 르네상스(I)을 SC컨벤션센터 나이스홀에서 진행했다.

문의: 산업기술혁신연구원 김진석 전임연구원(02-3460-9035)



### 11 2024년 제4회 미래혁신세미나

2024년 12월 2일(월) 2024년 제4회 미래혁신세미나를 산기협회관 대회의실에서 진행했다.

문의: 미래혁신지원팀 김민호 주임(02-3460-9164)



### 12 제154회 전국연구소장협의회 정기(송년) 모임

2024년 12월 4일(수) 제154회 전국연구소장협의회 정기(송년) 모임을 더리버사이드호텔 콘서트홀에서 진행했다.

문의: 회원지원팀 서동주 과장(02-3460-9046)



국번없이 1379  
www.sos1379.go.kr

기업 성장을 위한 기술고민 해결, 혼자서는 못해도 함께하면 방법이 있습니다.  
기술고민이 있다면, **국번없이 1379** 로 전화주세요!



전문가  
현장자문 지원



후속 기술애로  
지원사업



기술애로  
상담회

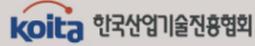


전문 기술상담 및  
기술정보 제공



### 기업공감 원스톱지원센터

SOS1379 기업공감원스톱지원센터는 100여개 지원기관의 전문인력 및 연구·시험장비 등을 활용하여 중소기업의 기술문제 해결을 지원합니다.



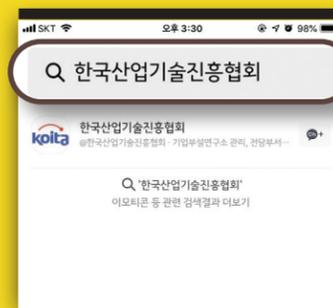
# 기업R&D 전문 카카오톡 채널

기업R&D에 관련된 핵심 정보만 선별해서 보내드립니다.  
한국산업기술진흥협회 카카오톡 채널을 추가하고  
우리 회사에 꼭 필요한 R&D 소식 받아보세요!

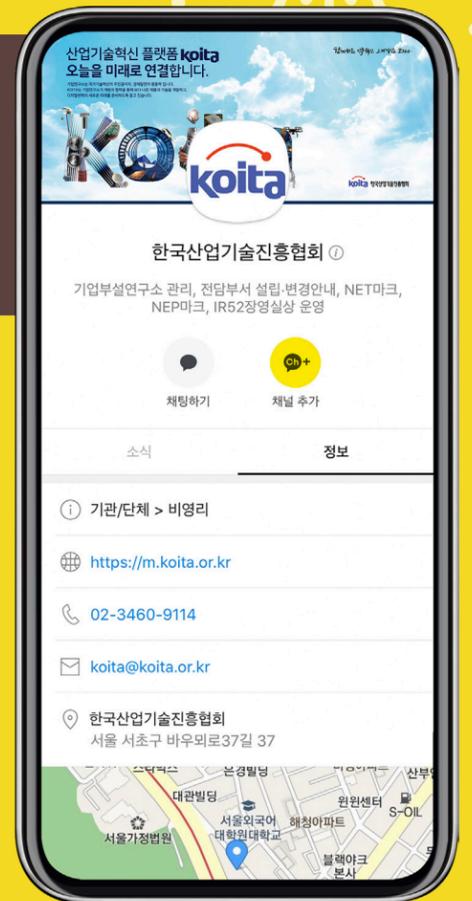
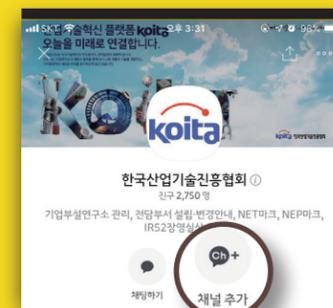
- 조세지원, 자금지원, 인력지원 등 정부지원사업 정보
- 디지털 전환, 글로벌 트렌드, 특허 등 최신 정보
- 기술기획, 사업계획서 작성 등 연구소 운영 필수사항 정보

## 추가방법

01 카톡 상단 검색창에  
한국산업기술진흥협회 검색



02 한국산업기술진흥협회  
[채널추가] 클릭



# YouTube에서 「기술과 혁신」을 만나보세요!

유튜브 접속 경로 : 유튜브 사이트에서 '한국산업기술진흥협회' 검색 → 산기협TV 접속 → 격월간지 기술과혁신 코너 클릭

<p><b>기술·혁신</b></p> <p>셀트리온의 짐펜트라 개발 과정과 의의</p> <p>권기성 수석부사장(셀트리온)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>엔데믹과 배달 플랫폼의 미래</p> <p>송재하CTO(우아한형제들)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>AI 특이점 시대는 오는가</p> <p>김상윤 교수(중앙대학교)</p>
<p><b>기술·혁신</b></p> <p>인공지능(AI)을 활용한 물류·유통 산업의 혁신</p> <p>우지환 연구소장(CJ올리브네트웍스)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>바이오경제를 이끌 첨단 바이오</p> <p>권석윤 부원장(한국생명공학연구원)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>첨단 바이오 데이터 기술의 혁신과 미래</p> <p>김태형 본부장(테라젠바이오)</p>
<p><b>기술·혁신</b></p> <p>전통 소재, 미래를 향한 화려한 변신</p> <p>박용삼 연구실장(포스코)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>2024년 우리 기업에 영향을 미칠 ESG 법제화의 동향과 전망</p> <p>장윤제 연구소장(법무법인 세종)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>유도결합 플라즈마 기술을 활용한 바이오가스의 친환경 에너지 전환 솔루션</p> <p>엄세훈 대표이사(인투코어테크놀로지)</p>
<p><b>기술·혁신</b></p> <p>기후테크의 정의 및 국내외 현황</p> <p>정수중 교수(서울대학교)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>중국 서비스 로봇 산업의 동향과 시사점</p> <p>진석용 연구위원(LG경영연구원)</p>	<p><b>기술·혁신</b></p> <p>우리나라 로봇 산업 현황과 대응 방안</p> <p>전진우 전문위원(한국로봇산업진흥원)</p>

# 선행기술조사 · 특허동향분석 패키지 서비스

정부R&D과제 수행 시, R&D 기획 시 특정기술 분야에 대한 중복성, 유사성, 기술적 차별성 등을 선행기술조사 보고서를 통해서 확인해 보세요

그리고 하나 더!

관련 기술분야에 대한 특허동향, 선도기업, 핵심 연구자, 키워드 등을 포함한 특허동향분석(정량분석)보고서를 동시에 빠르게 받아보실 수 있습니다

## KIPRO의 선행기술조사

신청기술과 기존의 유사도를 비교하며 주요 선행기술이 반영된 선행기술조사를 글로벌 특허대상으로 빠르고 정확하게 분석함으로써, 신뢰도 높은 선행기술조사 보고서 제공

요약, 청구항 상세설명 등 포함, 5개국(한국, 미국, 중국, 일본, 유럽, 국제) 특허대상 조사

## KOITA의 특허동향분석

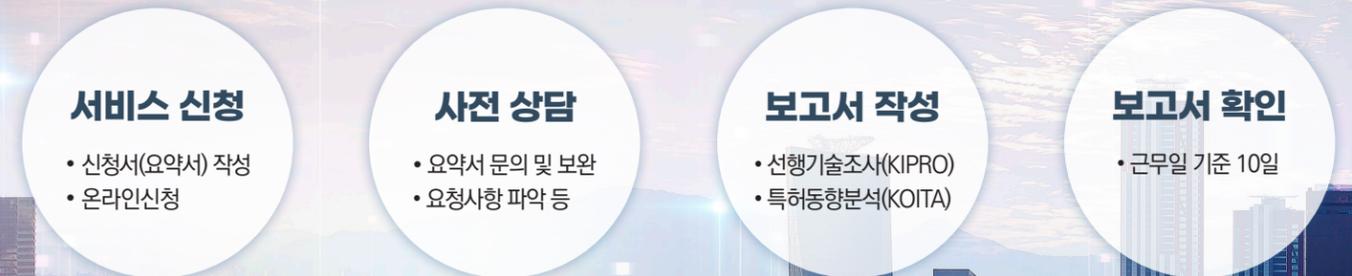
신청기업의 기술분야에 대한 특허동향(출원, 등록 등), 키워드 분석(급상승 키워드, 신규 키워드 등), 기술관련 선도기업분석, 핵심 연구자 등이 포함된 정량분석 보고서 제공

5개국 IP 데이터, 300만 개 특허 보유기업, 4,000만 명 핵심 연구자 등 SI 기반 특허 빅데이터 활용

## 서비스 주요내용

선행기술조사 유형 (택 1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>정부 R&amp;D 과제용 - 정부 R&amp;D 과제 신청 수행 시 선행특허 관련성 검토, 중복성, 기술적 차별성 등 확인</li> <li>R&amp;D 기획용 - R&amp;D 기획 시 특정기술분야, 연구테마와 관련된 선행특허, 주변기술정보 등 조사</li> </ol>
특허동향분석	관련기술대상 2개 이내 분석(산기협 특허 분석 서비스)
보고서 분량	50p 내외
소요기간 (근무일 기준)	10일 이내
금액 (VAT 별도)	50만원 (산기협 회원사), 70만원 (산기협 비회원사)

## 신청 및 서비스 절차



- 서비스 신청은 산기협 홈페이지 > 회원사지원 > 정보마당 > 특허분석 서비스 > 선행기술 및 분석 서비스를 통해 신청하실 수 있습니다.
- 서비스 신청 전, 첨부된 신청서(기술요약서) 작성하여 온라인 신청 시 첨부해 주시기 바랍니다.
- 신청서는 작성 가능한 부분만 기재하셔도 되며, 신청 후 사전상담을 통해 기술분야 파악 및 보완해 드릴 예정입니다.
- 사전 상담은 결제 이후 진행 되며, 사전상담 이후 신청(결제) 취소가 불가하오니 참고하여 주시기 바랍니다.
- 서비스 소요기간은 사전 상담 후 기술조사 범위에 따라 일부 연장될 수 있습니다.